

111 學年度第 2 學期第 1 次校務基金管理委員會會議紀錄

壹、時間：112 年 3 月 22 日上午 11 時 20 分

貳、地點：學生活動中心會議室

參、主持人：黃校長有評

肆、出席人員：如簽到簿

伍、主席致詞：(略)

紀錄：蔡友欽

陸、工作報告：

主計室

一、本校 112 年度校務基金預算截至 2 月底止執行情形簡要報告如下：

(一) 經常門：總收入 116,813,261 元，總成本費用

125,084,322 元，短絀 8,271,061 元，詳如收支餘絀表

(附件 1)。

(二) 資本門：實際執行數為 1,078,969 元，佔累計預算分配數

360,000 元之執行率為 299.71%，佔全年度預算數

59,686,000 元之執行率為 1.81%，詳如購建固定資產計畫

執行情形明細表 (附件 2)。

工作報告附件1

國立澎湖科技大學校務基金
收支餘絀表

中華民國112年02月份

單位:新臺幣元

科目	本年度 法定預算數	本 月 份				本年度截至本月份累計數			
		實際數	預算數	比較增減		實際數	預算數	比較增減	
				金額	%			金額	%
業務收入	568,254,000	57,389,024	74,631,000	-17,241,976	-23.10%	114,189,924	131,377,000	-17,187,076	-13.08%
教學收入	183,946,000	32,169,860	46,183,000	-14,013,140	-30.34%	39,228,343	52,266,000	-13,037,657	-24.94%
學雜費收入	121,470,000	30,375,672	43,500,000	-13,124,328	-30.17%	30,376,911	43,500,000	-13,123,089	-30.17%
學雜費減免	-11,024,000	0	0	0	0	0	0	0	0
建教合作收入	70,000,000	1,713,049	2,583,000	-869,951	-33.68%	8,283,471	8,416,000	-132,529	-1.57%
推廣教育收入	3,500,000	81,139	100,000	-18,861	-18.86%	567,961	350,000	217,961	62.27%
租金及權利金收入	0	13,475	0	13,475		13,475	0	13,475	
權利金收入	0	13,475	0	13,475		13,475	0	13,475	
其他業務收入	384,308,000	25,205,689	28,448,000	-3,242,311	-11.40%	74,948,106	79,111,000	-4,162,894	-5.26%
學校教學研究補助收入	328,103,000	23,859,000	23,859,000	0	0.00%	69,927,000	69,927,000	0	0.00%
其他補助收入	54,960,000	1,337,989	4,580,000	-3,242,011	-70.79%	5,003,191	9,160,000	-4,156,809	-45.38%
雜項業務收入	1,245,000	8,700	9,000	-300	-3.33%	17,915	24,000	-6,085	-25.35%
業務成本與費用	647,315,000	36,622,832	46,222,000	-9,599,168	-20.77%	122,136,475	117,076,000	5,060,475	4.32%
教學成本	509,320,000	28,274,442	36,598,000	-8,323,558	-22.74%	94,777,383	91,337,000	3,440,383	3.77%
教學研究及訓輔成本	440,195,000	26,351,665	32,520,000	-6,168,335	-18.97%	86,428,649	82,488,000	3,940,649	4.78%
建教合作成本	65,800,000	1,844,848	4,078,000	-2,233,152	-54.76%	7,783,983	8,633,000	-849,017	-9.83%
推廣教育成本	3,325,000	77,929	0	77,929		564,751	216,000	348,751	161.46%
其他業務成本	19,025,000	168,000	1,585,000	-1,417,000	-89.40%	1,881,105	3,170,000	-1,288,895	-40.66%
學生公費及獎勵金	19,025,000	168,000	1,585,000	-1,417,000	-89.40%	1,881,105	3,170,000	-1,288,895	-40.66%
管理及總務費用	117,850,000	7,974,858	8,029,000	-54,142	-0.67%	25,272,455	22,425,000	2,847,455	12.70%
管理費用及總務費用	117,850,000	7,974,858	8,029,000	-54,142	-0.67%	25,272,455	22,425,000	2,847,455	12.70%
其他業務費用	1,120,000	205,532	10,000	195,532	1,955.32%	205,532	144,000	61,532	42.73%
雜項業務費用	1,120,000	205,532	10,000	195,532	1,955.32%	205,532	144,000	61,532	42.73%
業務賸餘(短絀)	-79,061,000	20,766,192	28,409,000	-7,642,808	-26.90%	-7,946,551	14,301,000	-22,247,551	-155.57%
業務外收入	21,460,000	451,532	507,000	-55,468	-10.94%	2,623,337	2,314,000	309,337	13.37%
財務收入	1,462,000	233,141	0	233,141		316,476	0	316,476	
利息收入	1,462,000	233,141	0	233,141		316,476	0	316,476	
其他業務外收入	19,998,000	218,391	507,000	-288,609	-56.92%	2,306,861	2,314,000	-7,139	-0.31%
資產使用及權利金收入	16,310,000	158,607	200,000	-41,393	-20.70%	1,421,779	1,700,000	-278,221	-16.37%
違規罰款收入	300,000	2,280	25,000	-22,720	-90.88%	4,385	50,000	-45,615	-91.23%
受贈收入	2,088,000	24,644	174,000	-149,356	-85.84%	803,634	348,000	455,634	130.93%
雜項收入	1,300,000	32,860	108,000	-75,140	-69.57%	77,063	216,000	-138,937	-64.32%
業務外費用	20,858,000	1,781,292	1,464,000	317,292	21.67%	2,947,847	3,004,000	-56,153	-1.87%
其他業務外費用	20,858,000	1,781,292	1,464,000	317,292	21.67%	2,947,847	3,004,000	-56,153	-1.87%
雜項費用	20,858,000	1,781,292	1,464,000	317,292	21.67%	2,947,847	3,004,000	-56,153	-1.87%
業務外賸餘(短絀)	602,000	-1,329,760	-957,000	-372,760	38.95%	-324,510	-690,000	365,490	-52.97%
本期賸餘(短絀)	-78,459,000	19,436,432	27,452,000	-8,015,568	-29.20%	-8,271,061	13,611,000	-21,882,061	-160.77%

備註：一、業務賸餘(短絀-)本月份"實際數"20,766,192元,較"預算數"28,409,000元,減少7,642,808元,係為學雜費收入及其他補助收入較預算數減少所致。

國立澎湖科技大學校務基金
固定資產建設改良擴充執行情形明細表

中華民國112年02月份

單位:新臺幣元

計畫名稱	本年度可用預算數					累計預算分配數(2)	執行情形						差異或落後原因	改進措施
	以前年度保留數	本年度法定預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	合計(1)		累計執行數			比較增減				
							實支數	應付未付數	合計(3)	% (3)/(2)	金額 (4)=(3)-(2)	% (4)/(2)		
一般建築及設備計畫	0	59,686,000	0	0	59,686,000	360,000	1,078,969	0	1,078,969	299.71	718,969	199.71		
土地改良物	0	1,356,000	0	0	1,356,000	0	0	0	0		0			
土地改良物	0	1,356,000	0	0	1,356,000	0	0	0	0		0			
房屋及建築	0	3,500,000	0	0	3,500,000	0	0	0	0		0			
房屋及建築	0	3,500,000	0	0	3,500,000	0	0	0	0		0			
機械及設備	0	33,601,000	0	0	33,601,000	350,000	843,115	0	843,115	240.89	493,115	140.89	因業務所需,先行購置設備以利業務進行	
機械及設備	0	33,601,000	0	0	33,601,000	350,000	843,115	0	843,115	240.89	493,115	140.89		
交通及運輸設備	0	3,411,000	0	0	3,411,000	0	167,877	0	167,877		167,877		因業務所需,先行購置設備以利業務進行	
交通及運輸設備	0	3,411,000	0	0	3,411,000	0	167,877	0	167,877		167,877			
什項設備	0	17,818,000	0	0	17,818,000	10,000	67,977	0	67,977	679.77	57,977	579.77		
什項設備	0	17,818,000	0	0	17,818,000	10,000	67,977	0	67,977	679.77	57,977	579.77		
總計	0	59,686,000	0	0	59,686,000	360,000	1,078,969	0	1,078,969	299.71	718,969	199.71	因業務所需,先行購置設備以利業務進行	
不動產、廠房及設備	0	59,686,000	0	0	59,686,000	360,000	1,078,969	0	1,078,969	299.71	718,969	199.71		
土地改良物	0	1,356,000	0	0	1,356,000	0	0	0	0		0			
房屋及建築	0	3,500,000	0	0	3,500,000	0	0	0	0		0			
機械及設備	0	33,601,000	0	0	33,601,000	350,000	843,115	0	843,115	240.89	493,115	140.89		
交通及運輸設備	0	3,411,000	0	0	3,411,000	0	167,877	0	167,877		167,877			
什項設備	0	17,818,000	0	0	17,818,000	10,000	67,977	0	67,977	679.77	57,977	579.77		
總計	0	59,686,000	0	0	59,686,000	360,000	1,078,969	0	1,078,969	299.71	718,969	199.71		

柒、討論事項

討論事項（一）

提案單位：秘書室

案由：本校 112 年度校務基金自籌收支預估案，提請 討論。

說明：本校校務基金 111 年度核定數、執行數及 112 年度自籌收入收支預估
數如附件。

決議：照案通過。

附件 校務基金自籌收入110、111年度核定、執行數與112年度預估數比較						
項目	金額(110核定數)	金額(110執行數)	金額(111核定數)	金額(111執行數)	金額(112需求數)	金額(112調整數)
自籌收入合計	4,055,000	6,746,792	4,055,000	8,442,880	4,055,000	4,055,000
建教合作收入行政管理費、結餘款	1,500,000	3,353,263	1,500,000	3,103,739	1,500,000	1,500,000
推廣教育行政管理費、結餘款	50,000	393,302	50,000	93,705	50,000	50,000
資產使用及權利金收入	1,000,000	1,350,905	1,000,000	2,406,622	1,000,000	1,000,000
利息收入	1,500,000	1,619,322	1,500,000	2,813,819	1,500,000	1,500,000
捐贈收入	5,000	30,000	5,000	24,995	5,000	5,000
自籌支出預估合計	3,262,165	7,185,236	3,581,634	7,068,714	11,399,742	8,379,742
教師出席國際會議補助要點	150,000	0	150,000	17,403	150,000	150,000
教師論文發表獎勵辦法	300,000	208,781	300,000	238,972	300,000	300,000
教學優良教師選拔暨獎勵要點	40,000	60,000	60,000	59,990	90,000	90,000
專任教師赴國外姊妹校短期講學研究補助要點	50,000	0	50,000	0	100,000	50,000
講座設置辦法	200,000	0	200,000	0	900,000	200,000
改進教學獎勵要點	25,000	20,000	30,000	29,987	0	0
國外學術交流補助要點	1,000,000	24,000	500,000	33,000	2,000,000	500,000
運動績優學生獎勵辦法	0	0	0	0	0	0
數位學習課程暨教材製作獎補助辦法	70,000	0	70,000	0	600,000	70,000
導師制辦法(績優及優良導師獎勵)	55,031	55,031	49,500	49,011	52,077	52,077
約用人員及專案工作人員考核要點暨助理人員考核要點(助理人員及專案約用人員績優獎金)	25,530	25,530	25,530	25,530	35,742	35,742
國立澎湖科技大學辦理教育部鼓勵大專校院選送學生出國研修審查要點(學海飛揚、學海惜珠、學海築夢學校配合款)	240,000	0	240,000	24000	480,000	240,000
稀少性科技人員本薪(年功薪)與加給以外之給與支應原則	106,604	106,604	106,604	105,502	106,604	106,604
校務自我評鑑	200,000	199,962	0		100,000	100,000
折舊費用	800,000	6,485,328	1,800,000	6,485,319	6,485,319	6,485,319
校長統籌款(短絀)	792,835	-438,444	473,366	1,374,166	-7,344,742	-4,324,742

備註：藍色數字為減項調整數

附件 校務基金自籌收入110、111年度核定、執行數與112年度核定數

項目	金額(110核定數)	金額(110執行數)	金額(111核定數)	金額(111執行數)	金額(112需求數)	金額(112核定數)
自籌收入合計	4,055,000	6,746,792	4,055,000	8,442,880	4,055,000	4,055,000
建教合作收入行政管理費、結餘款	1,500,000	3,353,263	1,500,000	3,103,739	1,500,000	1,500,000
推廣教育行政管理費、結餘款	50,000	393,302	50,000	93,705	50,000	50,000
資產使用及權利金收入	1,000,000	1,350,905	1,000,000	2,406,622	1,000,000	1,000,000
利息收入	1,500,000	1,619,322	1,500,000	2,813,819	1,500,000	1,500,000
捐贈收入	5,000	30,000	5,000	24,995	5,000	5,000
自籌支出預估合計	3,262,165	7,185,236	3,581,634	7,068,714	11,399,742	8,379,742
教師出席國際會議補助要點	150,000	0	150,000	17,403	150,000	150,000
教師論文發表獎勵辦法	300,000	208,781	300,000	238,972	300,000	300,000
教學優良教師選拔暨獎勵要點	40,000	60,000	60,000	59,990	90,000	90,000
專任教師赴國外姊妹校短期講學研究補助要點	50,000	0	50,000	0	100,000	50,000
講座設置辦法	200,000	0	200,000	0	900,000	200,000
改進教學獎勵要點	25,000	20,000	30,000	29,987	0	0
國外學術交流補助要點	1,000,000	24,000	500,000	33,000	2,000,000	500,000
運動績優學生獎勵辦法	0	0	0	0	0	0
數位學習課程暨教材製作獎補助辦法	70,000	0	70,000	0	600,000	70,000
導師制辦法(績優及優良導師獎勵)	55,031	55,031	49,500	49,011	52,077	52,077
約用人員及專案工作人員考核要點暨助理人員考核要點(助理人員及專案約用人員績優獎金)	25,530	25,530	25,530	25,530	35,742	35,742
國立澎湖科技大學辦理教育部鼓勵大專校院選送學生出國研修審查要點(學海飛揚、學海惜珠、學海築夢學校配合款)	240,000	0	240,000	24000	480,000	240,000
稀少性科技人員本薪(年功薪)與加給以外之給與支應原則	106,604	106,604	106,604	105,502	106,604	106,604
校務自我評鑑	200,000	199,962	0		100,000	100,000
折舊費用	800,000	6,485,328	1,800,000	6,485,319	6,485,319	6,485,319
校長統籌款(短絀)	792,835	-438,444	473,366	1,374,166	-7,344,742	-4,324,742

備註：藍色數字為減項調整數

討論事項（二）

提案單位：主計室

案由：有關本校 111 年度校務基金決算案，提請追認。

說明：

- 一、依據 111 年度總決算附屬單位決算編製要點編列。
- 二、111 年度預總決算附屬單位決算編製於 112 年 2 月 3 日送教育部審查。

決議：照案通過。

中華民國111年度
(111年1月1日至111年12月31日)

中央政府總決算
教育部主管

國立澎湖科技大學校務基金附屬單位決算

(非營業部分)

國立澎湖科技大學 編

國立澎湖科技大學校務基金

決算目次

中華民國 111 年度

	頁	次
一、總說明	1-6	頁
二、主要表		
1、收支餘絀表	7-11	頁
2、餘絀撥補表	12-13	頁
3、現金流量表	14-17	頁
4、平衡表	18-22	頁
三、附屬表		
1、業務收入明細表	23-23	頁
2、教學成本明細表	24-29	頁
3、其他業務成本明細表	30-31	頁
4、管理及總務費用明細表	32-35	頁
5、其他業務費用明細表	36-37	頁
6、其他業務外費用明細表	38-39	頁
7、資產折舊明細表	40-41	頁
8、資產報廢明細表	42-43	頁
9、公庫撥補款明細表	44-45	頁
10、固定資產建設改良擴充明細表	46-49	頁
11、固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	50-51	頁
12、主要營運項目執行績效摘要表	52-53	頁
13、基金數額增減明細表	54-54	頁
14、員工人數彙計表	55-55	頁
15、用人費用彙計表	56-59	頁
16、增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	60-61	頁
17、各項費用彙計表	62-65	頁
18、管制性項目及統計所需項目比較表	66-67	頁

國立澎湖科技大學校務基金

決 算 目 次

中華民國 111 年度

國立澎湖科技大學校務基金

總說明

中華民國 111 年度

一、業務計畫實施績效

(一) 教學目標

1. 落實全人教育培養現代化公民：本校教育目標為培養實務與理論並重之優質實用專業人才，以養成學生多元化學識及技能並具備優渥的學能，更期許學生在未來社會脈動中能展現所學提升自我的競爭力。整體學校教學之授業及訓練包含閱讀、寫作、意見表達、資訊處理、獨立學習及思考、全方位通識之陶成以及專業知識之深耕等，並冀許學生兼備學識、創意、勤勉、務實、謙和及關愛之社會人。
2. 多元性課程規劃擴展學生學習領域：本校成立課程發展委員會，主要進行全校各科系領域之課程研議及規劃，為使學生在教學課程學習上更具多元性，本校積極推動雙學位、輔系及跨領域學程、數位學習、職能專業課程之規劃及設計，並鼓勵各系之間教師專長互補。為落實教學品保，透過教學品質保證推動委員會檢核品保手冊及評核課程，修正課程規劃以開設符合職場需求之課程，以期學生能學得更專精之學識。
3. 強化通識教育建構全方位之人才：為求本校全方位之學習，故考量配合各學系專業學習，分別針對各學系之需求設計，對人文、自然、社會及藝術等領域予以設計規劃，以臻學校之完全教育理念。
4. 推動遠距網路教學及跨校選課之學習：為提升學校網路教學環境，本校投入更多人力、建置數位教材錄製教室為以強化教師教材網路化、非同步網路教學及同步遠距教學。為求學生能有更精進之專業領域學習，本校明訂跨校選課辦法，俾使學生有靈活與彈性的學習環境。
5. 培養學生國際觀強化外語教學：本校為讓學生有優良的學習環境，由應用外語系負責全校之英文能力提昇的規劃及學習設計，並透過相關的輔導措施，以強化學生英文學習之環境。
6. 訂定教學相關獎勵辦法，以提升全校教學品質：為提昇教學品質與教學成果，鼓勵教師改進教法教材，並補助教師編撰製作數位學習課程教材(含磨課師課程)及組成教師成長社群，進行專業或經驗之分享學習。本校每年舉辦教學優良教師、改進教材獎勵之選拔，針對教師之教學成效、教材設計等並輔以教學評量之結果，經遴選委員會評選之，由校長公開予以表揚，藉以鼓勵教師戮力提升教學品質，創造多元之學習環境。
7. 全面實施教學評量及成績低落調查以維護學校之教學品質及學生學習之成效：教學評量於期末考前舉行，將評量之意見提供授課教師作為教學現況改進之依據，目前教學評量平均分之標準已提升至 3.5 分，以督促教師重視教學品質之提升。針對評量不佳的教師除請系所主管輔導外，另教師同一班級同一科目教學評量連續兩次均低於 3.5 分者，受輔導教師應依據輔導訪談結果提出「教師教學成效提升計畫書」，並要求教師參加教師知能研習（單科評量值低於 3.5 分者），以提升教學水準。
8. 定期舉辦教學研討會促進教師教學經驗交流：本校每學期定期由各學院、教務處辦理教學觀摩活動及全校教師知能研習，提供教師之間進行教學經驗交流，以推廣優良之教學經驗及傳承。此外每學期均邀請知名教育專長專家學者到校演講，以提供教學方法、教材準備、學習評量、教育理念等新知，藉以增進全校教師之教學能力。

國立澎湖科技大學校務基金

總說明

中華民國 111 年度

9. 深化澎湖自然及人文深入教育：結合相關機構資源如水族館、風力發電廠、海水淡化場、生活博物館、小門地質館、開拓館及各個自然景觀及文化古蹟等機構，並與通識中心之通識護照相結合，鼓勵學生參與科學及人文教育活動，俾使學生更能瞭解澎湖在地之文化及天然資源，以期學生在學期間更能融入澎湖的歷史及發展。
10. 推動跨領域之特色學程，培養學生第二專長：103 學年度由電機工程、電信工程、資訊工程三系共同成立「風光能源與智慧電網」學程中心；於 104 學年度觀光休閒系為培養學生特色專長，開設「澎湖領隊導遊學分學程」；另於 105 學年度新設立「食品品保人才學程」、「重型帆船與遊艇產業技優人才培育學程」及「職場 ACE 通識學程」、107 學年度設立「安全水產品生產人才微學程」、「食品製商安全人才學程」、「食品產業實務優化人才培育學程」、108 學年度設立「跨越巴士海峽-語言與產業學程」。
11. 推動微學分學程：本校為拓展學生學習興趣，提昇自主學習能力，增加學生修課彈性，訂定「推動微學分課程試行要點」，以推動微學分課程。自 106 學年度起辦理由各院、系或通識教育中心依其所欲培育之核心能力，於正式課程外，規劃系列學習活動之微課程組合。其方式包含演講、參訪、遠距教學、工作坊或相關課外活動等。
12. 推動職能專業課程：為協助學生之就業力獲產業認同並考取與就業直接相關之證照，依據教育部「技專校院發展職能專業課程方案」規定，訂定「國立澎湖科技大學職能專業課程方案實施要點」，由各院系課程委員會推動並進行職能專業課程規劃，於 106 年 8 月起實施。
13. 提升學生取得專業證照能力：強化技能檢定技術，增進學生專業知能，以符業界之需求，達成技能檢定的目標。並鼓勵教師參與國家之證照種子教師計畫，以有效輔導並增進學生之檢定技術之能力。另規劃證照輔導課程並辦理學生技能競賽活動或公開示範表演，提供學生實務操作機會，強化實務技能，增進學生得取專業證照比率。
14. 培育學生實務專業知能：具體做法包括強化學生專題研討課程、鼓勵學生實務專題(製作)、及推動學生參與全國性實務專題競賽或研究結果發表。且亦鼓勵各學系輔導學生專業英文能力，推動各學系開設專業英文課程，鼓勵學生閱讀專業性英文及主題討論，促進專業英文與實務專題結合，俾使學生之專業英文能力與知識及技術學習並行。
15. 落實基礎科學及新進科技教育：規劃自然科學通識課程的教育整合生物、化學、物理與社會，適合非理工專業學生的學習；設計簡易實驗內容，納入科學通識教育之基礎通識教育課程之規劃。將生命科學、生物科技及奈米科技納入進階通識教育課程，進而規劃並推動進階自然科學性通識教育課程。
16. 強化及輔導學生數學及資訊等領域課程：規劃學生補救基礎科學教學方案，實施學生補救教學課程，包括數學、物理、化學及電腦等課程。
17. 提升澎湖地區居民進修管道，持續辦理碩士在職專班、進修學位及隨班附讀，並依地方需求增辦學士學分班。
18. 結合本地其他教育體系，如澎湖空中大學、社區大學等，另利用在地專門技術人員，發展職業訓練及延伸性的進修課程，如本校開設之學分班等課程。
19. 本年度培育高等教育人才共 2,927 人。

國立澎湖科技大學校務基金

總說明

中華民國 111 年度

20. 鑒於未來教育部十二年國教新課綱將資訊科技課列為必修課程，本校亦希望同步提升大專生的基礎資訊能力，訂定「提升學生資訊能力實施要點」，並全面於大一非資訊相關科系，開設基礎程式設計類與辦公室應用軟體類及相關證照之課程，藉以提升學生基礎與專業的資訊科技能力，增加就業的競爭力。

(二) 研究目標

1. 鼓勵教師進行研究，發展學校特色：以海洋、島嶼、觀光、電資及行銷等相關應用與管理科技為方向，配合多項教師研究相關補助辦法及研究中心設置要點，並提供教師良好研究環境，協助各院爭取大型計畫，增加學校各項教學研究資源，鼓勵教師積極投入研究工作，建立本校在海洋科技與觀光遊憩管理領域特色性及領先性的穩定地位。
2. 加強國際合作交流：與國外知名大學與民間企業、機構建立交流管道，加強與國外大學(含大陸地區)進行互訪及學術交流，簽訂合作備忘錄或學生交流協議書，以建立常態性合作關係，並且積極協助師生進行研究交流、海外實習等互惠合作事宜及鼓勵各學院定期舉辦國際學術研討會，以提升本校國際化及多元化之發展。
3. 提昇本校國際形象及能見度，以利招收境外學生：參與海外教育展或非本國學生之新生輔導會，開發多元赴臺升學管道，以提升境外生(含僑生、港澳生、陸生及外國籍生)來本校就讀機率。
4. 鼓勵教師積極參與國際性學術會議：補助教師參與國際會議，以促進學術交流並提升研究水準，此將可拓展本校視野及獲取學術界的見解，並將其見解回饋於本校師生。
5. 落實產學合作，依據實際需求成立相關研究中心：本校除獲教育部暨經濟部補助成立的「箱網養殖產業技術研發中心」及「島嶼產業科技創新育成中心」外，另設「澎湖地方社會研究中心」、「性別與婦女研究中心」、「澎湖學研究中心」等，期望結合校內資源，發揮群體力量，協助產業提昇，共創產學雙贏。
6. 鼓勵獲取專利及技術移轉，提升教師研發能量：本校鼓勵教師積極申請專利，並將成熟的技術移轉產業界，以此展現教師產學合作成效，提高本校研發成果，建立服務地方產業、共同繁榮鄉里的發展平台，以期學校教師能藉由個人或團體之研發力量，而增加教師創新之專業能力。
7. 提升學生就業能力：協助新進學生進行職能測試與職涯分析，藉由鼓勵系科帶領學生參加實務競賽、參訪產業運作及輔導學生至業界實習以提升學生之實務經驗，並透過雇主回饋計畫協助學生瞭解產業發展趨勢，順利與職場接軌，強化求職能力與就業競爭力。

二、收支餘絀情形

(一) 收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度業務收入決算數計 5 億 4,471 萬 5,822 元，業務外收入計 2,393 萬 476 元，收入共計 5 億 6,864 萬 6,298 元，較預算數 5 億 8,995 萬 1,000 元，減少 2,130 萬 4,702 元，減少 3.61%。分析如下：

1. 學雜費收入決算數 1 億 2,141 萬 3,021 元，較預算數 1 億 2,173 萬 8,000 元，

國立澎湖科技大學校務基金

總說明

中華民國 111 年度

減少 32 萬 4,979 元，減少比率為 0.27%。

2. 學雜費減免(-)決算數 988 萬 9,557 元，較預算數 1,111 萬 8,000 元，減少 122 萬 8,443 元，減少比率為 11.05%。
3. 建教合作收入決算數 5,743 萬 8,251 元，較預算數 7,250 萬元，減少 1,506 萬 1,749 元，減少比率為 20.77%。
4. 推廣教育收入決算數 247 萬 4,580 元，較預算數 250 萬元，減少 2 萬 5,420 元，減少比率為 1.02%。
5. 權利金收入決算數 3,645 元，較預算數 0 元，增加 3,645 元。
6. 其他業務收入決算數 3 億 7,327 萬 5,882 元，較預算數 3 億 8,279 萬 8,000 元，減少 952 萬 2,118 元，減少比率為 2.49%。
7. 業務外收入決算數 2,393 萬 476 元，較預算數 2,153 萬 3,000 元，增加 239 萬 7,476 元，增加比率為 11.13%。

(二) 支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度業務成本與費用決算數計 5 億 9,274 萬 8,109 元，業務外費用計 2,024 萬 5,267 元，費用共計 6 億 1,299 萬 3,376 元，較預算數 6 億 6,446 萬 7,000 元，減少 5,147 萬 3,624 元，減少比率為 7.75%，分析如下：

1. 教學成本決算數 4 億 6,835 萬 550 元，較預算數 5 億 999 萬 6,000 元，減少 4,164 萬 5,450 元，減少比率為 8.17%，內容如下：
 - (1) 教學研究及訓輔成本決算數 4 億 1,076 萬 2,142 元，較預算數 4 億 3,598 萬 6,000 元，減少 2,522 萬 3,858 元，減少比率為 5.79%。
 - (2) 建教合作成本決算數 5,554 萬 6,679 元，較預算數 7,163 萬 5,000 元，減少 1,608 萬 8,321 元，減少比率為 22.46%。
 - (3) 推廣教育成本決算數 204 萬 1,729 元，較預算數 237 萬 5,000 元，減少 33 萬 3,271 元，減少比率為 14.03%。
2. 其他業務成本決算數 981 萬 6,438 元，較預算數 1,215 萬 5,000 元，減少 233 萬 8,562 元，減少比率為 19.24%。
3. 管理及總務費用決算數 1 億 1,369 萬 797 元，較預算數 1 億 1,814 萬 3,000 元，減少 445 萬 2,203 元，減少比率為 3.77%。
4. 其他業務費用決算數 89 萬 324 元，較預算數 112 萬元，減少 22 萬 9,676 元，減少比率為 20.51%。
5. 業務外費用決算數 2,024 萬 5,267 元，較預算數 2,305 萬 3,000 元，減少 280 萬 7,733 元，減少比率為 12.18%。

(三) 決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算短絀 4,434 萬 7,078 元，較預算短絀 7,451 萬 6,000 元，減少短絀 3,016 萬 8,922 元，主要係費用減少所致。

三、餘絀撥補實況

本年度校務基金短絀 4,434 萬 7,078 元，撥用特別公積 1,069 萬 5,000 元及受贈公積 3,365 萬 2,078 元填補。

四、現金流量結果

(一) 業務活動之現金流入 6,093 萬 9,282 元，包括：

業務活動之現金流入 6,093 萬 9,282 元，係本年度短絀 4,434 萬 7,078 元及利息

國立澎湖科技大學校務基金

總說明

中華民國 111 年度

收入之調整減少 281 萬 3,819 元及調整項目 1 億 630 萬 945 元及收取利息 179 萬 9,234 元。

1. 折舊及折耗 9,227 萬 988 元，係土地改良物 147 萬 8,509 元，房屋及建築 2,549 萬 9,868 元，機械及設備 2,726 萬 7,635 元，交通及運輸設備 472 萬 7,046 元，什項設備 1,666 萬 1,631 元，代管資產 1,663 萬 6,299 元。
2. 攤銷 1,175 萬 8,969 元，係攤銷電腦軟體 239 萬 7,248 元，其他攤銷費用 936 萬 1,721 元。
3. 處理資產短絀 5,163 元，係什項設備報備短絀 5,163 元。
4. 其他 111 萬 8,395 元，係遞延收入轉列收入 111 萬 8,395 元。
5. 流動資產淨增 116 萬 7,338 元。
6. 流動負債淨增 455 萬 1,558 元。

(二) 投資活動之現金流入 8,354 萬 7,650 元，包括：

1. 減少流動金融資產及短期貸墊款 3 億 3,028 萬 4,297 元，係減少流動金融資產 3 億 1,650 萬元，短期墊款 1,378 萬 4,297 元。
2. 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 441 萬 889 元，係減少投資 300 萬元，準備金 141 萬 889 元。
3. 減少不動產、廠房及設備、礦產資源 6 萬 4,538 元，係固定資產之購建中固定資產減少 6 萬 4,538 元。
4. 減少無形資產及其他資產 333 萬 4,393 元，係減少其他資產 333 萬 4,393 元。
5. 收取利息 245 萬 7,718 元。
6. 增加流動金融資產及短期貸墊款 8,678 萬 5,196 元，係增加流動金融資產 7,300 萬元，短期墊款 1,378 萬 5,196 元。
7. 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 1 億 152 萬 65 元，係增加投資 9,845 萬 4,418 元，準備金 306 萬 5,647 元。
8. 增加不動產、廠房及設備、礦產資源 4,895 萬 5,865 元，係固定資產之增置 4,895 萬 5,865 元，包括房屋及建築 94 萬 4,198 元，機械及設備 2,815 萬 8,658 元，交通及運輸設備 226 萬 3,900 元，什項設備 1,523 萬 2,109 元，購建中固定資產 235 萬 7,000 元。
9. 增加無形資產及其他資產 1,974 萬 3,059 元，係增加無形資產 918 萬 3,483 元，其他資產 1,055 萬 9,576 元。

(三) 籌資活動之現金流入 4,290 萬 7,068 元，包括：

1. 增加短期債務、流動金融負債及其他負債 460 萬 6,011 元，係增加其他負債 460 萬 6,011 元。
2. 增加基金、公積及填補短絀 4,248 萬 1,780 元，係國庫撥款增置固定資產 4,208 萬 1,780 元，國庫增撥無形資產 40 萬元。
3. 減少短期債務、流動金融負債及其他負債 418 萬 723 元，係減少其他負債 418 萬 723 元。

(四) 現金及約當現金本期淨增 1 億 8,739 萬 4,000 元。

(五) 期初現金及約當現金 7 億 8,308 萬 6,300 元。

(六) 期末現金及約當現金 9 億 7,048 萬 300 元。

(七) 不影響現金流量之投資與籌資活動

國立澎湖科技大學校務基金

總說明

中華民國 111 年度

1. 以前年度購建中固定資產科目，於本次更正調整轉入不動產、廠房及設備科目 260 萬 7,962 元，係什項設備 260 萬 7,962 元。
2. 不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加之金額 115 萬 3,616 元，包括機械及設備 25 萬 8,161 元，什項設備 89 萬 5,455 元。
3. 不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加之金額 2,230 元，係機械及設備 2,080 元、什項設備 150 元與遞延收入同額增加 2,230 元。
4. 代管資產與應付代管資產同額增加或減少之金額 9 萬 9,000 元，係代管資產與應付代管資產同額加 9 萬 9,000 元。
5. 應付代管資產轉列受贈公積數 1,663 萬 6,299 元。
6. 盈餘分配與虧損填補之金額 4,434 萬 7,078 元，係撥用公積填補短絀。

五、資產負債情況

- (一) 資產總額計 35 億 2,211 萬 7,672 元，其中流動資產 9 億 9,284 萬 7,712 元，占 28.19%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 3 億 1,245 萬 4,082 元，占 8.87%，不動產、廠房及設備 13 億 1,357 萬 635 元，占 37.30%，無形資產 933 萬 2,141 元，占 0.26%，其他資產 8 億 9,391 萬 3,102 元，占 25.38%。
- (二) 負債總額計 9 億 3,087 萬 3,008 元，占負債及淨值總額 26.43%，其中流動負債 6,713 萬 5,858 元，占 1.91%，其他負債 8 億 6,373 萬 7,150 元，占 24.52%。淨值總額計 25 億 9,124 萬 4,664 元，占負債及淨值總額 73.57%，其中基金 19 億 4,751 萬 278 元，占負債及淨值總額 55.29%，公積 6 億 4,373 萬 4,386 元，占負債及淨值總額 18.28%。

國立澎湖科技大學校務基金

收支餘絀表

中華民國111年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	381,553,000	186,865,000	568,418,000	100.00	372,267,912
教學收入	0	185,620,000	185,620,000	32.66	0
學雜費收入	0	121,738,000	121,738,000	21.42	0
學雜費減免	0	-11,118,000	-11,118,000	-1.96	0
建教合作收入	0	72,500,000	72,500,000	12.75	0
推廣教育收入	0	2,500,000	2,500,000	0.44	0
租金及權利金收入	0	0	0	0.00	0
權利金收入	0	0	0	0.00	0
其他業務收入	381,553,000	1,245,000	382,798,000	67.34	372,267,912
學校教學研究補助收入	328,103,000	0	328,103,000	57.72	328,103,000
其他補助收入	53,450,000	0	53,450,000	9.40	44,164,912
雜項業務收入	0	1,245,000	1,245,000	0.22	0
業務成本與費用	454,981,000	186,433,000	641,414,000	112.84	428,102,078
教學成本	361,095,000	148,901,000	509,996,000	89.72	340,205,687
教學研究及訓輔成本	361,095,000	74,891,000	435,986,000	76.70	340,205,687
建教合作成本	0	71,635,000	71,635,000	12.60	0
推廣教育成本	0	2,375,000	2,375,000	0.42	0
其他業務成本	3,733,000	8,422,000	12,155,000	2.14	2,787,839
學生公費及獎勵金	3,733,000	8,422,000	12,155,000	2.14	2,787,839
管理及總務費用	90,153,000	27,990,000	118,143,000	20.78	85,108,552
管理費用及總務費用	90,153,000	27,990,000	118,143,000	20.78	85,108,552
其他業務費用	0	1,120,000	1,120,000	0.20	0
雜項業務費用	0	1,120,000	1,120,000	0.20	0
業務賸餘(短絀)	-73,428,000	432,000	-72,996,000	-12.84	-55,834,166
業務外收入	0	21,533,000	21,533,000	3.79	0
財務收入	0	1,672,000	1,672,000	0.29	0
利息收入	0	1,672,000	1,672,000	0.29	0
其他業務外收入	0	19,861,000	19,861,000	3.49	0
資產使用及權利金收入	0	16,310,000	16,310,000	2.87	0
違規罰款收入	0	300,000	300,000	0.05	0
受贈收入	0	2,301,000	2,301,000	0.40	0
賠(補)償收入	0	0	0	0.00	0
雜項收入	0	950,000	950,000	0.17	0
業務外費用	6,486,000	16,567,000	23,053,000	4.06	6,679,602
其他業務外費用	6,486,000	16,567,000	23,053,000	4.06	6,679,602
財產交易短絀	0	0	0	0.00	5,163
雜項費用	6,486,000	16,567,000	23,053,000	4.06	6,674,439

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
172,447,910	544,715,822	100.00	-23,702,178	-4.17	569,486,255	100.00
171,436,295	171,436,295	31.47	-14,183,705	-7.64	190,288,129	33.41
121,413,021	121,413,021	22.29	-324,979	-0.27	123,770,315	21.73
-9,889,557	-9,889,557	-1.82	1,228,443	-11.05	-9,611,272	-1.69
57,438,251	57,438,251	10.54	-15,061,749	-20.77	70,149,502	12.32
2,474,580	2,474,580	0.45	-25,420	-1.02	5,979,584	1.05
3,645	3,645	0.00	3,645	--	2,158	0.00
3,645	3,645	0.00	3,645	--	2,158	0.00
1,007,970	373,275,882	68.53	-9,522,118	-2.49	379,195,968	66.59
0	328,103,000	60.23	0		321,002,000	56.37
0	44,164,912	8.11	-9,285,088	-17.37	57,427,453	10.08
1,007,970	1,007,970	0.19	-237,030	-19.04	766,515	0.13
164,646,031	592,748,109	108.82	-48,665,891	-7.59	601,062,906	105.54
128,144,863	468,350,550	85.98	-41,645,450	-8.17	469,070,017	82.37
70,556,455	410,762,142	75.41	-25,223,858	-5.79	399,940,750	70.23
55,546,679	55,546,679	10.20	-16,088,321	-22.46	63,291,666	11.11
2,041,729	2,041,729	0.37	-333,271	-14.03	5,837,601	1.03
7,028,599	9,816,438	1.80	-2,338,562	-19.24	18,401,926	3.23
7,028,599	9,816,438	1.80	-2,338,562	-19.24	18,401,926	3.23
28,582,245	113,690,797	20.87	-4,452,203	-3.77	112,841,998	19.81
28,582,245	113,690,797	20.87	-4,452,203	-3.77	112,841,998	19.81
890,324	890,324	0.16	-229,676	-20.51	748,965	0.13
890,324	890,324	0.16	-229,676	-20.51	748,965	0.13
7,801,879	-48,032,287	-8.82	24,963,713	-34.20	-31,576,651	-5.54
23,930,476	23,930,476	4.39	2,397,476	11.13	21,347,468	3.75
2,813,819	2,813,819	0.52	1,141,819	68.29	1,619,322	0.28
2,813,819	2,813,819	0.52	1,141,819	68.29	1,619,322	0.28
21,116,657	21,116,657	3.88	1,255,657	6.32	19,728,146	3.46
16,727,770	16,727,770	3.07	417,770	2.56	15,180,823	2.67
322,420	322,420	0.06	22,420	7.47	336,299	0.06
1,525,450	1,525,450	0.28	-775,550	-33.70	2,484,240	0.44
1,695,165	1,695,165	0.31	1,695,165	--	3,100	0.00
845,852	845,852	0.16	-104,148	-10.96	1,723,684	0.30
13,565,665	20,245,267	3.72	-2,807,733	-12.18	21,144,762	3.71
13,565,665	20,245,267	3.72	-2,807,733	-12.18	21,144,762	3.71
0	5,163	0.00	5,163	--	0	0.00
13,565,665	20,240,104	3.72	-2,812,896	-12.20	21,144,762	3.71

國立澎湖科技大學校務基金

收支餘絀表

中華民國111年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務外賸餘（短絀）	-6,486,000	4,966,000	-1,520,000	-0.27	-6,679,602
本期賸餘（短絀）	-79,914,000	5,398,000	-74,516,000	-13.11	-62,513,768

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
10,364,811	3,685,209	0.68	5,205,209	--	202,706	0.04
18,166,690	-44,347,078	-8.14	30,168,922	-40.49	-31,373,945	-5.51

國立澎湖科技大學校務基金

餘絀撥補表

中華民國111年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	0		0	
本期賸餘	0		0	
前期未分配賸餘	0		0	
追溯適用及追溯重編之影響數	0		0	
公積轉列數	0		0	
其他轉入數	0		0	
分配之部	0		0	
填補累積短絀	0		0	
提存公積	0		0	
賸餘撥充基金數	0		0	
解繳公庫淨額	0		0	
其他依法分配數	0		0	
未分配賸餘	0		0	
短絀之部	74,516,000	100.00	44,347,078	100.00
本期短絀	74,516,000	100.00	44,347,078	100.00
前期待填補之短絀	0		0	
追溯適用及追溯重編之影響數	0		0	
其他轉入數	0		0	
填補之部	74,516,000	100.00	44,347,078	100.00
撥用賸餘	0		0	
撥用公積	74,516,000	100.00	44,347,078	100.00
折減基金	0		0	
公庫撥款	0		0	
待填補之短絀	0		0	

國立澎湖科技大學校務基金

現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	28,229,000	61,121,783	32,892,783	116.52
本期賸餘（短絀）	-74,516,000	-44,347,078	30,168,922	-40.49
利息股利之調整	-1,672,000	-2,813,819	-1,141,819	68.29
利息收入	-1,672,000	-2,813,819	-1,141,819	68.29
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-76,188,000	-47,160,897	29,027,103	-38.10
調整項目	102,745,000	106,483,446	3,738,446	3.64
折舊、減損及折耗	100,961,000	92,270,988	-8,690,012	-8.61
土地改良物	1,480,000	1,478,509	-1,491	-0.10
房屋及建築	27,673,000	25,499,868	-2,173,132	-7.85
機械及設備	31,636,000	27,267,635	-4,368,365	-13.81
交通及運輸設備	5,445,000	4,727,046	-717,954	-13.19
什項設備	17,952,000	16,661,631	-1,290,369	-7.19
代管資產	16,775,000	16,636,299	-138,701	-0.83
攤銷	2,846,000	11,758,969	8,912,969	313.18
攤銷電腦軟體	1,650,000	2,397,248	747,248	45.29
其他攤銷費用	1,196,000	9,361,721	8,165,721	682.75
處理資產短絀（賸餘）	0	5,163	5,163	--
什項設備	0	5,163	5,163	--
其他	-1,062,000	-935,894	126,106	-11.87
應付退休及離職金	0	182,501	182,501	--
遞延收入	-1,062,000	-1,118,395	-56,395	5.31
流動資產淨減（淨增）	0	-1,167,338	-1,167,338	--
流動負債淨增（淨減）	0	4,551,558	4,551,558	--
未計利息股利之現金流入（流出）	26,557,000	59,322,549	32,765,549	123.38
收取利息	1,672,000	1,799,234	127,234	7.61
▼業務活動之淨現金流入（流出）	28,229,000	61,121,783	32,892,783	116.52
▼投資活動之現金流量	-105,949,000	83,547,650	189,496,650	--
減少流動金融資產及短期貸墊款	192,000,000	330,284,297	138,284,297	72.02
減少流動金融資產	192,000,000	316,500,000	124,500,000	64.84
減少短期墊款	0	13,784,297	13,784,297	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0	4,410,889	4,410,889	--
減少投資	0	3,000,000	3,000,000	--
減少準備金	0	1,410,889	1,410,889	--
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0	64,538	64,538	--
減少不動產、廠房及設備	0	64,538	64,538	--
固定資產之減少	0	64,538	64,538	--
購建中固定資產	0	64,538	64,538	--
減少無形資產及其他資產	0	3,334,393	3,334,393	--
減少其他資產	0	3,334,393	3,334,393	--
減少其他資產	0	3,334,393	3,334,393	--

國立澎湖科技大學校務基金 現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
收取利息	0	2,457,718	2,457,718	--
增加流動金融資產及短期貸墊款	0	-86,785,196	-86,785,196	--
增加流動金融資產	0	-73,000,000	-73,000,000	--
增加短期墊款	0	-13,785,196	-13,785,196	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-242,138,000	-101,520,065	140,617,935	-58.07
增加投資	-242,138,000	-98,454,418	143,683,582	-59.34
增加準備金	0	-3,065,647	-3,065,647	--
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-54,137,000	-48,955,865	5,181,135	-9.57
增加不動產、廠房及設備	-54,137,000	-48,955,865	5,181,135	-9.57
固定資產之增置	-54,137,000	-48,955,865	5,181,135	-9.57
房屋及建築	-1,410,000	-944,198	465,802	-33.04
機械及設備	-27,111,000	-28,158,658	-1,047,658	3.86
交通及運輸設備	-3,770,000	-2,263,900	1,506,100	-39.95
什項設備	-21,846,000	-15,232,109	6,613,891	-30.28
購建中固定資產	0	-2,357,000	-2,357,000	--
增加無形資產及其他資產	-1,674,000	-19,743,059	-18,069,059	1079.39
增加無形資產	-1,674,000	-9,183,483	-7,509,483	448.60
增加其他資產	0	-10,559,576	-10,559,576	--
增加其他資產	0	-3,015,697	-3,015,697	--
增加遞延費用	0	-7,543,879	-7,543,879	--
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-105,949,000	83,547,650	189,496,650	--
▼籌資活動之現金流量	37,050,000	42,724,567	5,674,567	15.32
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	0	4,423,510	4,423,510	--
增加其他負債	0	4,423,510	4,423,510	--
增加基金、公積及填補短絀	37,050,000	42,481,780	5,431,780	14.66
增加基金	37,050,000	42,481,780	5,431,780	14.66
國庫撥款增置固定資產	36,650,000	42,081,780	5,431,780	14.82
國庫增撥無形資產	400,000	400,000	0	
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0	-4,180,723	-4,180,723	--
減少其他負債	0	-4,180,723	-4,180,723	--
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	37,050,000	42,724,567	5,674,567	15.32
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	-40,670,000	187,394,000	228,064,000	--
▼期初現金及約當現金	742,864,000	783,086,300	40,222,300	5.41
▼期末現金及約當現金	702,194,000	970,480,300	268,286,300	38.21
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	102	102	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	0	102	102	--

國立澎湖科技大學校務基金 現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	0	2,607,962	2,607,962	--
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	0	2,607,962	2,607,962	--
什項設備	0	2,607,962	2,607,962	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額	0	1,153,616	1,153,616	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0	1,153,616	1,153,616	--
機械及設備	0	258,161	258,161	--
什項設備	0	895,455	895,455	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0	2,230	2,230	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0	2,230	2,230	--
機械及設備	0	2,080	2,080	--
什項設備	0	150	150	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	0	0	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	3,000,000	0	-3,000,000	-100.00
機械及設備	1,500,000	0	-1,500,000	-100.00
交通及運輸設備	500,000	0	-500,000	-100.00
什項設備	1,000,000	0	-1,000,000	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-3,000,000	0	3,000,000	-100.00
機械及設備	-1,500,000	0	1,500,000	-100.00
交通及運輸設備	-500,000	0	500,000	-100.00
什項設備	-1,000,000	0	1,000,000	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額	0	99,000	99,000	--
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0	99,000	99,000	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	16,775,000	16,636,299	-138,701	-0.83
盈餘分配與虧損填補之金額	-74,516,000	-44,347,078	30,168,922	-40.49
提存(撥用-)公積	-74,516,000	-44,347,078	30,168,922	-40.49

附 註：

1. 調整項目：

- (1) 處理資產短絀(賸餘)5,163元：係本校經管未達使用年限「桌」1件財產，因修復不符經濟效益，經審計部教育農林審計處備查，依據審計部教育農林審計處111年11月15日審教處一字第1118504425號函辦理。(什項設備原值1萬2,390元，累計折舊7,227元，帳面價值5,163元)。
- (2) 其他-遞延收入111萬8,395元：係遞延收入111萬8,395元：係遞延收入轉列其他補助收入102萬8,829元及受贈收入8萬9,566元。
- (3) 其他-應付退休及離職金18萬2,501元：係提撥退休及離職金18萬2,501元。

2. 投資活動固定資產之增置：

- (1) 機械及設備：本年度購置2,828萬409元，加上年度應付未付款13萬6,410元，減本年度應付未付數25萬8,161元，合計2,815萬8,658元。

國立澎湖科技大學校務基金
現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%

(2) 什項設備：本年度購置1,596萬3,214元，加上年度應付未付款16萬4,350元，減本年度應付未付數89萬5,455元，合計1,523萬2,109元。

3. 不影響現金流量之投資與籌資活動：

- (1) 不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加2,230元：係執行行政院農業委員會漁業署產學合作計畫，經管之「微量離心機」等3項，撥入本校(依據111/06/23農秘字第1110227204號及111/06/27漁秘字第1111261998號函辦理)，機械設備原值20萬8,000元，累計折舊20萬5,920元，帳面價值2,080元；什項設備原值1萬5,000元，累計折舊1萬4,850元，帳面值150元。
- (2) 代管資產與應付代管資產同額增9萬9,000元，係執行建教合作計畫，代管委辦單位資產。
- (3) 提存(撥用-)公積4,434萬7,078元-係以提存特別公積1,069萬5,000元、受贈公積3,365萬2,078元填補短絀。

國立澎湖科技大學校務基金

平衡表

中華民國111年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	3,522,117,672	100.00	3,525,170,331	100.00	-3,052,659	-0.09
流動資產	992,847,712	28.19	1,055,228,608	29.93	-62,380,896	-5.91
現金	970,480,300	27.55	783,086,300	22.21	187,394,000	23.93
銀行存款	970,480,300	27.55	783,016,300	22.21	187,464,000	23.94
零用及週轉金	0	0.00	70,000	0.00	-70,000	-100.00
流動金融資產	1,500,000	0.04	245,000,000	6.95	-243,500,000	-99.39
其他金融資產－流動	1,500,000	0.04	245,000,000	6.95	-243,500,000	-99.39
應收款項	484,011	0.01	10,897,083	0.31	-10,413,072	-95.56
應收利息	484,011	0.01	1,927,144	0.05	-1,443,133	-74.88
其他應收款	0	0.00	9,113,131	0.26	-9,113,131	-100.00
備抵呆帳－其他各項應收款	0	0.00	-143,192	0.00	143,192	-100.00
預付款項	19,274,577	0.55	15,137,300	0.43	4,137,277	27.33
用品盤存	166,568	0.00	205,981	0.01	-39,413	-19.13
預付費用	19,108,009	0.54	14,931,319	0.42	4,176,690	27.97
短期貸墊款	1,108,824	0.03	1,107,925	0.03	899	0.08
短期墊款	1,108,824	0.03	1,107,925	0.03	899	0.08
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	312,454,082	8.87	215,344,804	6.11	97,109,278	45.09
非流動金融資產	302,823,627	8.60	207,369,209	5.88	95,454,418	46.03
持有至到期日金融資產－非流動	297,823,627	8.46	199,369,209	5.66	98,454,418	49.38
其他金融資產－非流動	5,000,000	0.14	8,000,000	0.23	-3,000,000	-37.50
準備金	9,630,455	0.27	7,975,595	0.23	1,654,860	20.75
退休及離職準備金	182,603	0.01	0	0.00	182,603	
其他準備金	9,447,852	0.27	7,975,595	0.23	1,472,257	18.46
不動產、廠房及設備	1,313,570,635	37.29	1,339,464,074	38.00	-25,893,439	-1.93
土地	66,681,833	1.89	66,681,833	1.89	0	0.00
土地	66,681,833	1.89	66,681,833	1.89	0	0.00
土地改良物	6,343,299	0.18	7,821,808	0.22	-1,478,509	-18.90
土地改良物	20,477,403	0.58	20,477,403	0.58	0	0.00
累計折舊－土地改良物	-14,134,104	-0.40	-12,655,595	-0.36	-1,478,509	11.68
房屋及建築	925,113,484	26.27	949,669,154	26.94	-24,555,670	-2.59
房屋及建築	1,303,225,578	37.00	1,302,281,380	36.94	944,198	0.07
累計折舊－房屋及建築	-378,112,094	-10.74	-352,612,226	-10.00	-25,499,868	7.23
機械及設備	81,770,321	2.32	80,755,467	2.29	1,014,854	1.26
機械及設備	435,337,246	12.36	436,381,986	12.38	-1,044,740	-0.24
累計折舊－機械及設備	-353,566,925	-10.04	-355,626,519	-10.09	2,059,594	-0.58
交通及運輸設備	17,051,224	0.48	19,514,370	0.55	-2,463,146	-12.62
交通及運輸設備	71,804,935	2.04	71,384,682	2.02	420,253	0.59
累計折舊－交通及運輸設備	-54,753,711	-1.55	-51,870,312	-1.47	-2,883,399	5.56
什項設備	214,253,474	6.08	212,348,942	6.02	1,904,532	0.90
什項設備	385,287,388	10.94	372,767,106	10.57	12,520,282	3.36

國立澎湖科技大學校務基金

平衡表

中華民國111年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累計折舊－什項設備	-171,033,914	-4.86	-160,418,164	-4.55	-10,615,750	6.62
購建中固定資產	2,357,000	0.07	2,672,500	0.08	-315,500	-11.81
訂購機件及設備款	2,357,000	0.07	2,672,500	0.08	-315,500	-11.81
無形資產	9,332,141	0.26	2,654,928	0.08	6,677,213	251.50
無形資產	9,332,141	0.26	2,654,928	0.08	6,677,213	251.50
專利權	604,317	0.02	592,479	0.02	11,838	2.00
電腦軟體	8,727,824	0.25	2,062,449	0.06	6,665,375	323.18
其他資產	893,913,102	25.38	912,477,917	25.88	-18,564,815	-2.03
遞延資產	39,157,964	1.11	40,866,784	1.16	-1,708,820	-4.18
遞延費用	39,157,964	1.11	40,866,784	1.16	-1,708,820	-4.18
什項資產	854,755,138	24.27	871,611,133	24.73	-16,855,995	-1.93
存出保證金	475,837	0.01	811,837	0.02	-336,000	-41.39
暫付及待結轉帳項	238,600	0.01	221,296	0.01	17,304	7.82
代管資產	1,272,143,350	36.12	1,272,044,350	36.08	99,000	0.01
累計折舊－代管資產	-418,102,649	-11.87	-401,466,350	-11.39	-16,636,299	4.14
合 計	3,522,117,672	100.00	3,525,170,331	100.00	-3,052,659	-0.09

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$1,323,800.00及上年度決算數為 \$1,323,800.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$1,323,800.00及上年度決算數為 \$1,323,800.00
3. 信託代理與保證資產與負債為大同股份公司標租本校行政大樓屋頂設置太陽光電設施定存單1,000,000元及立瑋營造有限公司田徑場整修工程保固保證金323,800元。

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	3,522,117,672	100.00	3,525,170,331	100.00	-3,052,659	-0.09

國立澎湖科技大學校務基金 業務收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	568,418,000	544,715,822	-23,702,178	-4.17	
教學收入	185,620,000	171,436,295	-14,183,705	-7.64	
學雜費收入	121,738,000	121,413,021	-324,979	-0.27	
學雜費減免	-11,118,000	-9,889,557	1,228,443	-11.05	本年度學雜費減免係符合減免學生人數較預計數少，以致減免數較預算數減少。
建教合作收入	72,500,000	57,438,251	-15,061,749	-20.77	係承接委辦計畫減少，以致收入較預算數減少。
產學合作收入	27,500,000	31,330,943	3,830,943	13.93	
政府科研補助收入	10,000,000	18,646,068	8,646,068	86.46	
政府委託辦理收入	35,000,000	7,461,240	-27,538,760	-78.68	
推廣教育收入	2,500,000	2,474,580	-25,420	-1.02	
租金及權利金收入	0	3,645	3,645	--	
權利金收入	0	3,645	3,645	--	係為「島嶼觀光研究」授權凌網科技股份有限公司-「HyRead數位出版品營運平台」合作推廣專業期刊權利金，本年度未編列預算，以致實際數超過預算數。
其他業務收入	382,798,000	373,275,882	-9,522,118	-2.49	
學校教學研究補助收入	328,103,000	328,103,000	0		
其他補助收入	53,450,000	44,164,912	-9,285,088	-17.37	係補助計畫減少，以致收入較預算數減少。
雜項業務收入	1,245,000	1,007,970	-237,030	-19.04	因自辦招生考試報名費收入較預算數減少所致。
業務外收入	21,533,000	23,930,476	2,397,476	11.13	
財務收入	1,672,000	2,813,819	1,141,819	68.29	
利息收入	1,672,000	2,813,819	1,141,819	68.29	係銀行存款利率調升，以致利息收入較預算數增加。
其他業務外收入	19,861,000	21,116,657	1,255,657	6.32	
資產使用及權利金收入	16,310,000	16,727,770	417,770	2.56	
違規罰款收入	300,000	322,420	22,420	7.47	
受贈收入	2,301,000	1,525,450	-775,550	-33.70	係為業界等捐贈獎助學金較預算數減少致。
賠（補）償收入	0	1,695,165	1,695,165	--	係為國華產物保險股份有限公司債權分配款(本校93年教學大樓新建工程無預停工賠償損失)。
雜項收入	950,000	845,852	-104,148	-10.96	係為出售廢品收入、能源憑證及工本費等收入較預數減少所致。
合 計	589,951,000	568,646,298	-21,304,702	-3.61	

國立澎湖科技大學校務基金

教學成本明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	361,095,000	148,901,000	509,996,000	340,205,687
教學研究及訓輔成本	361,095,000	74,891,000	435,986,000	340,205,687
用人費用	215,939,000	5,205,000	221,144,000	201,552,702
正式員額薪資	147,921,000	1,450,000	149,371,000	135,685,866
聘僱及兼職人員薪資	6,885,000	3,680,000	10,565,000	6,550,294
超時工作報酬	2,639,000		2,639,000	2,913,012
津貼	15,775,000		15,775,000	14,335,639
獎金	16,940,000		16,940,000	16,551,002
退休及卹償金	11,250,000		11,250,000	11,035,623
福利費	14,529,000	75,000	14,604,000	14,481,266
服務費用	59,867,000	59,761,000	119,628,000	60,235,633
水電費	1,741,000	8,500,000	10,241,000	1,588,346
郵電費	70,000	700,000	770,000	18,276
旅運費	4,570,000	3,232,000	7,802,000	3,077,441
印刷裝訂及公告費	1,800,000	300,000	2,100,000	1,082,828
修理保養及保固費	100,000	5,200,000	5,300,000	9,000
保險費	170,000	470,000	640,000	173,612
一般服務費	44,181,000	36,225,000	80,406,000	47,340,234
專業服務費	7,210,000	4,864,000	12,074,000	6,920,896
行銷推廣費	25,000	270,000	295,000	25,000
材料及用品費	13,230,000	6,557,000	19,787,000	8,413,424
使用材料費	1,200,000	55,000	1,255,000	1,021,845
用品消耗	12,030,000	6,502,000	18,532,000	7,391,579
租金與利息	925,000	430,000	1,355,000	871,236
地租及水租	150,000	180,000	330,000	192,545
機器租金		5,000	5,000	
交通及運輸設備租金	640,000	205,000	845,000	627,241
什項設備租金	135,000	40,000	175,000	51,450
折舊、折耗及攤銷	70,744,000	2,005,000	72,749,000	68,705,717
不動產、廠房及設備折舊	58,313,000	1,983,000	60,296,000	49,125,888
其他折舊性資產折舊	9,798,000		9,798,000	9,797,886
攤銷	2,633,000	22,000	2,655,000	9,781,943

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
128,144,863	468,350,550	-41,645,450	-8.17	
70,556,455	410,762,142	-25,223,858	-5.79	
5,703,042	207,255,744	-13,888,256	-6.28	
1,492,500	137,178,366	-12,192,634	-8.16	
4,203,042	10,753,336	188,336	1.78	
	2,913,012	274,012	10.38	
	14,335,639	-1,439,361	-9.12	
	16,551,002	-388,998	-2.30	
	11,035,623	-214,377	-1.91	
7,500	14,488,766	-115,234	-0.79	
53,817,828	114,053,461	-5,574,539	-4.66	
6,932,004	8,520,350	-1,720,650	-16.80	
759,601	777,877	7,877	1.02	
1,792,964	4,870,405	-2,931,595	-37.57	國外旅費預算數172萬7,000元，決算數0元。
377,903	1,460,731	-639,269	-30.44	
5,413,333	5,422,333	122,333	2.31	
468,273	641,885	1,885	0.29	
32,771,494	80,111,728	-294,272	-0.37	1.海科大樓、學生活動中心、司令台及教學大樓與食品加工廠廁所委外清潔外包費5人170萬元，實際執行數180萬元。 2.計時與計件人員酬金預算編列約用及專案人員21人、行政助理1人、聘用專案教師50人及專案補助計畫進用專任助理、臨時工150人及其他外聘人員社團指導老師等酬金7,819萬2,000元，實際執行數專案人員16人及聘用專案教師37人，各項補助計畫進用專(兼)任助理、臨時工180人決算金額7,802萬7,728元。
5,050,923	11,971,819	-102,181	-0.85	
251,333	276,333	-18,667	-6.33	行銷推廣費預算數29萬5,000元，決算數27萬6,333元。係為辦理招生行銷推廣業務所需。
6,817,757	15,231,181	-4,555,819	-23.02	
186,318	1,208,163	-46,837	-3.73	
6,631,439	14,023,018	-4,508,982	-24.33	
608,832	1,480,068	125,068	9.23	
214,683	407,228	77,228	23.40	
		-5,000	-100.00	
301,181	928,422	83,422	9.87	
92,968	144,418	-30,582	-17.48	
2,667,050	71,372,767	-1,376,233	-1.89	
2,645,526	51,771,414	-8,524,586	-14.14	
	9,797,886	-114	-	
21,524	9,803,467	7,148,467	269.25	

國立澎湖科技大學校務基金

教學成本明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
稅捐與規費（強制費）		18,000	18,000	
規 費		18,000	18,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	390,000	915,000	1,305,000	426,975
會費	10,000	115,000	125,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	350,000	350,000	700,000	308,097
競賽及交流活動費	30,000	450,000	480,000	118,878
建教合作成本		71,635,000	71,635,000	
用人費用		12,560,000	12,560,000	
聘僱及兼職人員薪資		12,560,000	12,560,000	
服務費用		37,481,000	37,481,000	
水電費		1,005,000	1,005,000	
郵電費		147,000	147,000	
旅運費		6,190,000	6,190,000	
印刷裝訂及公告費		2,281,000	2,281,000	
修理保養及保固費		1,800,000	1,800,000	
保險費		290,000	290,000	
一般服務費		19,500,000	19,500,000	
專業服務費		6,120,000	6,120,000	
行銷推廣費		148,000	148,000	
材料及用品費		14,999,000	14,999,000	
使用材料費		2,255,000	2,255,000	
用品消耗		12,744,000	12,744,000	
租金與利息		2,550,000	2,550,000	
地租及水租		465,000	465,000	
機器租金		485,000	485,000	
交通及運輸設備租金		1,400,000	1,400,000	
什項設備租金		200,000	200,000	
折舊、折耗及攤銷		2,160,000	2,160,000	
不動產、廠房及設備折舊		2,100,000	2,100,000	
攤銷		60,000	60,000	
稅捐與規費（強制費）		5,000	5,000	
規 費		5,000	5,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		1,880,000	1,880,000	
會費		80,000	80,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
33,868	33,868	15,868	88.16	
33,868	33,868	15,868	88.16	
908,078	1,335,053	30,053	2.30	
138,500	138,500	13,500	10.80	
288,178	596,275	-103,725	-14.82	
481,400	600,278	120,278	25.06	
55,546,679	55,546,679	-16,088,321	-22.46	因承接產學合作及委辦等建教合作計畫較預計少，以致各項費用較預算數減少。
10,239,087	10,239,087	-2,320,913	-18.48	
10,239,087	10,239,087	-2,320,913	-18.48	
29,301,734	29,301,734	-8,179,266	-21.82	
1,050,621	1,050,621	45,621	4.54	
131,780	131,780	-15,220	-10.35	
3,825,433	3,825,433	-2,364,567	-38.20	國外旅費預算數190萬元，決算數27萬8,153元，係執行計畫、參訪及考察、開會、境外產學研修所需。
1,014,904	1,014,904	-1,266,096	-55.51	
500,053	500,053	-1,299,947	-72.22	
58,572	58,572	-231,428	-79.80	
15,903,682	15,903,682	-3,596,318	-18.44	各項委辦計畫聘僱助理、臨時工170人計1,950萬元，實際執行數聘用專(兼)任助理及臨時工109人決算金額1,590萬3,672元。
6,801,518	6,801,518	681,518	11.14	
15,171	15,171	-132,829	-89.75	行銷推廣費預算數14萬8,000元，決算數1萬5,171元，係為辦理產學合作計畫業務所需。
9,347,407	9,347,407	-5,651,593	-37.68	
1,950,298	1,950,298	-304,702	-13.51	
7,397,109	7,397,109	-5,346,891	-41.96	
1,684,816	1,684,816	-865,184	-33.93	
531,300	531,300	66,300	14.26	
8,000	8,000	-477,000	-98.35	
908,666	908,666	-491,334	-35.10	
236,850	236,850	36,850	18.43	
2,436,596	2,436,596	276,596	12.81	
2,347,096	2,347,096	247,096	11.77	
89,500	89,500	29,500	49.17	
30,442	30,442	25,442	508.84	
30,442	30,442	25,442	508.84	
2,506,597	2,506,597	626,597	33.33	
19,938	19,938	-60,062	-75.08	

國立澎湖科技大學校務基金
教學成本明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
捐助、補助與獎助		1,800,000	1,800,000	
推廣教育成本		2,375,000	2,375,000	
用人費用		1,225,000	1,225,000	
聘僱及兼職人員薪資		1,225,000	1,225,000	
服務費用		555,000	555,000	
水電費		15,000	15,000	
郵電費		5,000	5,000	
旅運費		105,000	105,000	
印刷裝訂及公告費		100,000	100,000	
保險費		30,000	30,000	
一般服務費		200,000	200,000	
專業服務費				
行銷推廣費		100,000	100,000	
材料及用品費		390,000	390,000	
使用材料費		248,000	248,000	
用品消耗		142,000	142,000	
租金與利息		205,000	205,000	
地租及水租		200,000	200,000	
交通及運輸設備租金		5,000	5,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
2,486,659	2,486,659	686,659	38.15	
2,041,729	2,041,729	-333,271	-14.03	因辦理各類推廣班計畫較預計少及擲節支出，以致推廣成本較預算數少。
703,346	703,346	-521,654	-42.58	
703,346	703,346	-521,654	-42.58	
438,772	438,772	-116,228	-20.94	
35,460	35,460	20,460	136.40	
76	76	-4,924	-98.48	
12,696	12,696	-92,304	-87.91	
24,297	24,297	-75,703	-75.70	
		-30,000	-100.00	
287,970	287,970	87,970	43.99	預算編列按月、按日或按件計酬人員8人20萬元，實際執行數13人決算金額28萬7,970元。
5,400	5,400	5,400	--	
72,873	72,873	-27,127	-27.13	行銷推廣費預算數10萬元，決算數7萬2,873元。係為辦理招生行銷推廣業務所需。
724,501	724,501	334,501	85.77	
485,414	485,414	237,414	95.73	
239,087	239,087	97,087	68.37	
175,110	175,110	-29,890	-14.58	
169,120	169,120	-30,880	-15.44	
5,990	5,990	990	19.80	

國立澎湖科技大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	3,733,000	8,422,000	12,155,000	2,787,839
學生公費及獎勵金	3,733,000	8,422,000	12,155,000	2,787,839
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	3,733,000	8,422,000	12,155,000	2,787,839
捐助、補助與獎助	3,733,000	8,422,000	12,155,000	2,787,839

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
7,028,599	9,816,438	-2,338,562	-19.24	
7,028,599	9,816,438	-2,338,562	-19.24	因補助計畫及學生獎補助申請較預計少，以致執行數較預算數減少。
7,028,599	9,816,438	-2,338,562	-19.24	
7,028,599	9,816,438	-2,338,562	-19.24	

**國立澎湖科技大學校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	90,153,000	27,990,000	118,143,000	85,108,552
管理費用及總務費用	90,153,000	27,990,000	118,143,000	85,108,552
用人費用	68,549,000		68,549,000	63,002,265
正式員額薪資	38,745,000		38,745,000	35,747,885
超時工作報酬	2,218,000		2,218,000	1,750,302
津貼	6,941,000		6,941,000	6,569,309
獎金	10,554,000		10,554,000	9,454,865
退休及卹償金	3,801,000		3,801,000	3,923,940
福利費	6,278,000		6,278,000	5,541,773
提繳費	12,000		12,000	14,191
服務費用	3,072,000	24,914,000	27,986,000	1,331,351
郵電費		350,000	350,000	
旅運費		1,085,000	1,085,000	
印刷裝訂及公告費		300,000	300,000	
修理保養及保固費		2,950,000	2,950,000	
保險費		51,000	51,000	
一般服務費	3,072,000	17,245,000	20,317,000	1,331,351
專業服務費		2,313,000	2,313,000	
公關慰勞費		620,000	620,000	
材料及用品費		2,857,000	2,857,000	
使用材料費		42,000	42,000	
用品消耗		2,815,000	2,815,000	
租金與利息				
什項設備租金				
折舊、折耗及攤銷	18,532,000	194,000	18,726,000	20,774,936
不動產、廠房及設備折舊	15,964,000	194,000	16,158,000	16,799,209
其他折舊性資產折舊	2,450,000		2,450,000	2,311,440
攤銷	118,000		118,000	1,664,287
稅捐與規費（強制費）		25,000	25,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
28,582,245	113,690,797	-4,452,203	-3.77	
28,582,245	113,690,797	-4,452,203	-3.77	
	63,002,265	-5,546,735	-8.09	
	35,747,885	-2,997,115	-7.74	
	1,750,302	-467,698	-21.09	
	6,569,309	-371,691	-5.36	
	9,454,865	-1,099,135	-10.41	
	3,923,940	122,940	3.23	
	5,541,773	-736,227	-11.73	
	14,191	2,191	18.26	
25,591,022	26,922,373	-1,063,627	-3.80	
315,147	315,147	-34,853	-9.96	
587,267	587,267	-497,733	-45.87	
144,398	144,398	-155,602	-51.87	
3,553,161	3,553,161	603,161	20.45	
50,815	50,815	-185	-0.36	
17,017,334	18,348,685	-1,968,315	-9.69	1.外包費預算編列校園清潔與植栽養護外包費4人118萬9,000元，實際執行數118萬2,500元。保全駐警2人預算編列70萬元，實際執行數2人64萬6,302元。 2.計時與計件人員酬金預算編列依據「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」控留職員員額，依「本校進用約用人員及專案工作人員實施要點」進用約用人員及專案工作人員24人1,327萬2,000元、考核獎金1萬元、行政助理12人501萬5,000元及考核獎金5,000元，實際進用約用人員及專案工作人員29人、行政助理8人，決算金額1,637萬732元。
3,302,900	3,302,900	989,900	42.80	
620,000	620,000	0		1.公共關係費預算數51萬元，決算數51萬元，為應校務發展，賓客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出。 2.員工慰勞費預算數11萬元，決算數11萬元，係對員工之慰勞、餽贈等費用。
2,863,212	2,863,212	6,212	0.22	
42,000	42,000	0		
2,821,212	2,821,212	6,212	0.22	
3,000	3,000	3,000	--	
3,000	3,000	3,000	--	
102,996	20,877,932	2,151,932	11.49	
102,996	16,902,205	744,205	4.61	
	2,311,440	-138,560	-5.66	
	1,664,287	1,546,287	1310.41	
22,015	22,015	-2,985	-11.94	

**國立澎湖科技大學校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
規 費		25,000	25,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
22,015	22,015	-2,985	-11.94	

國立澎湖科技大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		1,120,000	1,120,000	
雜項業務費用		1,120,000	1,120,000	
服務費用		1,120,000	1,120,000	
郵電費				
旅運費				
一般服務費				
專業服務費		1,120,000	1,120,000	
材料及用品費				
用品消耗				
租金與利息				
地租及水租				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
890,324	890,324	-229,676	-20.51	
890,324	890,324	-229,676	-20.51	因自辦招生考試報名費收入減少，以致費用較預算數減少。
745,089	745,089	-374,911	-33.47	
92,619	92,619	92,619	--	
1,998	1,998	1,998	--	
9,576	9,576	9,576	--	計時計件人員酬金預算編列0元，實際執行數10人決算金9,576元，係為辦理試務甄選業務聘用之臨時工資。
640,896	640,896	-479,104	-42.78	
34,195	34,195	34,195	--	
34,195	34,195	34,195	--	
111,040	111,040	111,040	--	
111,040	111,040	111,040	--	

**國立澎湖科技大學校務基金
其他業務外費用明細表**

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	6,486,000	16,567,000	23,053,000	6,679,602
財產交易短絀				5,163
短絀、賠償與保險給付				5,163
各項短絀				5,163
雜項費用	6,486,000	16,567,000	23,053,000	6,674,439
用人費用		105,000	105,000	
超時工作報酬		105,000	105,000	
服務費用		12,083,000	12,083,000	
水電費		2,730,000	2,730,000	
郵電費		1,330,000	1,330,000	
旅運費		30,000	30,000	
印刷裝訂及公告費		5,000	5,000	
修理保養及保固費		4,336,000	4,336,000	
保險費		5,000	5,000	
一般服務費		1,877,000	1,877,000	
專業服務費		1,770,000	1,770,000	
材料及用品費		648,000	648,000	
使用材料費		21,000	21,000	
用品消耗		627,000	627,000	
折舊、折耗及攤銷	6,486,000	3,686,000	10,172,000	6,674,439
不動產、廠房及設備折舊	1,959,000	3,673,000	5,632,000	1,958,346
其他折舊性資產折舊	4,527,000		4,527,000	4,526,973
攤銷		13,000	13,000	189,120
稅捐與規費（強制費）		45,000	45,000	
消費與行為稅		45,000	45,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費				
捐助、補助與獎助				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
13,565,665	20,245,267	-2,807,733	-12.18	
	5,163	5,163	--	係本校經管未達使用年限「桌」1件財產，因修復不符經濟效益，經審計部教育農林審計處備查，依據審計部教育農林審計處111年11月15日審教處一字第1118504425號函辦理。(什項設備原值1萬2,390元，累計折舊7,227元，報廢損失5,163元)。
	5,163	5,163	--	
	5,163	5,163	--	
13,565,665	20,240,104	-2,812,896	-12.20	為費用之擲節，以致費用較預算數減少。
19,713	19,713	-85,287	-81.23	
19,713	19,713	-85,287	-81.23	
9,998,386	9,998,386	-2,084,614	-17.25	
3,413,996	3,413,996	683,996	25.05	
1,230,050	1,230,050	-99,950	-7.52	
24,561	24,561	-5,439	-18.13	
1,246	1,246	-3,754	-75.08	
2,469,783	2,469,783	-1,866,217	-43.04	
81,000	81,000	76,000	1520.00	
1,232,572	1,232,572	-644,428	-34.33	1.外包費預算編列教職員宿舍公共區清潔外包1人9萬6,000元，實際執行數9萬6,000元。 2.計時與計件人員酬金預算編列教職員宿舍、學生宿舍助理35人178萬1,000元，實際執行數6人決算金額113萬6,572元。
1,545,178	1,545,178	-224,822	-12.70	
789,691	789,691	141,691	21.87	
5,157	5,157	-15,843	-75.44	
784,534	784,534	157,534	25.13	
2,668,223	9,342,662	-829,338	-8.15	
2,655,628	4,613,974	-1,018,026	-18.08	
	4,526,973	-27	-	
12,595	201,715	188,715	1451.65	
8,652	8,652	-36,348	-80.77	
8,652	8,652	-36,348	-80.77	
81,000	81,000	81,000	--	
81,000	81,000	81,000	--	

國立澎湖科技大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國111年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
原值	20,477,403	1,302,281,380	436,381,986	71,384,682	372,767,106
減：以前年度已提折舊數	12,655,595	352,612,226	355,626,519	51,870,312	160,418,164
上年度期末帳面價值	7,821,808	949,669,154	80,755,467	19,514,370	212,348,942
加：本年度新增資產價值	0	944,198	28,282,489	2,263,900	15,963,364
減：本年度減少資產價值	0	0	0	0	5,163
加減：調整欄	0	0	0	0	2,607,962
減：本年度提列折舊數	1,478,509	25,499,868	27,267,635	4,727,046	16,661,631
本年度期末帳面價值	6,343,299	925,113,484	81,770,321	17,051,224	214,253,474
本年度提列折舊數	1,478,509	25,499,868	27,267,635	4,727,046	16,661,631
教學成本	14,636	14,532,529	22,761,274	4,556,337	12,253,734
管理及總務費用	1,463,873	9,008,993	4,396,890	157,977	1,874,472
其他業務外費用	0	1,958,346	109,471	12,732	2,533,425
合 計	1,478,509	25,499,868	27,267,635	4,727,046	16,661,631

1. 本年度新增價值說明:包括撥入及受贈資產部分，明細如下：

- 【1】房屋及建築本年度購置94萬4,198元。
- 【2】機械及設備本年度購置2,828萬409元，撥入及受贈2,080元(行政院農業委員會漁業署產學合作計畫，經管之「微量離心機」等3項，撥入本校機械設備原值20萬8,000元，累計折舊20萬5,920元，帳面價值2,080元)，合計2,828萬2,489元。
- 【3】交通及運輸設備本年度購置226萬3,900元。
- 【4】什項設備本年度購置1,596萬3,214元，撥入及受贈150元(行政院農業委員會漁業署產學合作計畫，經管之「微量離心機」等3項，撥入本校什項設備原值1萬5,000元，累計折舊1萬4,850元，帳面值150元)，合計1,596萬3,364元。
- 【5】其他-代管資產，係本年代管委辦機關財產增加9萬9,000元。

2. 本年度減少價值：

- 【1】什項設備5,163元，係本校經管未達使用年限「桌」1件財產，因修復不符經濟效益，經審計部教育農林審計處備查，依據審計部教育農林審計處111年11月15日審教處一字第1118504425號函辦理。(什項設備原值1萬2,390元，累計折舊7,227元，帳面價值5,163元)。

3. 調整欄：

- 【1】什項設備:訂購機件及設備轉正260萬7,962元。

4. 什項資產-代管土地金額3億6,033萬6,398元(原值3億6,033萬6,398元，本期無增減，本年度期末帳面價值3億6,033萬6,398元)。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
0	0	0	0	911,707,952	3,115,000,509
0	0	0	0	401,466,350	1,334,649,166
0	0	0	0	510,241,602	1,780,351,343
0	0	0	0	99,000	47,552,951
0	0	0	0	0	5,163
0	0	0	0	0	2,607,962
0	0	0	0	16,636,299	92,270,988
0	0	0	0	493,704,303	1,738,236,105
0	0	0	0	16,636,299	92,270,988
0	0	0	0	9,797,886	63,916,396
0	0	0	0	2,311,440	19,213,645
0	0	0	0	4,526,973	9,140,947
0	0	0	0	16,636,299	92,270,988

國立澎湖科技大學校務基金

資產報廢明細表

中華民國111年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	37,442,690	37,437,527	5,163	0	0
機械及設備	29,533,149	29,533,149	0	0	0
交通及運輸設備	1,843,647	1,843,647	0	0	0
什項設備	6,065,894	6,060,731	5,163	0	0

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
5,163	0	5,163	
0	0	0	
0	0	0	
5,163	0	5,163	

**國立澎湖科技大學校務基金
公庫撥補款明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	37,050,000	36,481,780	-568,220	
公庫增撥數	37,050,000	36,481,780	-568,220	
合 計	37,050,000	36,481,780	-568,220	

**國立澎湖科技大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國111年度

科 目	可 用 預 算			數 調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備	0	54,137,000	0	0
房屋及建築	0	1,410,000	0	-400,000
房屋及建築	0	1,410,000	0	-400,000
機械及設備	0	27,111,000	0	3,400,000
機械及設備	0	27,111,000	0	3,400,000
交通及運輸設備	0	3,770,000	0	-1,300,000
交通及運輸設備	0	3,770,000	0	-1,300,000
什項設備	0	21,846,000	0	-1,700,000
什項設備	0	21,846,000	0	-1,700,000
訂購機件-什項設備	0	0	0	0
合 計	0	54,137,000	0	0
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	0	50,027,000	0	0
房屋及建築	0	1,410,000	0	-400,000
房屋及建築	0	1,410,000	0	-400,000
機械及設備	0	25,051,000	0	3,400,000
機械及設備	0	25,051,000	0	3,400,000
交通及運輸設備	0	3,620,000	0	-1,300,000
交通及運輸設備	0	3,620,000	0	-1,300,000
什項設備	0	19,946,000	0	-1,700,000
什項設備	0	19,946,000	0	-1,700,000
訂購機件-什項設備	0	0	0	0
合 計	0	50,027,000	0	0

單位:新臺幣元

合計	決算數	比較增減數	本年度保留數	說明
54,137,000	49,808,721	-4,328,279	0	
1,010,000	944,198	-65,802	0	
1,010,000	944,198	-65,802	0	1. 為體育館暨學生活動中心整修工程等所需94萬4,198元。 2. 配合業務所需，調整預算流出至機械及設備40萬元。
30,511,000	28,280,409	-2,230,591	0	
30,511,000	28,280,409	-2,230,591	0	1. 應行政業務、教學及執行計畫所需購置設備2,828萬409元。 2. 配合業務所需，調整預算由房屋及建築流入40萬元、交通及運輸設備流入130萬元、什項設備流入170萬元。
2,470,000	2,263,900	-206,100	0	
2,470,000	2,263,900	-206,100	0	1. 應行政業務、教學及執行計畫所需購置設備226萬3,900元。 2. 配合業務所需，調整預算流出至機械及設備130萬元。
20,146,000	18,320,214	-1,825,786	0	
20,146,000	15,963,214	-4,182,786	0	1. 應行政業務、教學及執行計畫所需購置設備1,596萬3,214元。 2. 配合業務所需，調整預算流出至機械及設備170萬元。
0	2,357,000	2,357,000	0	訂購111年外文期刊235萬7,000元。
54,137,000	49,808,721	-4,328,279	0	
50,027,000	45,976,028	-4,050,972	0	
1,010,000	944,198	-65,802	0	
1,010,000	944,198	-65,802	0	1. 為體育館暨學生活動中心整修工程等所需94萬4,198元。 2. 配合業務所需，調整預算流出至機械及設備40萬元。
28,451,000	26,400,947	-2,050,053	0	
28,451,000	26,400,947	-2,050,053	0	1. 應行政業務、教學及執行計畫所需購置設備2,640萬947元。 2. 配合業務所需，調整預算由房屋及建築流入40萬元、交通及運輸設備流入130萬元、什項設備流入170萬元。
2,320,000	2,115,050	-204,950	0	
2,320,000	2,115,050	-204,950	0	1. 應行政業務、教學及執行計畫所需購置設備211萬5,050元。 2. 配合業務所需，調整預算流出至機械及設備130萬元。
18,246,000	16,515,833	-1,730,167	0	
18,246,000	14,158,833	-4,087,167	0	1. 應行政業務、教學及執行計畫所需購置設備1,415萬8,833元。 2. 配合業務所需，調整預算流出至機械及設備170萬元。
0	2,357,000	2,357,000	0	訂購111年外文期刊235萬7,000元。
50,027,000	45,976,028	-4,050,972	0	

**國立澎湖科技大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國111年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	0	4,110,000	0	0
機械及設備	0	2,060,000	0	0
機械及設備	0	2,060,000	0	0
交通及運輸設備	0	150,000	0	0
交通及運輸設備	0	150,000	0	0
什項設備	0	1,900,000	0	0
什項設備	0	1,900,000	0	0
合 計	0	4,110,000	0	0

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
4,110,000	3,832,693	-277,307	0	
2,060,000	1,879,462	-180,538	0	
2,060,000	1,879,462	-180,538	0	應行政業務、教學及執行計畫所需購置設備187萬9,462元。
150,000	148,850	-1,150	0	
150,000	148,850	-1,150	0	應行政業務、教學及執行計畫所需購置設備14萬8,850元。
1,900,000	1,804,381	-95,619	0	
1,900,000	1,804,381	-95,619	0	應行政業務、教學及執行計畫所需購置設備180萬4,381元。
4,110,000	3,832,693	-277,307	0	

國立澎湖科技大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國111年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫				0	54,137,000	0	0	54,137,000		
房屋及建築			111.01 111.12	0	1,410,000	0	-400,000	1,010,000		
房屋及建築			111.01 111.12	0	1,410,000	0	-400,000	1,010,000		
機械及設備			111.01 111.12	0	27,111,000	0	3,400,000	30,511,000		
機械及設備			111.01 111.12	0	27,111,000	0	3,400,000	30,511,000		
交通及運輸設備			111.01 111.12	0	3,770,000	0	-1,300,000	2,470,000		
交通及運輸設備			111.01 111.12	0	3,770,000	0	-1,300,000	2,470,000		
什項設備			111.01 111.12	0	21,846,000	0	-1,700,000	20,146,000		
什項設備			111.01 111.12	0	21,846,000	0	-1,700,000	20,146,000		
訂購機件-什項設備			111.01 111.12	0	0	0	0	0		
合計				0	54,137,000	0	0	54,137,000		

單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
54,137,000		49,808,721	92.00	49,808,721	92.00	
1,010,000		944,198	93.48	944,198	93.48	
1,010,000		944,198	93.48	944,198	93.48	
30,511,000		28,280,409	92.69	28,280,409	92.69	
30,511,000		28,280,409	92.69	28,280,409	92.69	
2,470,000		2,263,900	91.66	2,263,900	91.66	
2,470,000		2,263,900	91.66	2,263,900	91.66	
20,146,000		18,320,214	90.94	18,320,214	90.94	
20,146,000		15,963,214	79.24	15,963,214	79.24	
0		2,357,000		2,357,000		
54,137,000		49,808,721	92.00	49,808,721	92.00	

**國立澎湖科技大學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表**

中華民國111年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	3,031	435,986,000	2,927	410,762,142
大專院校	人	3,031	435,986,000	2,927	410,762,142

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-104	-3.43	-25,223,858	-5.79	
-104	-3.43	-25,223,858	-5.79	

**國立澎湖科技大學校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	1,886,272,000	1,911,028,498	24,756,498	
加：				
以前年度公積撥充	0	0	0	
賸餘撥充	0	0	0	
以代管國有財產撥充	0	0	0	
國庫增撥數	37,050,000	36,481,780	-568,220	國庫增撥數係以現金增撥。
其他	3,000,000	0	-3,000,000	
減：				
填補短絀	0	0	0	
折減基金繳庫	0	0	0	
其他	3,000,000	0	-3,000,000	
期末基金數額	1,923,322,000	1,947,510,278	24,188,278	

國立澎湖科技大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國111年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	63	51	-12	
職員	50	38	-12	
駐衛警	3	3	0	
工友	8	8	0	
駕駛	2	2	0	
教師人員	132	92	-40	
教師	132	92	-40	
兼任人員	0	49	49	
兼任	0	49	49	因教師休假研究、請假、延長病假及待補教師期間所遺課務、本校成立電機科五專部，新增共同、通識、基礎課程，管控部分教師員額彈性運用，致兼任教師員額增加。
合 計	195	192	-3	

1. 獎金：依公務人員考績法第7條及第8條，按職員、工友及稀少性科技人員共52人加計年資晉級升等申算編列考績獎金607萬2,000元，決算數530萬9,745元、依「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」編列年終獎金2,142萬2,000元，決算數2,069萬6,122元。

2. 一般服務費-計時計件人員酬金預算數1億1,797萬5,000元，決算數1億1,173萬6,250元，說明如下：

- 【1】教學研究及訓輔成本預算編約用及專案人員21人、行政助理1人及聘用專案教師50人及專案補助計畫進用專任助理、臨時工150人及其他外聘人員社團指導老師等酬金7,819萬2,000元，實際執行數行專案工作人員16人及聘用專案教師37人各項補助計畫進用專(兼)任助理、臨時工180人決算金額7,802萬7,728元。
- 【2】管理及總務費用預算編列依據「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」控留職員員額，依「本校進用約用人員及專案工作人員實施要點」進用約用人員及專案工作人員24人1,327萬2,000元及考核獎金1萬元、行政助理12人501萬5,000元及考核獎金5,000元，實際進用約用人員及專案工作人員29人、行政助理8人，決算金額1,637萬732元。
- 【3】建教合作成本預算編列各項委辦計畫聘僱助理、臨時工170人計1,950萬元，實際執行數聘用專(兼)任助理及臨時工109人決算金額1,590萬3,672元。
- 【4】推廣教育成本預算編列按月、按日或按件計酬人員8人20萬元，實際執行數13人決算金額28萬7,970元。
- 【5】雜項業務費用，辦理試務甄選聘用臨時工，實際執行數10人決算金額9,576元。
- 【6】業務外費用預算編列教職員宿舍、學生宿舍助理35人178萬1,000元，實際執行數6人決算金額113萬6,572元。

3. 外包費用預算數368萬5,000元，決算數372萬4,802元，說明如下：

- 【1】教學研究及訓輔成本預算編列海科大樓、學生活動中心與司令台及教學大樓廁與食品家工廠廁所委外清潔外包費5人170萬元，實際執行數180萬元。
- 【2】管理及總務費用預算編列校園清潔及植栽養護外包費4人118萬9,000元，實際執行數118萬2,500元。保全駐警2人預算編列70萬元，實際執行數2人64萬6,302元。
- 【3】業務外費用預算編列教職員宿舍公共區清潔外包1人9萬6,000元，實際執行數9萬6,000元。

國立澎湖科技大學校務基金
員工人數彙計表

中華民國111年度

單位：人

項	目	預算數	決算數	比較增減	備	註
---	---	-----	-----	------	---	---

國立澎湖科技大學校務基金

用人費用彙計表

中華民國111年度

科 目	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	188,116,000	0	4,962,000	22,716,000	27,494,000	15,051,000	0
教學成本	149,371,000	0	2,639,000	15,775,000	16,940,000	11,250,000	0
正式人員	149,371,000	0	2,639,000	15,775,000	16,940,000	11,250,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	38,745,000	0	2,218,000	6,941,000	10,554,000	3,801,000	0
正式人員	38,745,000	0	2,218,000	6,941,000	10,554,000	3,801,000	0
其他業務外費用	0	0	105,000	0	0	0	0
正式人員	0	0	105,000	0	0	0	0
合 計	188,116,000	0	4,962,000	22,716,000	27,494,000	15,051,000	0

單位：新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 費	總計
20,882,000	12,000	279,233,000	24,350,000	303,583,000
14,604,000	0	210,579,000	24,350,000	234,929,000
14,604,000	0	210,579,000	0	210,579,000
0	0	0	24,350,000	24,350,000
6,278,000	12,000	68,549,000	0	68,549,000
6,278,000	12,000	68,549,000	0	68,549,000
0	0	105,000	0	105,000
0	0	105,000	0	105,000
20,882,000	12,000	279,233,000	24,350,000	303,583,000

國立澎湖科技大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國111年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	172,926,251	0	4,683,027	20,904,948	26,005,867	14,959,563	0
教學成本	137,178,366	0	2,913,012	14,335,639	16,551,002	11,035,623	0
正式人員	137,178,366	0	2,913,012	14,335,639	16,551,002	11,035,623	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	35,747,885	0	1,750,302	6,569,309	9,454,865	3,923,940	0
正式人員	35,747,885	0	1,750,302	6,569,309	9,454,865	3,923,940	0
其他業務外費用	0	0	19,713	0	0	0	0
正式人員	0	0	19,713	0	0	0	0
合 計	172,926,251	0	4,683,027	20,904,948	26,005,867	14,959,563	0

1. 獎金：依公務人員考績法第7條及第8條，按職員、工友及稀少性科技人員共52人加計年資晉級升等申算編列考績獎金607萬2,000元，決算數530萬9,745元、依「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」編列年終獎金2,142萬2,000元，決算數2,069萬6,122元。
2. 一般服務費-計時計件人員酬金預算數1億1,797萬5,000元，決算數1億1,173萬6,250元，說明如下：
 - 【1】教學研究及訓輔成本預算編約用及專案人員21人、行政助理1人及聘用專案教師50人及專案補助計畫進用專任助理、臨時工150人及其他外聘人員社團指導老師等酬金7,819萬2,000元，實際執行數行專案工作人員16人及聘用專案教師37人各項補助計畫進用專(兼)任助理、臨時工180人決算金額7,802萬7,728元。
 - 【2】管理及總務費用預算編列依據「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」控留職員員額，依「本校進用約用人員及專案工作人員實施要點」進用約用人員及專案工作人員24人1,327萬2,000元及考核獎金1萬元、行政助理12人501萬5,000元及考核獎金5,000元，實際進用約用人員及專案工作人員29人、行政助理8人，決算金額1,637萬732元。
 - 【3】建教合作成本預算編列各項委辦計畫聘僱助理、臨時工170人計1,950萬元，實際執行數聘用專(兼)任助理及臨時工109人決算金額1,590萬3,672元。
 - 【4】推廣教育成本預算編列按月、按日或按件計酬人員8人20萬元，實際執行數13人決算金額28萬7,970元。
 - 【5】雜項業務費用，辦理試務甄選聘用臨時工，實際執行數10人決算金額9,576元。
 - 【6】業務外費用預算編列教職員宿舍、學生宿舍助理35人178萬1,000元，實際執行數6人決算金額113萬6,572元。
3. 外包費用預算數368萬5,000元，決算數372萬4,802元，說明如下：
 - 【1】教學研究及訓輔成本預算編列海科大樓、學生活動中心與司令台及教學大樓廁與食品家工廠廁所委外清潔外包費5人170萬元，實際執行數180萬元。
 - 【2】管理及總務費用預算編列校園清潔及植栽養護外包費4人118萬9,000元，實際執行數118萬2,500元。保全駐警2人預算編列70萬元，實際執行數2人64萬6,302元。
 - 【3】業務外費用預算編列教職員宿舍公共區清潔外包1人9萬6,000元，實際執行數9萬6,000元。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
20,030,539	14,191	259,524,386	21,695,769	281,220,155
14,488,766	0	196,502,408	21,695,769	218,198,177
14,488,766	0	196,502,408	0	196,502,408
0	0	0	21,695,769	21,695,769
5,541,773	14,191	63,002,265	0	63,002,265
5,541,773	14,191	63,002,265	0	63,002,265
0	0	19,713	0	19,713
0	0	19,713	0	19,713
20,030,539	14,191	259,524,386	21,695,769	281,220,155

**國立澎湖科技大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	

管理車輛：截至本年度計有23人座大客車1輛、8人座小客貨車1輛、首長座車1輛。

國立澎湖科技大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國111年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	284,488,000	19,095,000	303,583,000	264,554,967
正式員額薪資	186,666,000	1,450,000	188,116,000	171,433,751
聘僱及兼職人員薪資	6,885,000	17,465,000	24,350,000	6,550,294
超時工作報酬	4,857,000	105,000	4,962,000	4,663,314
津貼	22,716,000		22,716,000	20,904,948
獎金	27,494,000		27,494,000	26,005,867
退休及卹償金	15,051,000		15,051,000	14,959,563
福利費	20,807,000	75,000	20,882,000	20,023,039
提繳費	12,000		12,000	14,191
服務費用	62,939,000	135,914,000	198,853,000	61,566,984
水電費	1,741,000	12,250,000	13,991,000	1,588,346
郵電費	70,000	2,532,000	2,602,000	18,276
旅運費	4,570,000	10,642,000	15,212,000	3,077,441
印刷裝訂及公告費	1,800,000	2,986,000	4,786,000	1,082,828
修理保養及保固費	100,000	14,286,000	14,386,000	9,000
保險費	170,000	846,000	1,016,000	173,612
一般服務費	47,253,000	75,047,000	122,300,000	48,671,585
專業服務費	7,210,000	16,187,000	23,397,000	6,920,896
公關慰勞費		620,000	620,000	
行銷推廣費	25,000	518,000	543,000	25,000
材料及用品費	13,230,000	25,451,000	38,681,000	8,413,424
使用材料費	1,200,000	2,621,000	3,821,000	1,021,845
用品消耗	12,030,000	22,830,000	34,860,000	7,391,579
租金與利息	925,000	3,185,000	4,110,000	871,236
地租及水租	150,000	845,000	995,000	192,545
機器租金		490,000	490,000	
交通及運輸設備租金	640,000	1,610,000	2,250,000	627,241
什項設備租金	135,000	240,000	375,000	51,450
折舊、折耗及攤銷	95,762,000	8,045,000	103,807,000	96,155,092
不動產、廠房及設備折舊	76,236,000	7,950,000	84,186,000	67,883,443
其他折舊性資產折舊	16,775,000		16,775,000	16,636,299
攤銷	2,751,000	95,000	2,846,000	11,635,350
稅捐與規費（強制費）		93,000	93,000	
消費與行為稅		45,000	45,000	
規 費		48,000	48,000	
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	4,123,000	11,217,000	15,340,000	3,214,814
會費	10,000	195,000	205,000	
捐助、補助與獎助	3,733,000	10,222,000	13,955,000	2,787,839
補貼（償）、獎勵、慰問與 救助（濟）	350,000	350,000	700,000	308,097
競賽及交流活動費	30,000	450,000	480,000	118,878
短絀、賠償與保險給付				5,163
各項短絀				5,163

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
16,665,188	281,220,155	-22,362,845	-7.37
1,492,500	172,926,251	-15,189,749	-8.07
15,145,475	21,695,769	-2,654,231	-10.90
19,713	4,683,027	-278,973	-5.62
	20,904,948	-1,811,052	-7.97
	26,005,867	-1,488,133	-5.41
	14,959,563	-91,437	-0.61
7,500	20,030,539	-851,461	-4.08
	14,191	2,191	18.26
119,892,831	181,459,815	-17,393,185	-8.75
11,432,081	13,020,427	-970,573	-6.94
2,529,273	2,547,549	-54,451	-2.09
6,244,919	9,322,360	-5,889,640	-38.72
1,562,748	2,645,576	-2,140,424	-44.72
11,936,330	11,945,330	-2,440,670	-16.97
658,660	832,272	-183,728	-18.08
67,222,628	115,894,213	-6,405,787	-5.24
17,346,815	24,267,711	870,711	3.72
620,000	620,000	0	
339,377	364,377	-178,623	-32.90
20,576,763	28,990,187	-9,690,813	-25.05
2,669,187	3,691,032	-129,968	-3.40
17,907,576	25,299,155	-9,560,845	-27.43
2,582,798	3,454,034	-655,966	-15.96
1,026,143	1,218,688	223,688	22.48
8,000	8,000	-482,000	-98.37
1,215,837	1,843,078	-406,922	-18.09
332,818	384,268	9,268	2.47
7,874,865	104,029,957	222,957	0.21
7,751,246	75,634,689	-8,551,311	-10.16
	16,636,299	-138,701	-0.83
123,619	11,758,969	8,912,969	313.18
94,977	94,977	1,977	2.13
8,652	8,652	-36,348	-80.77
86,325	86,325	38,325	79.84
10,524,274	13,739,088	-1,600,912	-10.44
158,438	158,438	-46,562	-22.71
9,596,258	12,384,097	-1,570,903	-11.26
288,178	596,275	-103,725	-14.82
481,400	600,278	120,278	25.06
	5,163	5,163	--
	5,163	5,163	--

國立澎湖科技大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國111年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
合 計	461,467,000	203,000,000	664,467,000	434,781,680

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
178,211,696	612,993,376	-51,473,624	-7.75

**國立澎湖科技大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	525,000	4,265,000	4,790,000	25,000
國外旅費	500,000	3,127,000	3,627,000	
公共關係費		510,000	510,000	
員工慰勞費		110,000	110,000	
行銷推廣費	25,000	518,000	543,000	25,000
統計所需項目	53,822,000	81,193,000	135,015,000	55,503,611
宿舍電費		2,280,000	2,280,000	
宿舍水費		450,000	450,000	
宿舍修護費		3,429,000	3,429,000	
計時與計件人員酬金	46,863,000	71,112,000	117,975,000	48,281,585
專技人員酬金		72,000	72,000	
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	5,000,000	3,850,000	8,850,000	5,263,680
宿舍折舊	1,959,000		1,959,000	1,958,346

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,237,530	1,262,530	-3,527,470	-73.64	
278,153	278,153	-3,348,847	-92.33	
510,000	510,000	0		
110,000	110,000	0		
339,377	364,377	-178,623	-32.90	
72,039,751	127,543,362	-7,471,638	-5.53	
2,520,974	2,520,974	240,974	10.57	
440,918	440,918	-9,082	-2.02	
1,444,920	1,444,920	-1,984,080	-57.86	
63,454,665	111,736,250	-6,238,750	-5.29	
37,980	37,980	-34,020	-47.25	
4,140,294	9,403,974	553,974	6.26	
	1,958,346	-654	-0.03	

討論事項（三）

提案單位：主計室

案由：有關本校 113 年度校務基金預算案，提請追認。

說明：

- 一、依據各單位 113 年度業務計畫基金概算編列。
- 二、本案教育部補助額度尚未確定，先以 112 年度額度編列，俟教育部核定額度或其他相關規定做調整後送教育部核備。
- 三、113 年度預算表依編製日程表於 3 月 17 日已先送教育部審查。

決議：照案通過。

中華民國 113 年度

中央政府總預算案

教育部主管

國立澎湖科技大學校務基金附屬單位預算

(非營業部分)

作 業 基 金 目 次

	<u>頁 次</u>
一、收支、餘絀、繳庫及增減基金	
(一)113年度預算總表-----	1-1
(二)113年度主要業務計畫預算表-----	1-3
(三)113年度涉及國庫撥補計畫預算表-----	1-4
(四)113年度員額及用人費用預算表-----	1-6
(五)113年度其他管制性項目及重大事項預算表-----	1-8
(六)113年度業務收支、餘絀、賸餘分配、短絀填補、繳庫、基金增減說明及審核意見-----	1-11
二、固定資產建設改良擴充	
(一)113年度專案計畫固定資產投資預算表-----	2-1
(二)113年度一般建築及設備計畫固定資產投資預算表-----	2-2
三、資金轉投資	
113年度資金轉投資預算表-----	3-1
四、長期債務舉借與償還	
113年度長期債務舉借與償還預算表-----	4-1
五、其他	
不具經濟效益之支出項目、監察院調查案件、審計部建議改進事項及民意機關、輿論批評事項等重要事項資料表-----	5-1

國立澎湖科技大學校務基金 113 年度預算總表

單位：新臺幣千元

111 年 度 決 算 數	112 年 度		科 目 或 計 畫 名 稱	原 編 數	主 管 機 關		行 政 院 初 審	
	預 算 數	截 至 2 月 底 實 際 數			增 減 (-) 數	核 列 數	擬 增 減 (-) 數	擬 核 列 數
568,646	589,714	116,813	一、業務總收入	587,978		587,978		
544,716	568,254	114,190	(一)業務收入	561,155		561,155		
372,268	383,063	74,930	(政府補助收入)	383,704				
367,105	380,603	74,369	(教育部補助收入)	378,603				
172,448	185,191	39,260	(自籌收入)	177,451		177,451		
23,930	21,460	2,623	(二)業務外收入	26,823		26,823		
			(政府補助收入)					
23,930	21,460	2,623	(自籌收入)	26,823				
34.5%	35.0%	35.9%	(三)自籌比率(註)	34.7%				
612,993	668,173	125,084	二、業務總支出	662,248		662,248		
592,748	647,315	122,137	(一)業務成本與費用	641,797		641,797		
428,102	471,528	104,695	(政府補助收入)	474,595				
164,646	175,787	17,442	(自籌收入)	167,202				
20,245	20,858	2,947	(二)業務外費用	20,451		20,451		
6,680	6,676	1,112	(政府補助收入)	6,676				
13,566	14,182	1,835	(自籌收入)	13,775				
(-44,347)	(-78,459)	(-8,271)	三、本期賸餘(短絀一)	(-74,270)		(-74,270)		
(-62,514)	(-95,141)	(-30,877)	(政府補助收入)	(-97,567)				
18,167	16,682	22,606	(自籌收入)	23,297				
			四、以前年度未分配賸餘					
			五、會計政策變動及前期錯誤更正累積影響數					
			六、公積轉列數					
			七、賸餘分配					
			(一)填補累積短絀					
			(二)提存公積					
			(三)賸餘撥充基金數					
			(四)解繳國庫淨額					
			(五)其他依法分配數					
			八、未分配賸餘					
			九、以前年度待填補短絀					
44,347	78,459		十、短絀填補	74,270		74,270		
			(一)撥用賸餘					
44,347	78,459		(二)撥用公積	74,270		74,270		
			(三)折減基金					
			(四)國庫撥款					
			十一、待填補之短絀					
36,482	43,190		十二、增撥基金(不含賸餘撥充數)	29,110				
			(一)公積撥充數					
36,482	43,190		(二)國庫增撥基金數	29,110				
36,482	40,190		1.現金增撥基金	26,110				
	3,000		2.資產作價增撥基金	3,000				

國立澎湖科技大學校務基金 113 年度預算總表

單位：新臺幣千元

111 年 度 決 算 數	112 年 度		科 目 或 計 畫 名 稱	原 編 數	主 管 機 關		行 政 院 初 審	
	預 算 數	截 至 2 月 底 實 際 數			增 減 (-) 數	核 列 數	擬 增 減 (-) 數	擬 核 列 數
			3.收支併列增撥基金					
	3,000		十三、減少基金(不含折減基金填補短絀數)	3,000				
			(一)繳庫數					
	3,000		(二)財產移撥數	3,000				
49,809	59,686	1,079	十四、固定資產建設改良及擴充	49,168				
			(一)專案計畫					
49,809	59,686	1,079	(二)一般建築及設備計畫	49,168				
			十五、資金轉投資					
			(一)增加投資					
			(二)收回投資					
			十六、長期債務舉借及償還					
			(一)長期債務舉借					
			(二)長期債務償還					

註：政府補助收入含教育部以外之其他政府機關之補助；自籌比率係政府補助以外之收入占業務總收入之比率。

國立澎湖科技大學校務基金 113 年度主要業務計畫預算表

單位：新臺幣千元

111 年度 決算數	112 年度 預算數	業務計畫名稱	編 列 說 明	原 編 數	主 管 機 關		行 政 院 初 審	
					增 減 (-) 數	核 列 數	擬 增 減 (-) 數	擬 核 列 數
		甲、業務計畫						
		一、教學服務計畫						
2,927	3,024	(一)業務量	估計學生數2,981人。	2,981				
165.29	163.20	(二)單位收入	政府補助收入： 估列學校教學研究補助收入333,103千元，其他補助收入50,601千元，收入合計383,704千元。 自籌收入： 估列學雜費收入120,702千元，學雜費減免10,486千元，收入合計110,216千元。 估計學生數2,981人，單位收入165.69千元。	165.69				
182.53	190.83	(三)單位成本	政府補助收入： 估列教學研究及訓輔成本383,138千元，學生公費及獎勵金3,665千元，管理費用及總務費用87,792千元，成本合計474,595千元。 自籌收入： 估列教學研究及訓輔成本62,746千元，學生公費及獎勵金8,020千元，管理費用及總務費用32,624千元，成本合計103,390千元。 估計學生數2,981人，單位成本193.89千元。	193.89				
		二、其他業務計畫						
84,855	96,205	(一)其他收入	自籌收入： 估列建教合作收入63,500千元，推廣教育收入2,500千元，雜項業務收入1,235千元，業務外收入26,823千元，收入合計94,058千元。	94,058				
78,724	91,103	(二)其他成本	政府補助收入： 業務外費用6,676千元，成本合計6,676千元。 自籌收入： 估列建教合作成本60,325千元，推廣教育成本2,375千元，雜項業務費用1,112千元，業務外費用13,775千元，成本合計77,587千元。	84,263				

審 核 意 見	
主 管 機 關	
先 期 審 查 機 關	

國立澎湖科技大學校務基金 113 年度涉及國庫撥補計畫預算表

單位：新臺幣千元

111 年度 決算數	112 年度 預算數	業務計畫名稱	目標能量、業務量 或預期效果	經費需求					請求國庫撥補款不足 或遭刪除之替代方案				主管機關		行政院初審		
				自籌財源	國庫撥款	外借資金	其他	合計	不執行	配合減列	增加自籌財源	增加外借資金	增減數	核列數	擬增減數	擬核列數	
534,269	577,070	甲、一般業務計畫	預期效益：加強科技人文建設，培訓專業人才。 業務量：學生人數2,981人。	193,282	378,603	0	6,100	577,985									
410,762	440,195	(一)教學研究及訓 輔成本	政府補助305,674千元，營運資金72,545千元，自籌收入62,746千元，其他4,500千元。	135,291	306,093		4,500	445,884									
9,816	19,025	(二)學生公費及獎 勵金	政府補助3,665千元，自籌收入6,420千元，其他1,600千元。	6,420	3,665		1,600	11,685									
113,691	117,850	(三)管理及總務費 用	政府補助68,845千元，營運資金18,947千元，自籌收入32,624千元。	51,571	68,845			120,416									
49,809	59,686	乙、固定資產建設、 改良、擴充		23,058	26,110	0	0	49,168									
0	0	(一)土地						0									
0	1,356	(二)土地改良物						0									
944	3,500	(三)房屋及建築	屋瓦及天花板整建工程、校內地下共同管溝整建。 政府補助收入3,856千元(國庫撥補3,856千元)。		3,856			3,856									
28,280	33,601	(四)機械及設備	充實教學所需等設備。 自籌收入2,060千元。(自籌財源2,060千元)。 政府補助收入21,212千元(國庫撥補12,660千元，營運資金8,552千元)。	10,612	12,660			23,272									
2,264	3,411	(五)交通及運輸設 備	充實教學所需等設備。 自籌收入1,000千元。(自籌財源1,000千元)。 政府補助收入1,577千元(國庫撥補1,577千元)。	1,000	1,577			2,577									
18,320	17,818	(六)什項設備	充實教學所需等設備。 自籌收入1,750千元。(自籌財源1,750千元)。 政府補助收入17,713千元(國庫撥補8,017千元，營運資金9,696千元)。	11,446	8,017			19,463									
16,727	999	丙、其他		400	0	0	0	400									
9,183	999	(一)無形資產	政府補助收入400千元(營運資金400千元)。	400				400									

國立澎湖科技大學校務基金 113 年度涉及國庫撥補計畫預算表

單位：新臺幣千元

111 年度 決算數	112 年度 預算數	業務計畫名稱	目標能量、業務量 或預期效果	經費需求					請求國庫撥補款不足 或遭刪除之替代方案				主管機關		行政院初審		
				自等財源	國庫撥款	外借資金	其他	合計	不執行	配合減列	增加自等財源	增加外借資金	增減數	核列數	擬增減數	擬核列數	
7,544	0	(二)遞延費用		0	0	0	0	0									
7,544		1. 代管資產大修						0									
		2. 其他遞延費用						0									

審核意見	
主管機關	
先期審查機關	

註：1. 主管機關審核意見須詳予敘明業務計畫各項財源之增減變動情況（核列欄係整體計畫經費需求數）。
2. 國庫撥補計畫包括國庫補助收入及現金增撥基金。

國立澎湖科技大學校務基金 113 年度員額及用人費用預算表

甲、員額

單位：人

110 年度 決算	111 年度 決算	112 年度 預算	112 年 2 月底 在職人員	項 目	原 編 數		主 管 機 關		行 政 院		說 明
					請 增 減 (-) 數	員 額	請 增 減 (-) 數	核 列 員 額	請 增 減 (-) 數	擬 核 列 員 額	
144	143	195	147	一、編制內預算員額	0	195					
36	38	50	38	(一)職員		50					
95	92	132	96	(二)教師人員		132					
0	0	0	0	(三)警察		0					
3	3	3	3	(四)駐衛警		3					
0	0	0	0	(五)技工		0					
8	8	8	8	(六)工友		8					
2	2	2	2	(七)駕駛		2					
0	0	0	0	(八)聘用		0					
0	0	0	0	(九)約僱		0					
144	143	195	147	合 計	0	195					
0	0	0	0	二、管理會委員		0					
0	0	0	0	三、顧問人員		0					
49	49	0	44	四、兼任人員		0					
0	0	0	0	五、資本支出		0					

乙、用人費用

單位：新臺幣千元

110 年度 決算	111 年度 決算	112 年度 預算	項 目	原 金 額	編 列 說 明	主 管 機 關		行 政 院		初 審
						增 減 (-) 數	核 列 數	擬 增 減 (-) 數	擬 核 列 數	
167,672	172,926	179,759	一、正式員額薪資	190,798	1. 教學研究及訓輔成本編列：教授38人、副教授33人、助理教授37人、講師3人，合計111人；編列正式員額薪資148,065千元、超支鐘點費7,200千元、兼職人員薪資9,507千元、超時工作報酬3,200千元、津貼19,626千元、考績獎金238千元、年終獎金18,052千元、職員退休及離職金12,878千元、福利費16,409千元，合計235,175千元。					
166,234	171,434	178,309	(一)編制內	189,305						
1,438	1,492	1,450	(二)導師費	1,493						
0			(三)管理會委員							
0			(四)顧問人員							
22,119	21,696	21,407	二、聘僱及兼職人員薪資	20,907	2. 管理費用及總務費用編列：職員38人（簡任3人、薦任28人、委任7人）、駐衛警2人、駕駛2人、工友8人，合計50人；編列正式員額薪資35,533千元、超時工作報酬2,378千元、津貼7,983元、考績獎金5,675千元、年終獎金4,580千元、職員退休及離職金3,900千元、員工退休及離職金325千元、福利費6,113千元，提繳費15千元，合計66,502千元。					
0	0	0	(一)編制內							
22,119	21,696	21,407	(二)兼職人員	20,907	3. 建教合作成本：編列兼職人員薪資10,600千元。					
0	0	0	(三)其他		4. 推廣教育成本：編列兼職人員薪資800千元。					
4,439	4,683	5,447	三、加班誤餐費	5,683	5. 雜項費用：編列超時工作報酬105千元。					
65	192	464	(一)延長工時加班費	464	說明：					
47	172	359	1. 由政府補助收入支應	359	1. 正式員額薪資係增加11人教師之薪資。					
18	20	105	2. 由自籌收入支應	105	2. 津貼係離島加給調整增加所致，每人每月由7,700元調至9,790元。					
4,374	4,491	4,983	(二)其他	5,219	3. 獎金：依公務人員考績法第7條及第8條，按職員、工友及稀少性科技人員共51人並加計年資晉級升等申算編列考績獎金591萬3千元、依「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」加計年資晉級及升等申算編列年終獎金2,263萬2千元。					
20,876	20,905	22,125	四、津貼	27,609	4. 退休及卹償金：職員退休及離職金1,677萬8千元（按月薪俸717萬元*2*15%*65%*12個月估列）、員工退休及離職金32萬5千元（按月全薪45萬1千元*6%*12個月估列）。					
25,212	26,006	27,574	五、獎金	28,545	5. 福利費依111年度決算申算編列分擔員工保險費1,817萬5千元、應支醫療費20萬2千元（11,116,000元、20,141,500元、10,000元實驗室體檢費）、退休職工三節慰問金1萬8千元（3人*2,000千元）。					
5,465	5,310	6,115	(一)考績獎金	5,913						
19,747	20,696	21,459	(二)年終獎金	22,632						
0	0	0	(三)其他							
15,319	14,960	17,012	六、退休及卹償金	17,103						
0	0	0	七、資遣費							
18,294	20,031	20,488	八、福利費	22,522						
15,502	15,788	16,518	(一)分擔員工保險費	18,175						
2,792	4,243	3,970	(二)其他	4,347						

乙、用人費用

單位：新臺幣千元

110年度決算	111年度決算	112年度預算	項 目	原 金 額	編 列 說 明	主 管 機 關 行 政 院 初 審			
						增 減 (-) 數	核 列 數	擬 增 減 (-) 數	擬 核 列 數
33	14	12	九、提繳費	15	*3)、休假補助129萬6千元(81人*16,000元)、婚、喪、生育及子女教育補助等其他福利費283萬1千元。				
273,964	281,221	293,824	合 計	313,182					
0	0	0	資本支出						

審 核 意 見	
主 管 機 關	
先 期 審 查 機 關	

- 註：1.超時工作報酬應分「延長工時及假日出勤加班費」及「其他」2項表達，並附明細資料及計算方式；不休假出勤支給之費用，請列示於「超時工作報酬—其他」項下表達。
2.獎金部分，請於編列說明詳述各項獎金（如績效獎金、考績獎金、年終工作獎金、年終慰問金及其他各項獎金等）之編列項目、依據（核定函號及規定）、金額、人數及計算方式。
3.退休金涉及退撫基金與勞工退休新制之提撥，請附詳細資料及計算方式。
4.福利費應分「分擔員工保險費」及「其他」2項表達，並附明細資料及計算方式；至員工上下班交通費，依行政院院授主預政字第1020100157號函規定，不得編列。

國立澎湖科技大學校務基金113年度其他管制性項目及重大事項預算表

單位：新臺幣千元

110年度 決算數	111年度 決算數	112年度 預算數	項目	原 編 數	主 管 機 關		初 審 意 見		編列說明	
					增 減 (-) 數	核 列 數	擬 增 減 (-) 數	擬 核 列 數		
12,500	13,020	13,977	一、水電費	13,891						154
792	1,588	1,756	(一)由政府補助收入支應	135					教學研究及訓輔成本編列135千元，合計135千元。	155
11,708	11,432	12,221	(二)由自籌收入支應	13,756					教學研究及訓輔成本編列9,325千元、建教合作計畫編列1,055千元、推廣計畫編列40千元、教職員及學生宿舍等編列3,336千元，合計13,756千元。	156
4,939	5,726	6,303	二、國內旅費	5,464						157
1,047	1,219	1,238	(一)由政府補助收入支應	1,238					各項補助計畫編列1,238千元，合計1,238千元。	158
3,892	4,507	5,065	(二)由自籌收入支應	4,226					教學研究及訓輔成本編列1,060千元、建教合作計畫編列2,500千元、推廣計畫編列10千元、管理及總務費用編列600千元、雜項業務費用編列56千元，合計4,226千元。	159
62	278	3,627	三、國外旅費	3,627						160
0	0	500	(一)由政府補助收入支應	500						161
0		0	1. 出國考察、訪問							
0		0	2. 參加國際會議、談判							
0		0	3. 出國進修、研究及實習計畫							
0		0	4. 推動科技經費							
0		500	5. 其他(計畫型補助等)	500					國立技專校院高等教育深耕等補助計畫編列500千元，合計500千元。	
62	278	3,127	(二)由自籌收入支應	3,127					教學研究及訓輔成本編列1,227千元，建教合作計畫編列1,900千元，合計3,127千元。	166
607	495	730	四、大陸地區旅費	730						167
0	0	50	(一)由政府補助收入支應	50						168
0		0	1. 考察、訪問							
0		0	2. 參加國際會議、談判							
0		0	3. 進修、研究及實習計畫							
0		0	4. 推動科技經費							
0		50	5. 其他(計畫型補助等)	50					各項補助計畫編列50千元，合計50千元。	
607	495	680	(二)由自籌收入支應	680					教學研究及訓輔成本編列480千元，建教合作計畫編列200千元，合計680千元。	169
4,056	2,640	4,630	五、印刷及裝訂費	3,305						170
1,461	1,083	1,450	(一)由政府補助收入支應	1,275					各項補助計畫編列1,275千元，合計1,275千元。	171
2,595	1,557	3,180	(二)由自籌收入支應	2,030					教學研究及訓輔成本編列600千元、建教合作計畫編列1,200千元、推廣計畫編列30千元、管理及總務費用編列200千元，合計2,030千元。	172
0	0	0	六、媒體政策及業務宣導費	0						173
0	0	0	(一)由政府補助收入支應							174
0	0	0	(二)由自籌收入支應							175
180	364	543	七、推廣費用	543						176
14	25	25	(一)由政府補助收入支應	50					各項補助計畫編列50千元，合計50千元。	177
166	339	518	(二)由自籌收入支應	493					教學研究及訓輔成本編列343千元、建教合作計畫編列100千元、推廣計畫編列50千元，合計493千元。	178
4,129	4,158	4,463	八、一般服務費(不含計時與計件人員酬金)	4,986						179
3,737	3,768	4,073	(一)一般(不含體育活動費)	4,598						180
0	0	0	1. 由政府補助收入支應							181

國立澎湖科技大學校務基金113年度其他管制性項目及重大事項預算表

單位：新臺幣千元

110年度 決算數	111年度 決算數	112年度 預算數	項目	原 編 數	主 管 機 關		初 審 意 見		編列說明
					增 減 (-) 數	核 列 數	擬 增 減 (-) 數	擬 核 列 數	
3,737	3,768	4,073	2. 由自籌收入支應	4,598					教學研究及訓輔成本編列外包費係編列佣金、匯費、經理費及手續費1千元、海科大樓、學生活動中心與司令台、教學大樓與食品加工廠廁所委外清潔5人1,800千元、節目演出費55千元、建教合作計畫編列佣金、匯費、經理費及手續費1千元、管理及總務費用編列外包費係編列佣金、匯費、經理費及手續費25千元、校園植栽清潔4人及保全駐警人力3人共2,620千元、教職員宿舍外包費係編列委外清潔1人96千元，合計4,598千元。 外包費係原有保全因共約調漲、112年1位駐衛警退休，改以保全補足，約需600千元，及增加校園植栽清潔暨植栽維護131千元，請准予核實編列。
392	390	390	(二) 體育活動費	388					教學研究及訓輔成本編列體育活動費264千元、管理及總務費用編列體育活動費124千元，合計388千元。
113,474	111,774	134,606	九、短期或契約勞力(臨時人員)	121,192					
0	0	0	(一) 工程管理費	0					
0	0	0	1. 由政府補助收入支應						
0	0	0	2. 由自籌收入支應						
113,439	111,736	134,534	(二) 一般服務費—計時與計件人員酬金	121,120					
53,289	48,282	61,877	1. 由政府補助收入支應	61,870					教學研究及訓輔成本編列專案教師32人43,520千元，各項補助計畫編列專任助理費、臨時工180人18,350千元，以上合計61,870千元。
60,151	63,455	72,657	2. 由自籌收入支應	59,250					教學研究及訓輔成本編列約用及專案人員21人9,945千元及成績考核優等人員考核獎金15千元、專案教師7人10,832千元，共計20,792千元。建教合作計畫編列專任助理、臨時工150人17,500千元、推廣計畫編列臨時工20人375千元、管理及總務費用編列約用及專案人員31人15,903千元及成績考核優等人員考核獎金20千元、行政助理8人3,563千元及成績考核優等人員考核獎金5千元，共計19,491千元，雜項業務費用編列臨時工30人38千元，教職員、學生宿舍及場館等編列助理、臨時工等5人1,054千元，以上合計59,250千元。
35	38	72	(三) 專業服務費—專技人員酬金	72					
0	0	0	1. 由政府補助收入支應						
35	38	72	2. 由自籌收入支應	72					教學研究及訓輔成本編列72千元，合計72千元。
0	53	0	十、委託調查研究費	0					
0	0	0	(一) 由政府補助收入支應						
0	53	0	(二) 由自籌收入支應						
534	510	510	十一、公共關係費	510					
0	0	0	(一) 由政府補助收入支應						
534	510	510	(二) 由自籌收入支應	510					係以112年度預算編列。
86	110	110	十二、員工慰勞費	110					
0	0	0	(一) 由政府補助收入支應						
86	110	110	(二) 由自籌收入支應	110					係以112年度預算編列。
33,175	25,299	33,295	十三、用品消耗	28,224					
10,476	7,392	11,049	(一) 由政府補助收入支應	9,105					各項補助計畫編列9,105千元，合計9,105千元。

182

183

184

185

186

187

188

189

190

191

192

193

194

195

196

197

198

199

200

201

國立澎湖科技大學校務基金113年度其他管制性項目及重大事項預算表

單位：新臺幣千元

110年度 決算數	111年度 決算數	112年度 預算數	項目	原 編 數	主 管 機 關		初 審 意 見		編列說明
					增 減 (-) 數	核 列 數	擬 增 減 (-) 數	擬 核 列 數	
22,699	17,908	22,246	(二)由自籌收入支應	19,119					教學研究及訓輔成本編列6,250千元、建教合作計畫編列8,937千元、推廣計畫編列205千元、管理及總務費用編列2,940千元、雜項業務費用編列40千元、教職員及學生宿舍等編列747千元，合計19,119千元。
0	0	0	十三、補助與捐助						
0		0	(一)以前年度計畫						
0		0	(二)新興計畫						
0	0	0	十五、其他費用	0					
0	0	0	(一)由政府補助收入支應						
0	0	0	(二)由自籌收入支應						
0	0	0	十六、公務車輛	0					
0	0	0	(一)管理用車輛	0					
0	0	0	1. 新購	0					
0		0	(1)由政府補助收入支應						
0		0	(2)由自籌收入支應						
0	0	0	2. 汰換	0					
0		0	(1)由政府補助收入支應						
0		0	(2)由自籌收入支應						
0	0	0	(二)其他車輛	0					
0	0	0	1. 新購	0					
0		0	(1)由政府補助收入支應						
0		0	(2)由自籌收入支應						
0	0	0	2. 汰換	0					
0		0	(1)由政府補助收入支應						
0		0	(2)由自籌收入支應						
0		0	十七、資產變賣						
0		0	(一)由政府補助收入支應						
0		0	1. 變賣淨收入						
0		0	2. 帳面價值						
0		0	3. 資產處分利益						
0		0	(二)由自籌收入支應						
0	0	0	十八、其他重大事項						
0		0	(一)						
0		0	(二)						

202
203
206
207
210
211
214
217
218
219
220
221
222
223
224
225
226
227
228
229
230
231

232
233
234

審 核 意 見	
主 管 機 關	
先 期 審 查 機 關	

註：主管機關應從嚴審核基金進用之短期或契約勞力（係依行政院及所屬各機關學校臨時人員進用及運用要點等相關規定辦理計畫人員部分）及補助與捐助計畫。

國立澎湖科技大學 113 年度業務收支、餘絀、賸餘分配、短絀填補、繳庫、基金增減說明及審核意見

說

明

一、各基金編製說明：【包括：(一)收支事項之綜合說明。(二)提存公積、公積增撥基金、賸餘撥充基金、資產作價及收支併列增撥基金、折減基金之原因。(三)本年度與上年度預算及前年度決算主要差異原因分析】。

(一)收支事項：

1. 本年度業務收入為學雜費收入 120,702 千元，學雜費減免 10,486 千元，建教合作收入 63,500 千元，推廣教育收入 2,500 千元，學校教學研究補助收入 333,103 千元，其他補助收入 50,601 千元，雜項業務收入 1,235 千元，合計 561,155 千元，較上年度預算 568,254 千元，減少 7,099 千元，乃為建教合作收入、其他補助收入等減少所致。
2. 本年度業務外收入為利息收入 5,507 千元，資產使用及權利金收入 17,748 千元，違規罰款收入 320 千元，受贈收入 2,088 千元，雜項收入 1,160 千元，合計 26,823 千元，較上年度預算 21,460 千元，增加 5,363 千元，乃因利息收入、資產使用及權利金收入增加所致。
3. 本年度業務成本與費用為教學研究及訓輔成本 445,884 千元，建教合作成本 60,325 千元，推廣教育成本 2,375 千元，學生公費及獎勵金 11,685 千元，管理及總務費用 120,416 千元，雜項業務費用 1,112 千元，合計 641,797 千元，較上年度預算 647,315 千元，減少 5,518 千元，乃因建教合作收入減少致成本相對減少、學生公費及獎勵金等減少所致。
4. 本年度業務外費用 20,451 千元，較上年度預算 20,858 千元，減少 407 千元，乃因折舊減少所致。

(二)賸餘較上年度預算及前年度決算增減變動原因：

1. 較上年度預算增減變動：本年度短絀數 74,270 千元，較上年度預算數 78,459 千元，減少 4,189 千元，係學生公費及獎勵金減少、利息收入及資產使用及權利金收入增加所致。
2. 較前年度決算增減變動：本年度短絀數 74,270 千元，較前年度決算數 44,347 千元，增加 29,923 千元，係增聘專任教師、考績晉級、升等、地域加給等增加所致。

(三)提存公積：

(四)增加基金：

1. 公積增撥基金：
2. 賸餘撥充基金：
3. 資產作價增撥基金：3,000 千元，係財產撥入增撥基金。
4. 收支併列增撥基金：
5. 現金增撥基金：26,110 千元，係國庫撥充基金，固定資產 26,110 千元。

(五)減少基金：

1. 折減基金填補短絀：
2. 基金繳庫：
3. 財產移撥數：3,000 千元，係財產撥出折減基金。

(六)撥用受贈公積 74,270 千元填補短絀。

二、主管機關意見：

三、先期審查機關意見：

國立澎湖科技大學校務基金113年度專案計畫固定資產投資預算表

單位：新臺幣千元

計畫名稱		無		<input type="checkbox"/> 1. 新興計畫： <input type="checkbox"/> 有無替代方案 <input type="checkbox"/> (1)有。名稱：_____ <input type="checkbox"/> (2)無。 <input type="checkbox"/> 2. 繼續計畫： <input type="checkbox"/> 以前年度曾送國家發展委員會審議。 <input type="checkbox"/> 不須送國家發展委員會審議。		繼續計畫 截至 月底累計 執行情形		已列預算分配數： 實際支用數： 預定工程進度： 實際工程進度：				
原	目標能量			性 質								
	計畫內容摘要											
編	投資金額	全部計畫：（修正前：）			以前年度已編列數：		本年度擬編列數：		以後年度擬編列數：			
	計畫期間	自 年 月開始辦理至 年 月完工（修正前：自 年 月開始辦理至 年 月完工）										
	全部計畫資金來源	1.	2.	3.	4.	5.						
	估計效益	現值報酬率： （修正前： %）		資金成本率： （修正前 %）		投資收回年限： （修正前： 年）		淨現值： （修正前： ）				
	本年度投資	土地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	投資性不動產
數	資金來源	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
替代方案	一、名稱： 二、內容及說明： 三、成本效益分析： 現值報酬率： 資金成本率： 投資收回期限： 淨現值：											
主管機關												
先期審查機關												

註：資金來源屬國庫撥款應就總預算及特別預算之撥款分別列明。

國立澎湖科技大學校務基金113年度一般建築及設備計畫固定資產投資預算表

單位：新臺幣千元

投資內容	不動產、廠房及設備										投資性 不動產	合計
	土地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設備	什項設備	租賃資產	租賃權益 改良	生產性植物	其他		
原編數	0	0	3,856	23,272	2,577	19,463	0	0	0	0	0	49,168
一、政府補助收入支應			3,856	21,212	1,577	17,713						44,358
二、自籌收入支應				2,060	1,000	1,750						4,810
主管機關核列數	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
一、政府補助收入支應												0
二、自籌收入支應												0
資金來源	1. 營運資金		2. 出售不適用資產		3. 國庫撥款			4. 外借資金		5. 其他		
原編數	23,058				26,110							
主管機關核列數												
主管機關												
先期審查機關												

註：資金來源屬國庫撥款應就總預算及特別預算之撥款分別列明。

國立澎湖科技大學校務基金113年度資金轉投資預算表

單位：新臺幣千元

轉投資事業名稱	原編數	主管機關		行政院		初審編列說明
		增減(-)數	核列數	擬增減(-)數	擬核列數	
甲、增加投資	無					
一、政府補助收入支應						
(一) X X 事業						(一)主管機關核准文號： (二)投資股數： (三)投資目的： (四)預期投資效益：
二、自籌收入支應						
(一) X X 事業						
乙、收回投資	無					
一、由政府補助收入投資之事業						
(一) X X 事業						(一)主管機關核准文號： (二)收回投資股數： (三)收回投資原因： (四)預計處分損益：
二、由自籌收入投資之事業						
(一) X X 事業						
審 核 意 見						
主 管 機 關						
先 期 審 查 機 關						

國立澎湖科技大學校務基金113年度長期債務舉借與償還預算表

單位：新臺幣千元

長期債務舉借及償還計畫名稱	原編數	主管機關		行政院		初審	編列說明
		增減(-)數	核列數	擬增減(-)數	擬核列數		
甲、長期債務舉借：	無						期初累積債務餘額： 期末累積債務餘額：
一、政府補助收入償還							
(一) X X X							(一)借款期間： (二)借款利率： (三)借款目的： (四)償還財源規劃：
二、自籌收入償還							
(一) X X X							
乙、長期債務償還：	無						
一、政府補助收入償還							
(一) X X X							
二、自籌收入償還							
(一) X X X							

審核意見	
主管機關	
先期審查機關	

註：1.「長期債務」係指向銀行或其他機關（構）借入，而償還期限在一年或一業務週期以上（以較長者為準）之債務。
2.舉借之長期債務，應於「編列說明」欄明確敘明償還財源，及還款期限，倘為分期償還，需列示還款期間及各期應負擔之金額。

不具經濟效益之支出項目、監察院調查案件、審計部建議改進事項及民意機關、輿論批評事項等涉及財務收支及預算編列之重要事項資料表

項 目 內 容	辦 理 情 形	反映於 113 年度預算之效益
一、不具經濟效益之支出項目：	無	
二、監察院調查案件：	無	
三、審計部建議改進事項：	無	
四、民意機關及輿論批評事項：	無	

註：1.應列入本表之項目，以近3年度（109至111）發生者為原則，如屬109年度以前之項目，惟迄今尚未結案者，亦請列入本表。

2.上開「項目內容」及「辦理情形」欄，請以扼要及條例方式表達填列，並應儘量就其113年預算效益部分反應評估。

討論事項（四）

提案單位：總務處

案由：有關本校依據勞動基準法第 56 條第 2 項規定，須於 112 年 03 月底前需補足提撥勞工退休準備金案，提請討論。

說明：

- 一、本校目前符合 113 年勞動基準法第 53 條第 1 款、第 2 款、第 3 款及第 54 條第 1 項第 1 款之退休條件人數為 8 人，依規定總退休金預計至 113 年 12 月應提撥 12,935,506 元（附件一）。
- 二、經查臺灣銀行勞工退休準備金系統，截至 112.02.20 本校勞工退休準備金專戶餘額為 12,232,081 元（附件二），另本年度 03~12 月預計提撥金額為 233,330 元（23,333 元*10 個月），合計金額為 12,465,411 元（截至 112 年 12 月）。
- 三、12,935,506 元（113 年符合退休所需金額）- 12,465,411 元（截至 112 年 12 月提撥金額）= 470,095 元（故提撥金額不足，須於 112 年 3 月補提 470,095 元）

擬 辦：通過後，於 112 年 03 月底前補足差額 470,095 元。

決 議：照案通過。

舊制勞工退休準備金事業單位查詢系統

新手教學

網站導覽

登出

使用者IP : 61.219.113.16 機關資訊 : 國立澎湖科技大學

- 公告事項
- 申請存款單
- 查詢準備金業務 ▾
 - > 專戶概況
 - > 年度收付明細
 - > 每月繳交紀錄
 - > 欠繳月份紀錄
 - > 提撥差額紀錄
 - > 郵局罰鍰
- 問題回報
- 申請/取消電子對帳單

公開資訊

- 憑證元件安裝示範
- Q&A常見問題
- 業務介紹及表格資料
- 憑證首次註冊示範 (.pdf檔案)
- 系統使用申請書 (.pdf檔案)
- 系統用戶約定條款

舊制勞工退休準備金網路查詢作業 > 查詢準備金業務 > 專戶概況

專戶概況

監督委員會統一編號	29443150	總公司營利事業統一編號	77187931
戶名	國立澎湖科技大學	開戶日期	94/2/25
縣市別	16-澎湖縣政府	郵遞區號	880
通訊地址	澎湖縣馬公市六合路300號		
登記地址			
連絡電話	069264115	雇主名稱	黃有評
主委名稱	張00	副主委名稱	蔡00
勞保證號	04008078F	提撥率	6%
前日止專戶餘額	12,208,748	印鑑變更暫停給付別	2-印鑑變更完成恢復給付
主管機關指示控管給付別		法院命令暫停給付別	
暫停提撥別		暫停提撥到期日	
解約日期			

※注意事項:
 1.*為必填欄位

【勞工退休準備金按月提撥繳交記錄】

監委統編：29443150 國立澎湖科技大學 勞工退休金監督委員會

自94年2月至112年2月止【累積未繳0個月】

單位：新台幣元

年月	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月
112年	112/1/16 \$23,333											
111年	111/1/19 \$22,590	111/2/15 \$22,590	111/3/9 \$22,590	111/4/19 \$23,333	111/5/10 \$23,333	111/6/13 \$23,333	111/7/14 \$23,333	111/8/12 \$23,333	111/9/12 \$23,333	111/10/14 \$23,333	111/11/9 \$23,333	111/12/12 \$23,333
110年	110/1/14 \$22,590	110/2/20 \$22,590	110/3/11 \$22,590	110/4/16 \$22,590	110/5/11 \$22,590	110/6/10 \$22,590	110/7/12 \$22,590	110/8/12 \$22,590	110/9/9 \$22,590	110/10/13 \$22,590	110/11/10 \$22,590	110/12/16 \$22,590
109年	109/1/13 \$22,590	109/2/14 \$22,590	109/3/11 \$22,590	109/4/15 \$22,590	109/5/12 \$22,590	109/6/9 \$22,590	109/7/10 \$22,590	109/8/11 \$22,590	109/9/10 \$22,590	109/10/13 \$22,590	109/11/11 \$22,590	109/12/10 \$22,590
108年	108/1/16 \$22,590	108/2/20 \$22,590	108/3/22 \$22,590	108/4/17 \$22,590	108/5/13 \$22,590	108/6/20 \$22,590	108/7/15 \$22,590	108/8/13 \$22,590	108/9/10 \$22,590	108/10/14 \$22,590	108/11/12 \$22,590	108/12/12 \$22,590
107年	107/2/2 \$21,040	107/3/5 \$21,040	107/3/28 \$21,583	107/4/19 \$21,583	107/5/21 \$22,590	107/6/12 \$22,590	107/7/17 \$22,590	107/8/14 \$22,590	107/9/17 \$22,590	107/10/12 \$22,590	107/11/14 \$22,590	107/12/14 \$22,590
106年	106/1/19 \$21,040	106/2/17 \$21,040	106/3/9 \$21,040	106/4/19 \$21,040	106/5/11 \$21,040	106/6/19 \$21,040	106/7/20 \$21,040	106/8/11 \$21,040	106/9/12 \$21,040	106/10/18 \$21,040	106/11/10 \$21,040	107/6/12 \$21,040
105年	105/1/26 \$21,040	105/2/24 \$21,040	105/3/9 \$21,040	105/4/19 \$21,040	105/5/10 \$21,040	105/6/13 \$21,040	105/7/18 \$21,040	105/8/19 \$21,040	105/9/19 \$21,040	105/10/20 \$21,040	105/11/15 \$21,040	105/12/13 \$21,040
104年	104/1/28 \$21,040	104/2/17 \$21,040	104/3/17 \$21,040	104/4/16 \$21,040	104/5/14 \$21,040	104/6/10 \$21,040	104/7/15 \$21,040	104/8/18 \$21,040	104/9/17 \$21,040	104/10/16 \$21,040	104/11/12 \$21,040	104/12/11 \$21,040
103年	103/1/29 \$20,392	103/2/26 \$20,392	103/3/18 \$21,040	103/4/16 \$21,040	103/5/14 \$21,040	103/6/16 \$21,040	103/7/18 \$21,040	103/8/18 \$21,040	103/9/12 \$21,040	103/10/13 \$21,040	103/11/13 \$21,040	103/12/15 \$21,040
102年	102/1/24 \$22,623	102/3/1 \$22,623	102/3/19 \$22,623	102/4/15 \$22,623	102/5/15 \$22,623	102/6/14 \$22,623	102/7/11 \$22,623	102/8/14 \$22,623	102/9/16 \$22,623	102/10/24 \$22,623	102/11/13 \$22,623	102/12/25 \$20,680
101年	101/1/13 \$21,958	101/2/7 \$21,958	101/3/13 \$21,958	101/4/16 \$22,623	101/5/11 \$22,623	101/6/15 \$22,623	101/7/16 \$22,623	101/8/15 \$22,623	101/9/18 \$22,623	101/10/9 \$22,623	101/11/16 \$22,623	101/12/18 \$22,623
100年	100/1/20 \$21,958	100/2/17 \$21,958	100/3/10 \$21,958	100/4/19 \$21,958	100/5/11 \$21,958	100/6/14 \$21,958	100/7/14 \$21,958	100/8/15 \$21,958	100/9/9 \$21,958	100/10/17 \$21,958	100/11/10 \$21,958	100/12/14 \$21,958
99年	99/1/18 \$21,958	99/2/12 \$21,958	99/3/23 \$21,958	99/4/19 \$21,958	99/5/14 \$21,958	99/6/10 \$21,958	99/7/13 \$21,958	99/8/12 \$21,958	99/9/8 \$21,958	99/10/12 \$21,958	99/11/11 \$21,958	99/12/10 \$21,958
98年	98/1/17 \$21,958	98/2/13 \$21,958	98/3/16 \$21,958	98/4/15 \$21,958	98/5/15 \$21,958	98/6/9 \$21,958	98/7/30 \$21,958	98/8/18 \$21,958	98/9/15 \$21,958	98/10/13 \$21,958	98/11/13 \$21,958	98/12/24 \$21,958
97年	97/1/23 \$21,958	97/3/14 \$21,958	97/3/14 \$21,958	97/4/18 \$21,958	103/4/3 \$21,958	97/7/17 \$21,958	97/7/14 \$21,958	97/8/18 \$21,958	97/9/12 \$21,958	97/10/15 \$21,958	97/11/14 \$21,958	97/12/17 \$21,958
96年	96/1/18 \$21,925	96/2/15 \$21,925	96/3/12 \$21,925	96/4/14 \$21,925	96/5/18 \$21,958	96/6/21 \$21,958	96/7/17 \$21,958	96/8/14 \$21,958	96/9/17 \$21,958	96/10/18 \$21,958	96/11/15 \$21,958	96/12/17 \$21,958 97/1/4 \$21,958
95年	95/1/13 \$21,823	95/2/20 \$21,823	95/3/17 \$21,823	95/4/17 \$21,925	95/5/12 \$21,925	95/6/20 \$21,925	95/7/19 \$21,925	95/8/14 \$21,925	95/9/14 \$21,925	95/10/16 \$21,925	95/11/15 \$21,925	95/12/15 \$21,925
94年		94/3/17 \$70,288	94/3/17 \$23,971	94/4/19 \$23,971	94/5/16 \$23,971	94/6/13 \$23,971	94/7/19 \$23,971	94/8/11 \$23,971	94/9/19 \$21,823	94/10/13 \$21,823	94/11/10 \$21,823	94/12/14 \$21,823

備註：未繼續按月提撥勞工退休準備金者，依勞工退休金條例第50條規定，處新臺幣2萬元以上30萬元以下罰鍰，並應按月處罰。尚有漏繳情形，請儘速辦理繳納。

討論事項(五)

提案單位:總務處

案由:擬修正本校「投資收入收支管理要點」,請討論。

說明:修正投資孳息項目之時效性與納入可能虧損上限處置機制請參閱附件。

擬辦:本案前已於112年3月14日行政會議修正通過,經校務基金管理委員

會審議通過後,公佈實施。

決議:照案通過。

國立澎湖科技大學投資收入收支管理要點 修正對照表

修正條文	現行條文	說明
<p>三、校務基金之投資方式應以長期穩定有收益、低風險為原則，可投資項目如下：</p> <p>(一) 存放公民營金融機構之孳息及購買公債利息收入。</p> <p>(二) 購買債券、股票、基金或其他短期票券。</p> <p>(三) 投資於與校務發展或研究相關之公司與企業，除以研究成果或技術作價無償取得股權者外，得以自籌收入作為投資資金源。</p> <p>(四) 其他具有收益性及低風險，並有助於增進效益之投資收入。</p> <p>1. 投資於本校教學實習與研發之相關產品(如：種苗繁殖、專利、餐飲產品、各類食品、機具設備、觀光服務……等)。</p> <p>2. 房地產及金融機構推出之各類理財產品。</p>	<p>三、校務基金之投資方式應以長期穩定有收益、低風險為原則，可投資項目如下：</p> <p>(一) 存放公民營金融機構之孳息收入。</p> <p>(二) 購買公債、國庫券、債券、股票、基金或其他短期票券。</p> <p>(三) 投資於與校務發展或研究相關之公司與企業，除以研究成果或技術作價無償取得股權者外，得以自籌收入作為投資資金源。</p> <p>(四) 其他具有收益性及低風險，並有助於增進效益之投資收入。</p> <p>1. 投資於本校教學實習與研發之相關產品(如：種苗繁殖、專利、餐飲產品、各類食品、機具設備、觀光服務……等)。</p> <p>2. 房地產及金融機構推出之各類理財產品。</p>	<p>修正孳息投資項目</p>

<p>四、學雜費收入及其他自籌收入具有特定用途者，不得作為 第三點第(三)款投資資金來源，投資第三點第(二)、(三)、(四)款者投資之金額以學校可用資金 20%為上限，單一機構不得超過伍仟萬元為原則；為求時效性，依第三點第(一)之投資項目，得經校長核定後辦理，並提報校務基金管理委員會追認。依本要點第三點第(二)、(三)、(四)所為之投資，各單一投資標的金額，其虧損額度以不超過該款投資總額之 15%為原則，超過限額時，應經評估作成適當之處置。投資產生虧損時，其虧損之填補順序如下： (一)投資產生之累積收益。 (二)各項自籌收入歷年累積之盈餘。 辦理投資業務之各相關人員，對於非因故意、重大過失或舞弊情形所造成之損失，免除全部之損害賠償責任，並免予行政之處置。</p>	<p>四、學雜費收入及其他自籌收入具有特定用途者，不得作為第三點第(三)款投資資金來源，投資第三點第(二)、(三)、(四)款者投資之金額以學校可用資金 20%為上限，單一機構不得超過伍仟萬元為原則。</p>	<p>修正投資項目時效性 修正可能投資虧損之填補</p>
<p>七、投資管理小組置委員七至九人，委員任期兩年，其中副校長、總務長、主任秘書、研發長、主計主任為當然委員，另由校長遴聘校務基金管理委員或教師代表數人組成之，必要時得聘請校外具產學營運或投資理財專業知識人士參與，並陳請校長核定後任命之；由副校長擔任召集人，總務長為執行秘書，總務處職員一人擔任幹事。投資管理小組應每年開會一次，必要時得召開臨時會，召開會議時得邀請相關業務人員列席，前項小組成員均為無給職，但校外委員得支出席費及交通費。</p>	<p>七、投資管理小組置委員七至九人，委員任期兩年，其中副校長、總務長、主任秘書、研發長、主計主任為當然委員，另由校長遴聘校務基金管理委員或教師代表數人組成之，必要時得聘請校外具產學營運或投資理財專業知識人士參與，並陳請校長核定後任命之；由副校長擔任召集人，總務長為執行秘書，總務處職員一人擔任幹事。投資管理小組應每半年開會一次，必要時得召開臨時會，召開會議時得邀請相關業務人員列席，前項小組成員均為無給職，但校外委員得支出席費及交通費。</p>	<p>修正每年定期開會一次，機動召開臨時會</p>

國立澎湖科技大學投資收入收支管理要點(稿)

94.2.24 九十三學年度第二學期第一次行政會議通過
94.3.10 九十三學年度第二學期第一次校務基金管理委員會通過
94.9.15 九十四學年度第一學期第二次行政會議修正通過
94.12.14 九十四學年度第一學期第一次校務基金管理委員會修正通過
95.10.25 九十五學年度第一學期第一次校務基金管理委員會修正通過
97.10.16 九十七學年度第一學期第二次行政會議修正通過
97.10.22 九十七學年度第一學期第一次校務基金管理委員會修正通過
97.12.18 教育部台技(二)字 0970250696 號函同意備查
98.9.17 九十八學年度第一學期第二次行政會議修正通過
98.12.9 九十八學年度第一學期第一次校務基金管理委員會修正通過
99.1.14 九十八學年度第一學期第六次行政會議修正通過
99.1.15 九十八學年度第一學期第二次校務基金管理委員會修正通過
100.1.25 教育部臺技(二)字 1000014268 號函同意備查
111.01.12 一一〇學年度第一學期第六次行政會議修正通過
111.03.23 一一〇學年度第二學期第一次校務基金管理委員會審議通過
112.03.14 一一一學年度第二學期第二次行政會議修正通過
112.03.22 一一一學年度第二學期第一次校務基金管理委員會審議

一、本校為使各項投資收入之收支合乎管理規定，特依據「國立大學校院校務基金設置條例」、「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」規定訂定本要點。

(以下簡稱本要點)

二、本校投資收入之收支管理，除法令另有規定外，悉依本要點之規定辦理。

三、校務基金之投資方式應以長期穩定有收益、低風險為原則，可投資項目如下：

(一) 存放公民營金融機構之孳息及購買公債利息收入

(二) 購買債券、股票、基金或其他短期票券。

(三) 投資於與校務發展或研究相關之公司與企業，除以研究成果或技術作價無償取得股權者外，得以自籌收入作為投資資金來源。

(四) 其他具有收益性及低風險，並有助於增進效益之投資收入。

1. 投資於本校教學實習與研發之相關產品(如：種苗繁殖、專利、餐飲產品、各類食品、機具設備、觀光服務……等)。

2. 房地產及金融機構推出之各類理財產品。

四、學雜費收入及其他自籌收入具有特定用途者，不得作為第三點第(三)款投資資金來源，投資第三點第(二)、(三)、(四)款者投資之金額以學校可用資金 20%為上限，單一機構不得超過伍仟萬元為原則；為求時效性，依第三點第(一)之投資項目，得經校長核定後辦理，並提報校務基金管理委員追認。依本要點第三點第(二)、(三)、(四)所為之投資，各單一投資標的金額，其虧損額度以不超過該款投資總額之 15% 為原則，超過限額時，應經評估作成適當之處置。投資產生虧損時，其虧損之填補順序如下：

(一)投資產生之累積收益。

(二)各項自籌收入歷年累積之盈餘。

辦理投資業務之各相關人員，對於非因故意、重大過失或舞弊情形所造成之損失，免除全部之損害賠償責任，並免予行政之處置。

- 五、投資取得之收益應全數撥充校務基金，由學校統籌運用，其運用範圍為：
 - (一) 編制內教師本薪（年功薪）、加給以外之給與及編制外人員之薪資。
 - (二) 講座經費支應。
 - (三) 教師教學及學術研究獎勵支應。
 - (四) 出國旅費支應。
 - (五) 公務車輛之增購、汰換及全時租賃。
 - (六) 新興工程、資產及設備之增置、擴充與改良之支應。
- 六、為使校務基金之收入及運用發揮最大經濟效益，本校設置投資管理小組，負責第三點之相關投資事宜。
- 七、投資管理小組置委員七至九人，委員任期兩年，其中副校長、總務長、主任秘書、研發長、主計主任為當然委員，另由校長遴聘校務基金管理委員或教師代表數人組成之，必要時得聘請校外具產學營運或投資理財專業知識之人士參與，並陳請校長核定後任命之；由副校長擔任召集人，總務長為執行秘書，總務處職員一人擔任幹事。

投資管理小組應每年開會一次，必要時得召開臨時會，召開會議時得邀請相關業務人員列席，前項小組成員均為無給職，但校外委員得支出席費及交通費。
- 八、投資管理小組應訂定每年度之投資計畫（包含市場評估、投資組合及發生短絀之補填），投資計畫應提校務基金管理委員會核定，經費動支應依程序簽陳校長同意後辦理；投資規劃及效益應納入本校財務規劃報告書、校務基金績效報告書並送教育部備查。
- 九、投資收入之收支之會計帳務處理依教育部所頒「國立大學校院校務基金會計制度一致規定」辦理。其收支、保管及運用，應設置專帳處理，由會計人員負責帳務處理及彙編財務報表。並應備妥投資收入之收支憑證，以利教育部之監督及本校經費稽核委員會之稽核。
- 十、本要點經行政會議通過，提校務基金管理委員會審議通過後實施，修正時亦同。

討論事項（六）

提案單位：研發處

案由：本校 113 年度設備費預算分配草案，提請討論。

說明：

一、依據本校年度預算經費運用分配原則辦理(如附件一)，並經通報各單位提列 113 年概算在案。

二、檢附各單位 113 年經費概算及明細表（如附件二、三）。

擬辦：校務基金管理委員會通過後，由主計室報請教育部核定。

決議：圖資館請依 112 年度核准額度編列(如附件)，餘照案通過。

國立澎湖科技大學年度預算經費運用分配原則

110年3月18日行政會議通過

- 一、本校為增進校務發展及建設所需，合理分配年度預算，以期有效運用及提高經費使用效益，特訂定本原則。
- 二、「經常門」經費運用，係使用於當年度之教學、研究、管理及總務等相關事項。「資本門」經費使用，係以充實及改善教學、研究軟硬體為優先，並以達成年度執行率為目標。各單位年度分配執行賸餘數，包含經常門及資本門均需納入校務基金。
- 三、主計室於每年10月份依本原則擬定次年度預算分配額度，提送年度經費會議辦理預算分配事宜，核定後由研究發展處彙整核定明細送主計室，於前一年度12月前完成。年度預算案如尚未經立法院審議通過，屆時如有刪減，將由各單位依比例配合調減。
- 四、經費支用項目，應確實依政府採購法、本校科學技術研究發展採購作業要點、支出憑證處理要點、國內外出差旅費報支要點及相關支應原則等相關規定辦理。
- 五、年度預算分配原則：
 - (一) 經常門：(主計室)
 1. 年度各單位所聘任之專案教職員、助理經費由人事室統籌控管，惟勞、健保、勞工退休金等由總務處彙整並由人事室統籌控管經費支應。
 2. 學術單位基本維持費之分配係以學生人數為基數，再加各院教師人數進行計算。
 3. 行政單位基本維持費之分配，原則上參考前一年度比例，並依業務變動量，修正調整。
 - (二) 資本門：
 1. 年度資本門經費分配依主計室所提供年度核定之資本門經費額度分配。
 2. 一般設備費及專案設備費，由研究發展處以前一年度分配額度為基準分配，視當年預算比例調整，各單位可在分配額度內自行調整。
 3. 各單位分配比例如下：
 - (1) 行政單位：68%。
 - (2) 學術單位：22%。
 - (a) 各學院 (20%)：由研究發展處以前一年度分配額度為基準，並視當年度各學院學生人數 (以教務處每年10月技專校院校務資料庫人數) 及學雜費收入 (以主計室每年12月學雜費收入) 比例調整。
 - (b) 共同教育委員會 (2%)：由研究發展處以前一年度分配額度為基準，視當年預算比例調整。
 4. 統籌款 (10%)：以前一年度分配額度為基準，視當年預算比例調整。校統籌款之動支，須專案簽奉校長核可。
- 六、各單位應依預算分配表及預定時程執行，須於當年度6月30日前完成請購核銷作業，逾期末動支經費，研究發展處依主計室提供之報表，經簽奉校長核可後收回至統籌款。已動支未核銷經費，且已發生契約責任者，限期結案。
- 七、本原則未盡事宜悉依相關法令規定辦理。
- 八、本原則經行政會議通過，經校長核定後實施，修正時亦同。

附件二		113年度全校設備需求概算表(A)			112核定金額(B)	差額(A-B)	113年度(%)
		一般設備金額	專案設備金額	合計	合計	增+減-	
校	校長室	0	4,265,000	4,265,000	4,235,000	30,000	
統	合計		4,265,000	4,265,000	4,235,000	30,000	14.17
籌	秘書室	90,000		90,000	77,000	13,000	
	教務處	370,000		370,000	435,000	-65,000	
	學務處	495,000	640,000	1,135,000	1,463,000	-328,000	
	總務處	305,000	7,485,500	7,790,500	7,702,000	88,500	
	主計室	168,000		168,000	168,000	0	
	圖資館	403,640	8,834,000	9,237,640	6,995,000	2,242,640	
	進修推廣部	97,000		97,000	97,000	0	
	人事室	97,000		97,000	97,000	0	
	研發處	329,000		329,000	318,000	11,000	
行政單位合計		2,354,640	16,959,500	19,314,140	17,352,000	1,962,140	64.15
	共同教育委員會	570,000		570,000	570,000	0	1.89
	海洋資源暨工程學院	1,764,000	700,000	2,464,000	2,464,000	0	8.18
	海工院	14,000		14,000	14,000	0	0.05
	養殖系	350,000		350,000	350,000	0	1.16
	電信系	350,000		350,000	350,000	0	1.16
	資工系	350,000		350,000	1,050,000	-700,000	1.16
	電機系	350,000		350,000	350,000	0	1.16
	食科系	350,000	700,000	1,050,000	350,000	700,000	3.49
	人文暨管理學院	701,000	1,000,000	1,701,000	1,701,000	0	5.65
	人管院	27,000		27,000	27,000	0	0.09
	應外系	170,000		170,000	670,000	-500,000	0.56
	航管系	157,000	90,000	247,000	157,000	90,000	0.82
	物流系	167,000		167,000	667,000	-500,000	0.55
	資管系	180,000	910,000	1,090,000	180,000	910,000	3.62
	觀光休閒學院	793,600	1,000,000	1,793,600	1,784,000	9,600	5.96
	觀休院	100,000		247,380	100,000	147,380	0.82
	觀休系	420,000		420,000	1,410,400	-990,400	1.39
	餐旅系	136,800	1,000,000	1,136,800	136,800	1,000,000	3.78
	海憩系	136,800		136,800	136,800	0	0.45
學術單位合計		3,828,600	2,700,000	6,528,600	6,519,000	9,600	21.68
總計 (行政+學術+統籌)		6,183,240	23,924,500	30,107,740	28,106,000	2,001,740	

113年度各處室院系所設備明細表(校務基金委員會開會版)

科室 院系所	明細	遞延費用	房屋及建築 設備	機械及設備	交通及運輸 設備	雜項設備	電腦軟體	合計
校長室				2,610,000		1,655,000	-	4,265,000
專案			-	2,610,000		1,655,000	-	4,265,000
	教學與行政用個人電腦(含螢幕)87			2,610,000				2,610,000
	互動式投影機(電子白板)10					1,655,000		1,655,000
秘書室		-	-	25,000	-	65,000	-	90,000
一般				25,000		65,000		90,000
	冷氣機1					65,000		65,000
	個人電腦(不含螢幕)1			25,000				25,000
人事室		-	-	30,000	-	67,000	-	97,000
一般				30,000		67,000		97,000
	筆記型電腦			30,000				30,000
	冷氣機					67,000		67,000
								-
								-
主計室		-	-	138,000	-	30,000	-	168,000
一般				138,000		30,000		168,000
	電腦(不含螢幕)2			50,000				50,000
	筆電2			60,000				60,000
	複合機(傳真)			28,000				28,000
	碎紙機					30,000		30,000
								-
								-
教務處		-	-	320,000	-	50,000	-	370,000
一般				320,000		50,000		370,000
教資中心	冷氣					50,000		50,000
課務組	筆記型電腦			30,000				30,000
註冊組組長	個人電腦(含)			30,000				30,000
註冊組秋香	個人電腦(含)			30,000				30,000
註冊組念慈	個人電腦(含)			30,000				30,000
課務組	印表機			25,000				25,000
註冊組順明	印表機			25,000				25,000
註冊組組長	筆記型電腦			30,000				30,000
教資中心	筆記型電腦			30,000				30,000
教資中心	個人電腦(含)			30,000				30,000
課務組	個人電腦(含)			30,000				30,000
註冊組組長	個人電腦(含)			30,000				30,000
學務處		-	-	290,000	-	845,000	-	1,135,000
一般				290,000		205,000		495,000
	個人電腦(含螢幕)6			180,000				180,000
	多功能地板清潔機2					120,000		120,000
	行政事務及教學設備費					5,000		5,000
	空氣清淨機2			40,000				40,000
	筆記型電腦			35,000				35,000
	碎紙機					20,000		20,000
	攝影機			35,000				
	冷氣					60,000		60,000
專案						640,000		640,000
	工業用大型風扇2					260,000		260,000
	電動跑步機2					380,000		380,000
								-
								-
總務處		1,350,000	3,855,500	920,000	200,000	1,465,000	-	7,790,500
一般				100,000		205,000		305,000
營繕	太陽光電變流器2			100,000				100,000
營繕	冷氣2					100,000		100,000
事務	冷氣					60,000		60,000
文書	冷氣機					45,000		45,000
								-
								-
專案		1,350,000	3,855,500	820,000	200,000	1,260,000		7,485,500
營繕	申請教育部無障礙經費配合款			500,000				500,000
營繕	海科大樓RO過濾系統					300,000		300,000
營繕	校長宿舍周邊排水溝整建	600,000						600,000
營繕	校內建物屋瓦整修、長城外牆磁磚整建及給水機房屋頂整建	750,000	1,820,000					2,570,000
營繕	校內地下共同管溝整建		1,535,500					1,535,500
營繕	體育館二樓天花板整建		500,000					500,000

營繕	網路交換器			150,000				150,000
事務	飲水機4					100,000		100,000
事務	監控主機4				100,000			100,000
事務	冷氣6					360,000		360,000
事務	冷氣8					500,000		500,000
事務	車輛辨識系統1				100,000			100,000
出納	伺服器(含作業系統)			170,000				170,000
研發處				205,000		124,000		329,000
一般				205,000		124,000		329,000
	冷氣					80,000		80,000
	個人電腦(含作業系統、含螢幕)3			90,000				90,000
	碎紙機					30,000		30,000
	筆記型電腦			60,000				60,000
	筆記型電腦(育成)			30,000				30,000
	個人電腦(育成)			25,000				25,000
	碎紙機(育成)					14,000		14,000
進修部						97,000		97,000
一般						97,000		97,000
	冷氣2					97,000		97,000
								-
共同教育委員會				344,000	40,000	186,000		570,000
一般				344,000	40,000	186,000		570,000
	5.0kW(含)以上冷氣機/壁掛式(含附加項)					100,000		100,000
	教學擴音設備				40,000			40,000
	筆記型電腦			60,000				60,000
	個人電腦(含作業系統、含螢幕)			60,000				60,000
	個人電腦			224,000				224,000
	5.0kW(含)以上冷氣機/壁掛式(含附加項)					86,000		86,000
專案								-
圖資館				2,899,000		5,938,640	400,000	9,237,640
一般				55,000		348,640		403,640
圖書資源組	冷氣機					33,000		33,000
	沙發椅					62,000		62,000
	單面櫃					48,000		48,000
	筆記型電腦			30,000				30,000
	鋼製D書架					99,000		99,000
資訊服務組	彩色印表機			25,000				25,000
	投影機					30,000		30,000
	一對一分離式冷氣					62,650		62,650
	外接非同步閃光燈					13,990		13,990
專案							-	
				2,844,000		5,590,000	400,000	8,834,000
圖書資源組	中、西文期刊					3,400,000		3,400,000
	中、日文、西文圖書、視聽資料					1,470,000		1,470,000
	中、西文電子書					720,000		720,000
資訊服務組	ISMS資訊安全管理使用CRETECH標準管理系統						400,000	400,000
	供電式交換器			200,000				200,000
	電腦教室設備(含電腦主機、螢幕及還原系統)			2,244,000				2,244,000
	電腦教學廣播系統			300,000				300,000
	機房門禁管理系統			100,000				100,000
海工學院				1,669,300		794,700		2,464,000
一般				969,300		794,700		1,764,000
14,000 工院	平板電腦			14,000				14,000
350,000 養殖系	4吋抽水機15Hp(不含安裝)			99,300				99,300
	冷氣機8.0KW·2台					89,200		89,200
	鼓風機(不含安裝)			50,000				50,000
	投影機及螢幕組					25,500		25,500
	顯微鏡			56,000				56,000
350,000 食料系	筆記型電腦			30,000				30,000
350,000 管工系	藥品櫃(3台)					350,000		350,000
350,000 電信系	電腦主機(含還原系統)14			350,000				350,000
	分離式冷氣機2					80,000		80,000
	事務型彩色印影機					150,000		150,000
	個人電腦(含螢幕)4			120,000				120,000
	工業配線乙級證照設備1			200,000				200,000

350,000 電機系	電腦主機(含螢幕)2			50,000				50,000
	分離式冷氣(含安裝)2					100,000		100,000
專案		-	-	700,000	-	-	-	700,000
700,000 食科系	枕式包裝機			700,000				700,000
人文學院		-	-	1,272,000	-	429,000	-	1,701,000
一般		-	-	362,000	-	339,000	-	701,000
27,000 人管院	筆記型電腦1			27,000				27,000
170,000 應外系	投影機3			-		75,000		75,000
	個人電腦(含螢幕)4			95,000				95,000
157,000 航管系	冷氣機2					97,000		97,000
	筆電2			60,000				60,000
167,000 物流系	冷氣機3					150,000		150,000
	投影機(含安裝)1					17,000		17,000
180,000 管管系	個人電腦9			180,000				180,000
專案		-	-	910,000	-	90,000	-	1,000,000
910,000 管管系	個人電腦50			910,000				910,000
90,000 航管系	電子白板-航管					90,000		90,000
觀休學院		-	-	490,000	336,800	966,800	-	1,793,600
一般		-	-	120,000	336,800	336,800	-	793,600
420,000 觀休系	電腦(含螢幕)2			60,000				60,000
	數位講桌2				200,000			200,000
	短焦距投影機2					160,000		160,000
136,800 餐旅系	冷氣2					76,800		76,800
	個人電腦(含作業系統、螢幕)2			60,000				60,000
								-
136,800 遊憩系	重型帆船前帆				80,000			80,000
	折疊檯葉				56,800			56,800
100,000 觀休院	短焦距投影機					100,000		100,000
專案		-	-	370,000	-	630,000	-	630,000
		-	-			630,000	-	1,000,000
1,000,000 餐旅系	SET-3Y 2層4盤 電烤爐含三層蒸氣 日本 石板 SC20L+10L 20+10公升攪拌機(含安全網)6			-		203,000		203,000
	UNOX 大四盤 XFET-04EU-ELDV			76,000				76,000
	義大利sunmix攪拌機(10公升)			-		59,000		59,000
	大四固定七層台車			19,000				19,000
	KitchenAid 5Qt 升降式攪拌機2			-		40,000		40,000
	食物調理機 Robot Coupe			-		70,000		70,000
	電腦主機11			275,000				275,000
一般合計		-	-	2,958,300	376,800	2,848,140	-	6,183,240
專案合計		1,350,000	3,855,500	8,254,000	200,000	9,865,000	400,000	23,924,500
合計		1,350,000	3,855,500	11,212,300	576,800	12,713,140	400,000	30,107,740

113年度各處室院系所設備明細表(校務基金委員會核定版)

科室 院系所	明細	遞延費用	房屋及建築 設備	機械及設備	交通及運輸 設備	雜項設備	電腦軟體	合計
校長室				2,610,000		1,655,000	-	4,265,000
專案			-	2,610,000		1,655,000	-	4,265,000
	教學與行政用個人電腦(含螢幕)87			2,610,000				2,610,000
	互動式投影機(電子白板)10					1,655,000		1,655,000
秘書室		-	-	25,000	-	65,000	-	90,000
一般				25,000		65,000		90,000
	冷氣機1					65,000		65,000
	個人電腦(不含螢幕)1			25,000				25,000
人事室		-	-	30,000	-	67,000	-	97,000
一般				30,000		67,000		97,000
	筆記型電腦			30,000				30,000
	冷氣機					67,000		67,000
								-
								-
主計室		-	-	138,000	-	30,000	-	168,000
一般				138,000		30,000		168,000
	電腦(不含螢幕)2			50,000				50,000
	筆電2			60,000				60,000
	複合機(傳真)			28,000				28,000
	碎紙機					30,000		30,000
								-
								-
教務處		-	-	320,000	-	50,000	-	370,000
一般				320,000		50,000		370,000
教資中心	冷氣					50,000		50,000
課務組	筆記型電腦			30,000				30,000
註冊組組長	個人電腦(含)			30,000				30,000
註冊組秋香	個人電腦(含)			30,000				30,000
註冊組念慈	個人電腦(含)			30,000				30,000
課務組	印表機			25,000				25,000
註冊組順明	印表機			25,000				25,000
註冊組組長	筆記型電腦			30,000				30,000
教資中心	筆記型電腦			30,000				30,000
教資中心	個人電腦(含)			30,000				30,000
課務組	個人電腦(含)			30,000				30,000
註冊組組長	個人電腦(含)			30,000				30,000
學務處		-	-	290,000	-	845,000	-	1,135,000
一般				290,000		205,000		495,000
	個人電腦(含螢幕)6			180,000				180,000
	多功能地板清潔機2					120,000		120,000
	行政事務及教學設備費					5,000		5,000
	空氣清淨機2			40,000				40,000
	筆記型電腦			35,000				35,000
	碎紙機					20,000		20,000
	攝影機			35,000				
	冷氣					60,000		60,000
專案						640,000		640,000
	工業用大型風扇2					260,000		260,000
	電動跑步機2					380,000		380,000
								-
								-
總務處		1,350,000	3,855,500	920,000	200,000	1,465,000	-	7,790,500
一般				100,000		205,000		305,000
營繕	太陽光電變流器2			100,000				100,000
營繕	冷氣2					100,000		100,000
事務	冷氣					60,000		60,000
文書	冷氣機					45,000		45,000
								-
								-
專案		1,350,000	3,855,500	820,000	200,000	1,260,000		7,485,500
營繕	申請教育部無障礙經費配合款			500,000				500,000
營繕	海科大樓RO過濾系統					300,000		300,000
營繕	校長宿舍周邊排水溝整建	600,000						600,000
營繕	校內建物屋瓦整修、長城外牆磁磚整建及給水機房屋頂整建	750,000	1,820,000					2,570,000
營繕	校內地下共同管溝整建		1,535,500					1,535,500
營繕	體育館二樓天花板整建		500,000					500,000

營繕	網路交換器			150,000				150,000
事務	飲水機4					100,000		100,000
事務	監控主機4				100,000			100,000
事務	冷氣6					360,000		360,000
事務	冷氣8					500,000		500,000
事務	車輛辨識系統1				100,000			100,000
出納	伺服器(含作業系統)			170,000				170,000
研發處				205,000		124,000		329,000
一般				205,000		124,000		329,000
	冷氣					80,000		80,000
	個人電腦(含作業系統、含螢幕)3			90,000				90,000
	碎紙機					30,000		30,000
	筆記型電腦			60,000				60,000
	筆記型電腦(育成)			30,000				30,000
	個人電腦(育成)			25,000				25,000
	碎紙機(育成)					14,000		14,000
進修部				-		97,000		97,000
一般				-		97,000		97,000
	冷氣2					97,000		97,000
								-
共同教育委員會				344,000	40,000	186,000		570,000
一般				344,000	40,000	186,000		570,000
	5.0kW(含)以上冷氣機/壁掛式(含附加項)					100,000		100,000
	教學擴音設備				40,000			40,000
	筆記型電腦			60,000				60,000
	個人電腦(含作業系統、含螢幕)			60,000				60,000
	個人電腦			224,000				224,000
	5.0kW(含)以上冷氣機/壁掛式(含附加項)					86,000		86,000
專案				-		-		-
圖資館				655,000		5,940,000	400,000	6,995,000
一般				55,000		348,640		403,640
圖書資源組	冷氣機					33,000		33,000
	沙發椅					62,000		62,000
	單面櫃					48,000		48,000
	筆記型電腦			30,000				30,000
	鋼製D書架					99,000		99,000
資訊服務組	彩色印表機			25,000				25,000
	投影機					30,000		30,000
	一對一分離式冷氣					62,650		62,650
	外接非同步閃光燈					13,990		13,990
專案				600,000		5,991,360	400,000	6,591,360
圖書資源組	中、西文期刊					3,400,000		3,400,000
	中、日文、西文圖書、視聽資料					1,471,360		1,471,360
	中、西文電子書					720,000		720,000
資訊服務組	ISMS資訊安全管理使用CRETECH標準管理系統						400,000	400,000
	供電式交換器			200,000				200,000
	電腦教學廣播系統			300,000				300,000
	機房門禁管理系統			100,000				100,000
海工學院			-		1,669,300		2,464,000	
一般				-		794,700		1,764,000
14,000 海 工院	平板電腦			14,000				14,000
350,000 養殖系	4吋抽水機15Hp(不含安裝)			99,300				99,300
	冷氣機8.0KW·2台					89,200		89,200
	鼓風機(不含安裝)			50,000				50,000
	投影機及螢幕組					25,500		25,500
	顯微鏡			56,000				56,000
350,000 食料系	筆記型電腦			30,000				30,000
350,000 醫工系	藥品櫃(3台)					350,000		350,000
350,000 醫工系	電腦主機(含選原系統)14			350,000				350,000
350,000 電信系	分離式冷氣機2					80,000		80,000
	事務型彩色影印機					150,000		150,000
	個人電腦(含螢幕)4			120,000				120,000
350,000 電機系	工業配線乙級證照設備1			200,000				200,000
	電腦主機(含螢幕)2			50,000				50,000

	分離式冷氣(含安裝)2					100,000		100,000
專案		-	-	700,000	-	-	-	700,000
700,000 食料系	枕式包裝機			700,000				700,000
人文學院		-	-	1,272,000	-	429,000	-	1,701,000
一般		-	-	362,000	-	339,000	-	701,000
27,000 人管院	筆記型電腦1			27,000				27,000
170,000 應外系	投影機3			-		75,000		75,000
	個人電腦(含螢幕)4			95,000				95,000
157,000 航管系	冷氣機2					97,000		97,000
	筆電2			60,000				60,000
167,000 物流系	冷氣機3					150,000		150,000
	投影機(含安裝)1					17,000		17,000
180,000 管管系	個人電腦9			180,000				180,000
專案		-	-	910,000	-	90,000	-	1,000,000
910,000 管管系	個人電腦50			910,000				910,000
90,000 航管系	電子白板-航管					90,000		90,000
觀休學院		-	-	490,000	336,800	966,800	-	1,793,600
一般		-	-	120,000	336,800	336,800	-	793,600
420,000 觀休系	電腦(含螢幕)2			60,000				60,000
	數位講桌2				200,000			200,000
	短焦距投影機2					160,000		160,000
136,800 餐旅系	冷氣2					76,800		76,800
	個人電腦(含作業系統、螢幕)2			60,000				60,000
								-
136,800 遊憩系	重型帆船前帆				80,000			80,000
	折疊繫葉				56,800			56,800
100,000 觀休院	短焦距投影機					100,000		100,000
專案		-	-	370,000	-	630,000	-	630,000
1,000,000 餐旅系	SET-3Y 2層4盤 電烤爐含三層蒸氣 日本 石板 SC20L+10L 20+10公升攪拌機(含安全網)6					203,000		203,000
	UNOX 大四盤 XFET-04EU-ELD.V			76,000				76,000
	義大利sunmix攪拌機(10公升)			-		59,000		59,000
	大四固定七層台車			19,000				19,000
	KitchenAid 5Qt 升降式攪拌機2			-		40,000		40,000
	食物調理機 Robot Coupe			-		70,000		70,000
	電腦主機11			275,000				275,000
一般合計		-	-	2,958,300	376,800	2,848,140	-	6,183,240
專案合計		1,350,000	3,855,500	6,010,000	200,000	9,866,360	400,000	21,681,860
合計		1,350,000	3,855,500	8,968,300	576,800	12,714,500	400,000	27,865,100

討論事項（七）

提案單位：研發處

案由：有關本校執行教育部 112 年度高教深耕計畫自籌經費分配，

提請討論。

說明：

一、因 112 年度教育部高教深耕計畫尚未核定，依教育部高教深耕

計畫成立 USR-Hub 中心規定，111 年度計畫申請補助款 300 萬

元，已編列配合款 300,000 元。

二、112 年度建請援例每案編列 10%配合款，共計 140 萬。(350 萬

*10%*4(案)=140 萬)。

擬辦：經校務基金管理委員會通過後，辦理後續經費函報教育部事

宜。

決議：照案通過。

討論事項（八）

提案單位：研發處

案由：本校「111 年度國立澎湖科技大學校務基金績效報告書」草案，請討論。

說明：依據教育部 104 年 10 月 6 日臺教高（通）字第 1040131656 號函辦理。

擬辦：通過後，提送校務會議決議，陳報教育部核備。

決議：照案通過。

國立澎湖科技大學

111 年度校務基金績效報告書 (草案)

中華民國 112 年 3 月 17 日

壹、前言	4
一、績效目標.....	4
二、組織概況.....	4
貳、績效目標達成情形	8
一、人才培育及教學品質之提升.....	8
二、學術單位之重點特色發展計畫.....	11
三、人力資源之發展.....	17
四、空間資源之發展.....	25
參、財務變化情形	27
一、收支餘絀情形.....	27
二、現金流量情形.....	28
肆、檢討及改進	32
一、開源方面.....	33
二、節流方面.....	34
伍、其他事項	35
一、教務處.....	35
二、學務處.....	36
三、總務處.....	42
四、圖資館.....	43
五、研發處.....	47
六、進修推廣部.....	49
七、人事室.....	52
八、觀光休閒學院.....	54
九、人文暨管理學院.....	55
十一、共同教育委員會.....	58
陸、結語	59

摘要

依據「國立澎湖科技大學 111 年度財務規劃報告書」與本校 111 年度績效執行情形，撰寫「國立澎湖科技大學 111 年度校務基金績效報告書」。本報告書內容包含了績效目標達成情形(包含人才培育及教學品質之提升、重點特色、人力與空間等資源之發展)、財務變化情形、檢討與改進、及其他等。

在「人才培育及教學品質提升」指標中，達成率約為 96.55%，成效較前 1 年提升，有多項指標超過預期，如教師實施課業學習輔導學生、產業界實務實習專業證照、獎勵相關專業技能證照之考取、法政、自然、社會、應用科學等通識課程及大學部畢業生全民英檢初級通過比率。在活化教與學互動機制目標量化指標中教師成長社群及業界師資參與授課超越目標。而在社會服務項目仍需持續努力。另外，在學生結構及系所學制發展目標量化指標達成率上，本年因受新冠肺炎疫情之影響，多項國際活動及交流皆不如預期，未來開放後將持續加強境外招生以及鼓勵本校學生參與出國交換生之計畫。而在學術單位之重點特色發展達成率為 86.36%較前年提升，「建立海洋產業科技研發團隊」均已達成指標，在保健食品初級工程師指標上超越預期許多。在「三大學院及共同教育委員會之重點特色發展計畫」9 項指標中，已達成 7 項，且部分指標超越預期，僅國科會專題研究計畫案及觀光休閒學院技能檢定不如預期目標。在教育部補助計畫、其他政府部門計畫及技能檢定方面成果豐碩，未來仍將持續鼓勵教師申請政府部門計畫及產學案。在「發展島嶼產業管理與海洋素養研發團隊」及「強化海洋科技領域終身學習教育」方面達成率皆達成目標，且部分成果豐碩，未來可再持續推動。「發展島嶼觀光休閒教育訓練團隊」今年度已達成目標，且績效良好，未來將持續推動觀光產業管理訓練課程。

人力資源之發展方面，本年度許多活動配合防疫措施而未能舉辦，在標竿學習、修訂員額編制、徵聘副教授以上、特殊優秀人才彈性薪資及職員進修等未達預期目標外，其餘指標皆達成績效指標，在會議或集會活動、人事業務電子公告、會議及評鑑等多項目。空間資源之發展方面，未達標的項目為部分租金收入不如預期目標，如教學大樓學生餐廳、販賣部及販賣機，其他皆已完成績效指標。

考量本校流動資金金額不大，且須配合學校未來發展作資金的妥適分配運用規劃，因此校務基金投資的規劃以穩健保守為方向，選擇合適之投資標的，目標在使校務基金能夠穩健成長，以提供充足經費，滿足教學、研究等各項需求。目前資產配置仍以臺幣定存為主，將 4 億 2 萬元存放公民營金融機構，另外，購

買 3 億元的國內債券。為求校務未來的永續經營與發展，校務基金仍採穩健定存方式於金融機構。

壹、前言

一、績效目標

本校前身為民國 80 年成立的國立高雄海事專科學校澎湖分部，並於 84 年正式獨立設校為國立澎湖海事管理專科學校，89 年升格為國立澎湖技術學院，至 94 年正式改製成為國立澎湖科技大學至今。本校在三十多年來全校師生的努力打拼之下，目前已成為一所涵蓋水產、工程、觀光、資訊、管理及人文等專業領域、圍繞海洋產業技職教育為主的綜合性科技大學，設有人文暨管理、觀光休閒、及海洋資源暨工程等三個學院，下有 12 個學系、1 個科、5 個碩士班，另設有共同教育委員會，下有通識教育中心與基礎能力教學中心，為小型具特色的科技大學。

本校是全臺灣唯一的一所離島型態科技大學。在當前社會經濟變遷及產業演變趨勢日益加速的外在環境下，本校持續善用澎湖地區海洋島嶼資源與觀光休閒特色，並透過學校師資與教學環境之改善，努力朝島嶼產業科技大學的目標前進。以期為國家培養海洋漁業、觀光休閒、科技及管理的各種人才，除提供澎湖在地人才培訓機會，拉近與臺灣本島之教育落差，也投入促進當地產業、經濟與文化之提升，以帶動與菊島持續共榮共好的願景。

二、組織概況

本校組織依大學法及大學法施行細則訂定，包含行政單位及教學單位。行政單位分設秘書室、教務處、學務處、總務處、研發處、圖書資訊館、進修推廣部、人事室及主計室，組織架構如圖 1-1。教學單位有 3 個學院、1 個共同教育委員會、12 個系(含 5 個碩士班)、2 個中心。海洋資源暨工程學院分設水產養殖系(含水產資源與養殖碩士班)、食品科學系(含碩士班)、資訊工程系、電信工程系、電機工程系(含電資碩士班)。人文暨管理學院分設資訊管理系、行銷與物流管理系(含服務業經營管理碩士班)、航運管理系、應用外語系。觀光休閒學院分設觀光休閒系(含碩士班)、餐旅管理系、海洋遊憩系。共同教育委員會分設通識教育中心與基礎能力教學中心，組織架構如圖 1-2 所示。至 111 年 12 月，本校教職員工之員額編制如表 1-1 所示，共有教師人數 89 人、職員人數 38 人、教官 1 人、稀少性科技人員 1 人、工友(含駕駛) 10 人、駐衛警 3 人，另聘請專案教師 37 人、約用人員 8 人、專案工作人員 37 人、行政助理 8 人及兼任教師 49 人。而學生人數方面則如表 1-2 所示：(1)日間部：碩士班 80 人，四技 2,472

人，五專部 94 人，合計 2,646 人；(2)進修推廣部：研究所在職專班 41 人，四技 240 人，合計 281 人，總計全校學生共有 2,927 人。

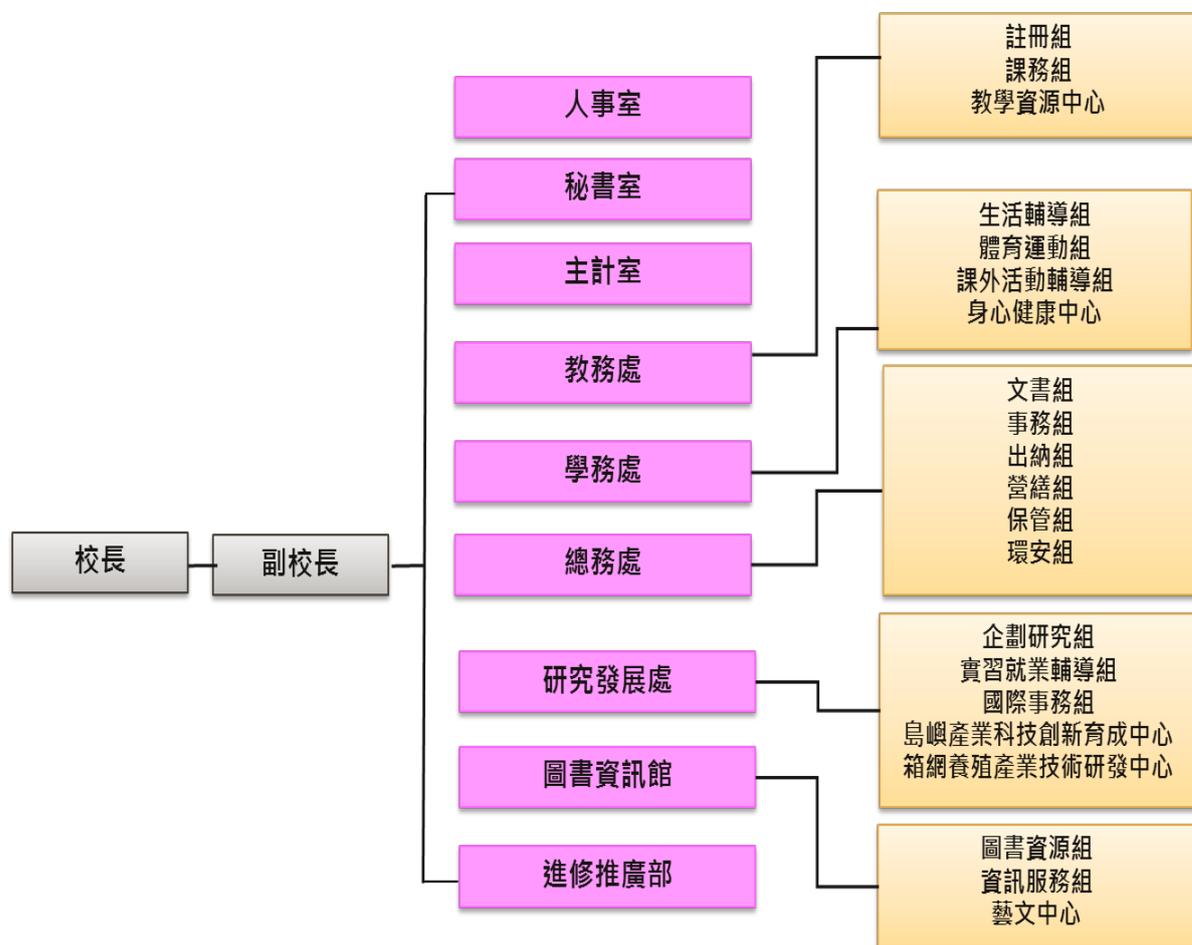


圖 1-1 國立澎湖科技大學行政組織架構



圖 1-2 國立澎湖科技大學教學組織架構

表 1-1 111 學年度教職員編制員額數（含支援人力）及現職人數一覽表

類 別	編 制 員 額 數	現 有 員 額 數
校 長	1	1
副 校 長	(1)	(1)
教 師	126	89
軍 護 人 員	4	1
稀少性科技人員	1	1
職 員	51	38
小 計	183 (1)	130 (1)
專 案 教 師	0	37
約 用 人 員	0	8
專 案 工 作 人 員	0	37
行 政 助 理	0	8
合 計	183 (1)	220 (1)

表 1-2 國立澎湖科技大學 111 學年度第 1 學期班級學生數統計表

部別	日間部						進修推廣部				總計	
	五專		四技		碩士班		碩士班 在職專 班		四技			
學制	班級數	人數	班級數	人數	班級數	人數	班級數	人數	班級數	人數	班級數	人數
電機科	5	94									5	94
行銷與物流管理系(服務業經營管理碩士班)					2	12	2	21			4	33
水產養殖系(水產資源與養殖碩士班)					2	11					2	11
觀光休閒系(碩士班)					2	17	2	20			4	37
電機工程系(電資碩士班)					2	22					2	22
食品科學系(碩士班)					2	18					2	18
應用外語系			4	139							4	139
餐旅管理系			4	208							4	208
觀光休閒系			8	347					4	130	12	477
資訊工程系			4	235							4	235
電信工程系			4	197							4	197
水產養殖系			4	175							4	175
航運管理系			4	197							4	197
資訊管理系			4	192					4	110	8	302
行銷與物流管理系			4	161							4	161
電機工程系			5	212							5	212
食品科學系			6	225							6	225
海洋遊憩系			4	184							4	184
合計	5	94	51	2472	10	80	4	41	8	240	82	2927

貳、績效目標達成情形

由於我國大學的數量急速擴充，使得大學教育業已從傳統的菁英教育轉型為大眾教育，促使大學必須同時推動教學、研究及推廣服務之調整。本校作為技職院校，以培育實務科技人才為發展目標，並且以位處離島之獨特屬性，因此在『實踐新實謙愛校訓，營造簡樸務實校風』的原則下，以『培養人文專業兼具之實務科技人才』為目標，設定『發展成為島嶼產業科技大學』之願景。為達此願景目標，本校擬定六項發展策略：(1)強化教學與實務之聯結，精進學生畢業後之升學與就業競爭力，以培育就業市場所需人才；(2)集中資源，以現有系院之教育與研發基礎深入技職人才的耕耘；(3)配合澎湖離島的地方特色，積極發展海洋、綠能與觀光休閒特色之相關研發計畫；(4)強調人文與科技相融的教育，培養學生成為德術兼具、健康誠正的人才；(5)結合社區發展資源，協助地方產業、經濟與文化之提升；(6)推動產學合作、技術服務以及導入更多外來資源以增加校務基金經費等主軸項目，以達到學校永續經營目的。

因此，本校校務整體績效目標由『學校總體競爭力發展規劃』、『人才培育及教學品質之提升』、『重點特色之發展』、『人力資源之發展』、『空間資源之發展』及『財務資源發展規劃』等方向進行呈現，並依校務行政與學術單位的發展計畫，來落實本校秉持之教育理念。整體而言，本校 111 年度之績效如下：

一、人才培育及教學品質之提升

(一) 加強人才培育及提升學生職能 (表 2-1)

1. 培育專業職能及實務技能，落實核心能力之養成。
2. 結合地方微型創業，開設三創課程。
3. 結合地方產業，建立島嶼特色課程。
4. 培養具備共通職能、人文倫理及終身學習能力的全人教育。
5. 加強語文教學，厚植外語學習能力。
6. 強化學習預警機制及成效、加強學生課業輔導。
7. 加強學生專業職能及技術輔導。
8. 強化全校課程地圖並結合教學品保，以提升學習成效。

表 2-1 人才培育及學生素質提升目標量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進
英文會考	4	次	4	達標
課後輔導小老師	40	人次	68	超越目標
教師實施課業學習輔導學生	5,500	人	6,770	超越目標
學程	5	個	10	超越目標
產業界專業實務實習	150	人	251	超越目標
補助學生參與各項全國性競賽	12	件	15	超越目標
獎勵相關專業技能證照之考取	200	張	250	超越目標
法政、自然、社會、應用科學等通識課程	30	門	50	超越目標
文化、法律、人文與科技通識專題講座	4	場	4	達標
藝文系列活動	6	場	7	依據年度規劃持續辦理、推廣藝文展覽與活動。
社會服務	14	次	12	持續努力
英文校內分級考試	1	次	1	達標
大學部畢業生全民英檢初級通過比率	60	%	80	超越目標
外文藝文類競賽	2	次	2	達標
提供外籍生獎助學金	7	萬元	18.6	超越目標
強化全校課程地圖	17	院、系、中心	17	達標
就業、生涯規劃講習	5	次	5	達標
職能專業課程	12	系	12	達標

(二) 活化教師與學生互動教學方式 (表 2-2)

1. 建構數位化教學與環境，增進學生自主學習。
2. 完善獎助生制度，強化學生學習成效。
3. 擴展教師成長社群，分享教學實務知能。
4. 推動業師協助教學，深化產業實務經驗。

5. 參與跨區聯盟合作，共榮共享教學資源。

表 2-2 活化教與學互動機制目標量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進
數位課程教材	8	門	14	超越目標
教師成長社群	6	團體	14	超越目標
遴選優良教學獎助生	1	場	1	達成目標
業界師資參與授課	20	人次	37	超越目標
教學經驗分享座談會	3	場	4	超越目標

(三) 調整招生管道及來源推廣 (表 2-3)

1. 依學校發展需求彈性調整學生結構，控管研究生及日間部 (含四技、五專)、進修推廣部學生比例。
2. 規劃及調整招生策略增加招生註冊率。
3. 配合研發處招收外籍學生、陸生與僑生，並協助系所進行招收員額提報。
4. 協助訂定本校與國外學生之雙聯學制法規。
5. 配合地方產業實務人才需求之趨勢及各系所規劃之發展特色，以成為具有特色教學的科技大學為目標。

表 2-3 學生結構及系所學制發展目標量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進
學士生：研究生	26.5：1	比率	22.41：1	因受少子化生源減少影響，爰需強化學校資源整合各系所特色，俾提升招生成效。
日間部：進修部	8.3：1	比率	9.41：1	
碩士班班級數	5	班	5	
本校每年出國交換生	1	人	1	
每年交換來本校境外生（含港澳生、陸生、僑生、外國籍生）	1	人	0	因疫情關係，教育部於111年8月1日方開放境外交換生入境，復以相關檢疫隔離程序，故未有境外交換生來校。
每年招收境外生	3	人	8	1名馬來西亞生、7名越南雙聯學制學生，共計8人。

二、學術單位之重點特色發展計畫

本校海洋資源暨工程學院、人文暨管理學院、觀光休閒學院及共同教育委員會之重點特色發展計畫如表2-4。

1.海洋資源暨工程學院

- (1) 建立綠能科技研究的整合團隊：由電機工程系、電信工程系及資訊工程系形成團隊，進行綠能及相關資電通訊的研究，協助綠能科技的提升。
- (2) 建立海洋科技研究的整合團隊：由水產養殖系及食品科學系形成團隊，進行海洋水產養殖及食品開發的研究，協助海洋科技的提升。

2.觀光休閒學院

- (1) 以培育觀光休閒產業所需之中、高階專業經營管理人才為目標。
- (2) 建立海洋環境教育團隊，善用澎湖的優勢及多樣化資源，創造獨特的競爭利基。
- (3) 強化地方觀光休閒產業發展所需的人才培育，配合澎湖地區生態旅遊、文化觀光、海域遊憩等之資源，提升觀光休閒產業經營管理人

力之素質。

3.人文暨管理學院

- (1) 人文教育為基底，以經營管理實務為發展主軸，透過資訊商務應用、行銷運輸流通、外語教育實踐為重點，以因應在地產業發展與國際接軌需求，並推動終身學習為發展目標。
- (2) 以島嶼產業管理實務、行銷溝通技術、海洋國際運輸、企業E化與數位轉型、以及公共管理議題為研究重點。
- (3) 以管院為平台，整合全院師生資源，聯結民間社團力量，扮演地方政府智庫角色，帶動在地社區發展與服務，並培育新世代理論與實務兼具，能與企業與社會發展接軌之專業技術與經營管理人才。

表 2-4 本校三大學院及共同教育委員會之重點特色發展計畫量化指標

指標項目		指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進
教育部補助計畫		12	件	50	超過指標
產學合作計畫		30	件	35	超過指標
政府部門計畫		50	件	105	超過指標
國科會專題研究計畫案		20	件	15	未達指標
海洋資源暨工程學院技能檢定		100	人次	207	超過指標
觀光休閒學院技能檢定		350	人次	313	未達指標
人文暨管理學院技能檢定		300	人次	767	超過指標
共同教育委員會技能檢定	英檢證照	650	人次	849	超過指標
	資訊電腦證照	2,100	人次	2,258	超過指標

4.共同教育委員會

- (1) 推動全校通識及共同科目課程，引領學生互補式多元學習，培養學生具備廣博的自我學習能力、獨立思考能力及解決問題的能力，成為兼具人文關懷及終身學習發展的專業人才。
- (2) 規劃開設英語、資訊相關課程，推動職能檢定和證照的取得、以及

舉辦各式英語相關活動，強化學生基本就業能力與素養，提升職場與國際競爭力。

- (3) 實施職場培力學程與微學分實作課程，導入教學計畫資源，運用在地豐富的海洋文化與場域，讓學生透過跨領域自主學習，強化職場與社會的實踐能力。

(一) 建立海洋產業科技研發團隊 (表 2-5)

1. 鼓勵本校跨領域系所的整合，建立海洋科技研究的整合團隊，以發展學校的重點特色。
2. 進行海洋水產養殖及食品開發的研究，提升研發團隊的研究能量。
3. 適時引進跨校人力資源，以充分輔助並提升海洋產業科技之研發能力。

表 2-5 建立海洋產業科技研發團隊量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進
保健食品初級工程師	16	人次	1.111.4.30-111年度第一次保健食品初級工程師能力鑑定4位取得授證。 2.111.5.21-111年度第一次初級食品品保工程師能力鑑定6位取得授證。 3.111.10.15-23食品安全管制系統進階訓練班45人取得合格證書。 4.111.10.29-111年度第二次保健食品初級工程師能力鑑定3位取得授證。 5.111.11.12-111年度第二次初級食品品保工程師能力鑑定8位取得授證。	成效良好，繼續開設證照輔導班，鼓勵學生參與。
研發團隊培育廠商數	5	件	20	

(二) 發展島嶼產業管理與海洋素養研發團隊 (表 2-6)

1. 海洋事務與管理服務以「島嶼產業管理」與「海洋素養教育推動」為

執行主軸。

2. 進行有關島嶼產業管理與海洋素養教育之規劃與研究。
3. 協助本校推動島嶼產業管理與海洋素養教育相關學程。
4. 舉辦島嶼產業管理與海洋素養教育國內外研討會會議。
5. 開授海洋素養通識課程。

表 2-6 發展島嶼產業管理與海洋素養研發團隊量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進
辦理全國性研討會	1	次	1	超越目標
海洋素養通識課程	2	門	2	達成目標

(三) 發展離島風力發電之研發及教育團隊 (表 2-7)

1. 爭取風力發電產學合作計畫。
2. 建立風力發電之研發團隊。
3. 離島風力發電的教育推廣。

表 2-7 發展離島風力發電之研發及教育團隊量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進
離島風力發電的教育推廣	1	件	1	111.6.9 電機系籌辦國際綠能人才培訓講座(泰國、台灣)

(四) 建立低碳島低碳校園研發團隊 (表 2-8)

1. 積極與中央及地方政府配合及參與推動各項低碳島事務。
2. 推行校園綠能運輸電動機車及建置風力及太陽能充電站。
3. 集結校內師資專長，努力爭取各項低碳研究計畫、落實低碳校園推動及校園永續經營計畫。

表 2-8 建立低碳島低碳校園研發團隊量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進
低碳校園推廣課程	2	次	2	111.11.9 電機系籌辦澎湖電機綠能技術深耕研討會。
低碳活動宣導	2	次	2	111.3.30 國立澎湖科技大學五專部電機科學生協助澎湖縣府節能小組團隊，共同為馬公國小和馬公市立幼兒園舉辦節能闖關活動。

(五) 發展島嶼觀光休閒教育訓練團隊 (表 2-9)

1. 特色島嶼觀光休閒教育中心之規劃。
2. 成立島嶼觀光休閒教育之研發團隊。
3. 承接與島嶼觀光休閒教育相關之公務部門訓練計畫。
4. 爭取與島嶼觀光休閒教育相關產學合作計畫。
5. 島嶼觀光休閒教育研究成果彙編及教材之編撰。

表 2-9 發展島嶼觀光休閒教育訓練團隊量化指標

指標項目	指標值	單位	執行績效	檢討及改進	備註
觀光產業管理訓練課程	4	次	5	達成目標	1.辦理勞動部勞動系發展署高屏澎東分署「結合大專校院辦理就業服務補助計畫-企業參訪暨旅館實務研習」(執行期間:111/03/30-111/03/31) 2.辦理勞動部勞動力發展署「產業人才投資計畫-異國料理推廣班」(執行期間:111/09/22-111/12/05) 3. 觀休系於 111/10/26 前往在地產業澎澄飯店股份有限公司參訪。 4. 觀休系於 111/09/21 前往在地產業澎湖福朋喜來登酒店_佳朋開發股份有限公司參訪。 5. 觀休系於 111/09/28 邀請酷遊天股份有限公司(KKDAY 旅遊電商平台)辦理講座。
教育訓練	7	次	15	超越目標	1.遊憩系於111/04/29邀請臺東都蘭角落咖啡Mr.Frederick Davincino風和王專題演

指標項目	指標值	單位	執行績效	檢討及改進	備註
或專題演講					<p>講。</p> <p>2. 遊憩系於111/04/29邀請YouTube Mr.Asher Leiss李小飛專題演講。</p> <p>3. 遊憩系於111/10/12邀請李景白導演專題演講。</p> <p>4. 遊憩系於111/10/17邀請朱雲瑋老師專題演講。</p> <p>5. 餐旅系於111/11/07邀請前煙波集團餐飲總監謝宗庭辦理「心之所向」講座。</p> <p>6. 餐旅系於111/11/15邀請台中公園智選假日飯店房務經理陳伍元辦理「房務管理課程」講座。</p> <p>7. 餐旅系於111/11/18邀請前煙波集團餐飲總監謝宗庭辦理「管家服務課程」講座。</p> <p>8. 餐旅系於111/11/22邀請台中逢甲智選假日飯店總經理王世瑋辦理「客務管理課程」講座。</p> <p>9. 餐旅系於111/11/29邀請台中餐飲學苑管理部經理蘇方蕙辦理「餐飲業職涯發展分享」講座。</p> <p>10. 餐旅系於111/12/07邀請澎湖福朋喜來登酒店客務部經理洪毓呈辦理「旅館管理課程」講座。</p> <p>11. 觀休系於111/11/09邀請畢業系友陸玉潔蒞校專題演講：旅行業知多少。</p> <p>12. 觀休系於111/12/08邀請井古茶堂創辦人兼執行長巫昌容講述商業取景素材介紹講座。</p> <p>13. 觀休系於111/12/28鏡週刊美食旅遊組童心怡記者講述「旅遊記者真的很爽嗎？」講座，以旅遊記者角度除介紹記者的出差實錄、個人經驗分享。</p> <p>14. 觀休院教學觀摩於111/04/20邀請雄獅旅遊集團陳碧松總經理辦理「疫情發生下由國際化轉成在地化，以及後疫情時代的在地化發展國際化」講座分享。</p> <p>15. 觀休院教學觀摩於111/11/11邀請嘉義大學生物資源學系邱郁文副教授辦理「暢遊在海風下的科學與傳說」講座分享。</p>
島嶼觀光推廣課程	2	次	2	達成目標	<p>1. 觀休系於111/08/26帶領本系師生校外教學，前往澎湖本島-吉貝等處，透過北海遊憩系統(吉貝)及本島遊憩系統進行遊憩資源調查與應用。</p> <p>2. 觀休系於111/11/28帶領本系師生校外教學，前往澎湖本島-望安、望安-將軍等處，透過南海遊憩系統(望安)進行遊憩資源調查與應用。</p>

(六) 強化島嶼型課程及海洋永續發展終身學習教育 (表 2-10)

1. 充分利用本校資源，配合產業需要，開設島嶼型課程及海洋永續發展實用課程，以培育業界所需之人才。
2. 銜接推廣教育與進修學制，增設學分班、進修學士班、及碩士在職專班，開設島嶼型課程及海洋永續發展實用課程，提供在職進修管道。
3. 配合產業政策，辦理島嶼型課程及海洋永續發展職業訓練、在職進修訓練及第二專長訓練。

表 2-10 強化島嶼型課程及海洋永續發展終身學習教育量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進
開設碩士/學士學分班	12/330	班/人	12/289	持續努力
進修推廣課程	18/380	班/人	21/611	超越目標

三、人力資源之發展

(一) 深化行政核心價值方面 (表 2-11)

1. 辦理教育訓練或專題演講，將行政核心價值內涵(專業、效能、關懷、忠誠、廉正)擴散並深化，期使同仁瞭解其概念與意涵，時時創新保持專業，提供一流的公共服務，建構優質學校行政文化。
2. 落實踐行終身學習及數位學習方案，規劃辦理相關課程及講習，強化所屬人員認知本校核心價值之內涵，重視榮譽與責任，型塑學習型組織，以及營造組織關懷、尊重及和諧之文化。
3. 運用知識管理，透過知識社群及知識平台的推廣及運用，建置各項業務之知識庫，延續組織內部知識的管理、共享、創新及永續發展，強化知識運用效益，提升專業知能，以建構與時俱進之組織文化。
4. 推動標竿學習，運用參訪或觀摩學習績效優良的標竿組織，藉由標竿學習活動以收見賢思齊之效，加速核心價值擴散與學習，帶動全面性的組織學習，以提升服務品質與效能。
5. 積極鼓勵教師進修與從事研究及升等、參加專業證照之研習取得證照或參加公、民營機構研習獲取產、官、學豐富資歷與經驗交流。

表 2-11 宣導推廣核心價值內涵

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進	備註
網頁專區宣導	12	次/年	17	超越目標	隨時辦理或至少每月辦理1次
會議或集會活動宣導	15	次/年	29	超越目標	隨時辦理或至少每月辦理1次
人事服務簡訊宣導	12	次/年	12	達成目標	每月辦理1次
人事業務電子公告	12	次/年	67	超越目標	隨時辦理或至少每月辦理1次
教育訓練或專題演講	3	次/年	4	超越目標	因應業務需要辦理
標竿學習	1	次/年	0	受疫情影響	因應業務需要辦理

(二) 有效運用人力資源方面 (表 2-12~19)

1. 配合校務發展需要，適時修訂組織規程與員額編制，調整人力配置，延攬高階專業優秀人才，活絡人力運用。
2. 建立人力評核機制，精進人力資本，落實分層負責擴大授權，輔助學校永續經營與發展。
3. 建立公平公正公開之人事任用升遷及彈性薪資制度，羅致與拔擢優秀人才。
4. 依學校校務發展目標，積極薦送教職員前往國內、國外訓練進修研習，落實在職教育及終身學習，增進同仁專業知能。
5. 自改制科技大學以來，本校教師人力除教育部核定之編制人員外，為應課務需要特運用校務基金進用專案教師及兼任教師來校教學，以提升教師學術與專業實務經驗。
6. 在強化師資結構上，為積極爭取具博士學位之高階專業師資、業界師資，本校於遴選教師公告條件內，納入具博士學位之副教授以上資格及業界資歷者，得優先遴聘，以提升教學品質，充實研究內涵，擴充辦學規模。
7. 為積極開發教師人力資源、有效提升教學品質，研訂下列各項獎勵要點據以執行；目前除依校務發展目標，定期檢討修正相關內容，持續精進外；務期各項獎勵執行成果與各項教師人力資源發展結合，俾使

教學品質更加卓越。

表 2-12 修訂組織規程與員額編制

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進	備註
修訂組織規程	1	次/年	1	賡續辦理	因應學校發展需要而辦理
修訂員額編制	1	次/年	0	賡續辦理	因應學校發展需要而辦理
調整人力配置	2	人次/年	5	賡續辦理	因應學校發展需要而辦理
辦理人力評核	1	次/年	3	賡續辦理	因應學校發展需要而辦理
行政助理轉化增能	1	次/年	1	賡續辦理	視學校校務基金自籌款收入情形辦理

表 2-13 校務發展科系所教師員額規劃一覽表

系所科別	班別	111 學年	112 學年	執行績效	檢討及改進
水產養殖系(含水產資源與養殖碩士班)	四技、碩士班	9	<u>9</u>	8	持續努力
食品科學系(含碩士班)	四技、碩士班	9	<u>9</u>	10	已達目標
資訊工程系	四技	7	7	6	持續努力
電信工程系	四技	7	7	7	已達目標
電機工程系(含電資碩士班)	四技、碩士班	12	12	13	已達目標
資訊管理系	四技、進修部	10	<u>10</u>	10	已達目標
行銷與物流管理系(含服務業經營管理碩士班)	四技	9	<u>9</u>	8	持續努力
航運管理系	四技	7	7	6	持續努力
應用外語系	四技	<u>7</u>	<u>7</u>	5	持續努力
通識教育中心	-	16	16	18	已達目標

系所科別	班別	111 學年	112 學年	執行績效	檢討及改進
觀光休閒系 (含碩士班)	四技、進修部	16	16	15	持續努力
餐旅管理系	四技	8	8	8	已達目標
海洋遊憩系	四技	7	7	6	持續努力
基礎能力教學中心	-	6	6	7	已達目標

註：各系(中心)員額包含專任(案)教師；配合執行「優化生師比例，精進創新教學」政策，自108學年度起各系(中心)得申請增加1名專案教師，聘任期間每次申請預定為2年，依教育部補助經費調整；已申請之各類員額業列入該系(中心)總額，並依政策目標調整。

表 2-14 延攬高階專業優秀人才量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進	備註
博士副教授以上	1	次/年	0	依各系(中心)師資需求調整	得彈性調整目標值
博士助理教授	1	次/年	13	依各系(中心)師資需求調整	專任3人、專案10人 得彈性調整目標值
業界教師	1	次/年	10	依各系(中心)師資需求調整	鼓勵各系於教師缺額內優先遴選

表 2-15 實施教師彈性薪資量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進	備註
特殊優秀人才彈性薪資	1~2	人/年	0	因無經費挹注，無法賡續辦理	1.本校實施特殊優秀人才彈性薪資作業要點。 2.本部分依據高教深耕計畫編列預算執行，如預算未足支應，則不辦理。

表 2-16 鼓勵教師研究升等量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進	備註
升等	2~3	人次/年	5	賡續辦理	本校教師聘任暨升等審查辦法等

表 2-17 辦理職員任用升遷量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進	備註
新進	1~2	人次/年	2	賡續辦理	本校職員甄審暨考績委員會組織及作業要點等
遷調	3~5	人次/年	5	賡續辦理	本校職員職務遷調作業要點、本校職員請調作業要點

表 2-18 強化溝通管道量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進	備註
會議	15	場次/年	53	面對面溝通，集思廣益。	考績甄審委員會、約用及專案人員管委會、人力配置規劃小組、教師評審委員會、教師員額管控配置小組會議、增聘教師員額研商會議、行政會議、主管會議、勞資會議、行政助理管理委員。
座談會	2	場次/年	2	賡續辦理	因應業務需要得隨時調整
意見交流	1	場次/年	3	賡續辦理	因應業務需要得隨時調整
演講	2	場次/年	3	賡續辦理	因應業務需要得隨時調整
研習	2	場次/年	3	賡續辦理	因應業務需要得隨時調整

表 2-19 落實分層負責擴大授權量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進	備註
分層負責檢討	10	項/年	0	賡續辦理	「本校分層負責明細表」因應業務需要得隨時調整

(三) 維護術德兼備制度方面 (表 2-20~25)

1. 建構法理情兼顧之典章制度，揚善懲惡、賞罰分明，提振工作士氣；秉持獎優汰劣之精神，落實平時考核、年終考績評核及教師評鑑。

2. 建立合理周延之激勵措施與考勤管理機制，提升工作士氣，以促使同仁守法守分。
3. 強化性別平等與法治觀念，加強相關法制宣導與修訂，落實性別平等、廉政倫理規範及工作平權理念。
4. 辦理績優教育人員、模範公務人員等各項優良人員選拔表揚，以激發同仁責任心與榮譽感。
5. 依據本校教師年資加薪年功加俸評定辦法、本校教師評鑑辦法、本校教師評鑑輔導要點規定，辦理教師之考核與評鑑。

表 2-20 適時修訂人事規章量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進	備註
修訂人事規章	8	項/年	39	賡續辦理	

表 2-21 落實教師評鑑機制量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進	備註
教師評鑑	5	人次/年	51	賡續辦理	依據本校教師評鑑辦法，已於111學年度統一辦理教師評鑑；包含年度間升等教師評鑑、補辦評鑑及申請免予評鑑等，遇案辦理。
教師評鑑後輔導	1	人次/年	1	賡續辦理	本校教師評鑑輔導要點，遇案辦理。

表 2-22 落實辦理教職員考核量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進	備註
教師年資加薪評定	126	人次/年	131	賡續辦理	本年度無評定未通過之教師
職員平時考核	32	人次/季	32人/第一季 33人/第二季	依規定及期程辦理(含稀少性科技人員1人)。	1.本校職員甄審暨考績委員會組織及作業要點 2.不含人事、主計人員(依實際在職人數)
職員年終考核	32	人次/年	31	依規定及期程辦理(含稀少性科技人員1人)。	同上(依實際在職人數)；未達指標說明：出納組黃○綺辦事員因育嬰留職停薪且未連續服務滿6個月，爰未辦理年終考績及另予考績。

表 2-23 落實法治倫理與性平觀念量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進	備註
網頁專區宣導	2	次/年	9	超越目標	因應業務需要得隨時辦理
集會活動宣導	15	次/年	23	超越目標	因應業務需要得隨時辦理
人事服務簡訊宣導	12	次/年	12	達成目標	因應業務需要得隨時辦理
人事業務電子公告	12	次/年	24	超越目標	因應業務需要得隨時辦理
教育訓練或專題演講	2	次/年	3	超越目標	因應業務需要得隨時辦理

表 2-24 鼓勵人員訓練進修研習量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進	備註
職員訓練	84	人次/年	96	超越目標	因應業務需要得隨時辦理
職員進修	1~3	人次/年	0	配合職員需求調整	得因職員進修需求而彈性調整
職員研習	425	人次/年	1,727	超越目標	因應業務需要得隨時辦理
教授休假研究	1	人次/年	4	賡續辦理	本校教授休假研究實施要點

表 2-25 辦理績優人員選拔表揚

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進	備註
獎勵	50	人次/年	98	積極鼓勵，但避免寬濫	111年職員獎勵情形計有嘉獎一次23人次、嘉獎二次44人次、記功一次31人次。
激勵	5	人次/年	5	達成目標	本校績優員工獎勵要點等
表揚	3	人次/年	25	超越目標	因應業務需要得隨時辦理

(四) 保障員工合法權益方面 (表 2-26)

1. 依法辦理俸給，核發年終獎金、考績獎金、加班費及各項（婚、喪、生育及子女教育）補助，保障員工合法待遇與福利。
2. 依法辦理員工退休、撫卹、保險，維護教職同仁合法權益。

3. 依法辦理退休人員照護事宜，安定教職同仁退休後生活。
4. 依法辦理與慰問冒險犯難因公受傷人員，激勵同仁奉獻犧牲之精神。
5. 訂有彈性薪資之激勵措施，配合教育部及科技部有關教師彈性薪資措施，特訂定「本校實施特殊優秀人才彈性薪資作業要點」及「本校傑出研究人才彈性薪資實施要點」，以引進及留住優秀教學、研究之頂尖專任教學研究人員、頂尖高等教育經營管理人才及長期產業經驗優秀業師。

表 2-26 辦理人員退休與照護量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進	備註
退休法令宣導	12	次/年	13	超越目標	行政會議宣導1次，同仁洽詢法令及退休試算12次。
退休核辦	2	次/年	5	超越目標	辦理教師退休4人、專案職員1人，共計5人。
退休金核發	12	次/年	12	達成目標	每月辦理1次。

(五) 提升人事服務效能方面 (表 2-27)

1. 加強人事同仁在職教育與終身學習，強化對法令之嫻熟度，提升專知能以確保業務執行之妥適性。
2. 培養與建立實事求是的積極工作態度，並鼓勵具備嘗試實驗的精神及創新的勇氣。
3. 力求作業標準化、表格化、資訊化，持續檢討簡化作業流程。
4. 辦理員工協助方案，營造一個人性關懷、互動良好的組織文化，強化團隊的競爭力。

表 2-27 加強服務導向量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進	備註
簡化作業流程	2	項/年	2	達成目標	簡化甄審委員暨考績委員之票選委員程序及新進及升等教師外審程序。
作業資訊化	2	項/年	12	超越目標	校教評會、職員甄審暨考績委員會會議資料電子化。
作業表格化	3	項/年	4	超越目標	新進及升等教師流程表格化、專案教師評鑑考核表格化、四週變形工時調移班表。

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進	備註
滿意度調查	1	次/年	1	達成目標	本校員工協助方案滿意度調查。
座談會	2	次/年	2	達成目標	新進教師座談會及慶祝教師節座談會。

四、空間資源之發展

(一) 規劃性別平等空間、增補無障礙校園空間及提供優質的校園環境

1. 逐步汰換老舊設備與提供安全舒適的學習場所(表 2-28)。
2. 公共區域活化運用與達到校園空間充分利用之目標(表 2-29)。

表 2-28 汰換老舊設備量化指標

指標項目	指標值	量化單位	執行績效	檢討及改進	備註
圖資館無障礙電梯汰換	2	台	2	無	汰換既有老舊無障礙電梯設備，提高使用安全。
實驗大樓消防泵浦及消防管線汰換	1	組	1	無	該設備已老舊，為確保運作正常，予以換新。
學生活動中心會議室字幕機汰換	1	面	1	無	已於111年3月購置完成。
教學大樓地下車道紅綠燈系統維修	1	套	1	無	教學大樓地下車道紅綠燈系統已老舊常故障且入口處出入車標示已無法使用，影響人車安全。

表 2-29 公共區域活化運用收益目標表

設置位置	指標項目	每年度預估 租金收費金	執行績效	檢討及改進	備註
擴大校地	中小型風力發電機測試場	96,000	96,000	無	不含有樣品進駐測試
司令台二樓	中小型風力發電機測試場之機房及控制中心	192,000	192,000	無	
海科大樓北、南棟、圖資大樓、實驗大樓	設置太陽光電設施	180,000	180,000	無	不含回饋金
行政教學大樓前、後棟	設置太陽光電設施	29,000	29,000	無	不含回饋金
警衛室南端	自動櫃員機	7,300	7,304	無	
教學大樓	學生餐廳	94,868	39,052	無	依學務處提供之數額
學生宿舍(每一樓層)	洗衣機(含烘乾機)	51,500	72,280	無	“
教學大樓	販賣部	98,139	93,545	無	“
學生宿舍、活動中心、教學大樓	販賣機	108,000	63,000	無	“
會議空間	會議室	150,000	332,270	無	不定期及不特定對象有償提供使用。依總務處事務組提供之數額。
停車空間	停車場	172,000	313,470	無	“

參、財務變化情形

一、收支餘絀情形

(一)收入決算數與收入預算數增減情形：

本年度業務收入決算數計 5 億 4,471 萬 5,822 元，業務外收入計 2,393 萬 476 元，收入共計 5 億 6,864 萬 6,298 元，較預算數 5 億 8,995 萬 1,000 元，減少 2,130 萬 4,702 元，減少 3.61%。分析如下：

- 1.學雜費收入決算數 1 億 2,141 萬 3,021 元，較預算數 1 億 2,173 萬 8,000 元，減少 32 萬 4,979 元，減少比率為 0.27%。
- 2.學雜費減免(-)決算數 988 萬 9,557 元，較預算數 1,111 萬 8,000 元，減少 122 萬 8,443 元，減少比率為 11.05%。
- 3.建教合作收入決算數 5,743 萬 8,251 元，較預算數 7,250 萬元，減少 1,506 萬 1,749 元，減少比率為 20.77%。
- 4.推廣教育收入決算數 247 萬 4,580 元，較預算數 250 萬元，減少 2 萬 5,420 元，減少比率為 1.02%。
- 5.權利金收入決算數 3,645 元，較預算數 0 元，增加 3,645 元。
- 6.其他業務收入決算數 3 億 7,327 萬 5,882 元，較預算數 3 億 8,279 萬 8,000 元，減少 952 萬 2,118 元，減少比率為 2.49%。
- 7.業務外收入決算數 2,393 萬 476 元，較預算數 2,153 萬 3,000 元，增加 239 萬 7,476 元，增加比率為 11.13%。

(二)支出決算數與支出預算數增減情形：

本年度業務成本與費用決算數計 5 億 9,274 萬 8,109 元，業務外費用計 2,024 萬 5,267 元，費用共計 6 億 1,299 萬 3,376 元，較預算數 6 億 6,446 萬 7,000 元，減少 5,147 萬 3,624 元，減少比率為 7.75%，分析如下：

- 1.教學研究及訓輔成本決算數 4 億 1,076 萬 2,142 元，較預算數 4 億 3,598 萬 6,000 元，減少 2,522 萬 3,858 元，減少比率為 5.79%。
- 2.建教合作成本決算數 5,554 萬 6,679 元，較預算數 7,163 萬 5,000 元，減少 1,608 萬 8,321 元，減少比率為 22.46%。
- 3.推廣教育成本決算數 204 萬 1,729 元，較預算數 237 萬 5,000 元，減少 33 萬 3,271 元，減少比率為 14.03%。
- 4.其他業務成本決算數 981 萬 6,438 元，較預算數 1,215 萬 5,000 元，減少 233 萬 8,562 元，減少比率為 19.24%。
- 5.管理及總務費用決算數 1 億 1,369 萬 797 元，較預算數 1 億 1,814 萬 3,000

元，減少 445 萬 2,203 元，減少比率為 3.77%。

6.其他業務費用決算數 89 萬 324 元，較預算數 112 萬元，減少 22 萬 9,676 元，減少比率為 20.51%。

7.業務外費用決算數 2,024 萬 5,267 元，較預算數 2,305 萬 3,000 元，減少 280 萬 7,733 元，減少比率為 12.18%。

(三)決算與預算餘絀數增減情形：

本年度決算短絀 4,434 萬 7,078 元，較預算短絀 7,451 萬 6,000 元，減少短絀 3,016 萬 8,922 元，主要係費用減少所致。

二、現金流量情形

(一)業務活動之現金流入 6,112 萬 1,783 元，係本年度短絀 4,434 萬 7,078 元及利息收入之調整減少 281 萬 3,819 元及調整項目 1 億 648 萬 3,446 元及收取利息 179 萬 9,234 元。

1.折舊及折耗 9,227 萬 988 元，係土地改良物 147 萬 8,509 元，房屋及建築 2,549 萬 9,868 元，機械及設備 2,726 萬 7,635 元，交通及運輸設備 472 萬 7,046 元，什項設備 1,666 萬 1,631 元，代管資產 1,663 萬 6,299 元。

2.攤銷 1,175 萬 8,969 元，係攤銷電腦軟體 239 萬 7,248 元，其他攤銷費用 936 萬 1,721 元。

3.處理資產短絀 5,163 元，係什項設備報廢短絀 5,163 元。

4.其他 93 萬 5,894 元，係遞延收入轉列收入 111 萬 8,395 元，提撥退休離職準備金 18 萬 2,501 元。

5.流動資產淨增 116 萬 7,338 元。

6.流動負債淨增 455 萬 1,558 元。

(二)投資活動之現金流入 8,354 萬 7,650 元，包括：

1.減少流動金融資產及短期貸墊款 3 億 3,028 萬 4,297 元，係減少流動金融資產 3 億 1,650 萬元，短期墊款 1,378 萬 4,297 元。

2.減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 441 萬 889 元，係減少投資 300 萬元，準備金 141 萬 889 元。

3.減少不動產、廠房及設備、礦產資源 6 萬 4,538 元，係固定資產之購建中固定資產減少 6 萬 4,538 元。

4.減少無形資產及其他資產 333 萬 4,393 元，係減少其他資產 333 萬 4,393 元。

5.收取利息 245 萬 7,718 元。

6.增加流動金融資產及短期貸墊款 8,678 萬 5,196 元，係增加流動金融資產 7,300 萬元，短期墊款 1,378 萬 5,196 元。

7.增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 1 億 152 萬 65 元，係增加投資 9,845 萬 4,418 元，準備金 306 萬 5,647 元。

8.增加不動產、廠房及設備、礦產資源 4,895 萬 5,865 元，係固定資產之增置 4,895 萬 5,865 元，包括房屋及建築 94 萬 4,198 元，機械及設備 2,815 萬 8,658 元，交通及運輸設備 226 萬 3,900 元，什項設備 1,523 萬 2,109 元，購建中固定資產 235 萬 7,000 元。

9.增加無形資產及其他資產 1,974 萬 3,059 元，係增加無形資產 918 萬 3,483 元，其他資產 1,055 萬 9,576 元。

(三)籌資活動之現金流入 4,272 萬 4,567 元，包括：

1.增加短期債務、流動金融負債及其他負債 442 萬 3,510 元，係增加其他負債 442 萬 3,510 元。

2.增加基金、公積及填補短絀 4,248 萬 1,780 元，係國庫撥款增置固定資產 4,208 萬 1,780 元，國庫增撥無形資產 40 萬元。

3.減少短期債務、流動金融負債及其他負債 418 萬 723 元，係減少其他負債 418 萬 723 元。

(四)現金及約當現金本期淨增 1 億 8,739 萬 4,000 元。

(五)期初現金及約當現金 7 億 8,308 萬 6,300 元。

(六)期末現金及約當現金 9 億 7,048 萬 300 元。

三、可用資金變化情形如表 3-1：

表 3-1 國立澎湖科技大學 111 年可用資金變化情形

單位：千元

項目	111 年預計數	111 年實際數				
期初現金及定存 (A)	1,115,391	1,036,086				
加：當期經常門現金收入情形 (B)	581,788	576,983				
減：當期經常門現金支出情形 (C)	553,559	513,403				
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形 (D)	37,050	42,482				
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形 (E)	55,811	68,699				
加：當期流動金融資產淨(增)減情形 (F)	-	-				
加：當期長期投資淨(增)減情形 (G)	-138	-98,454				
加：當期長期債務舉借 (H)	-	-				
減：當期長期債務償還 (I)	-	-				
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±) (J) (*2)	-	1,985				
期末現金及定存 (K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)	1,124,721	976,980				
加：期末短期可變現資產 (L)	6,706	1,593				
減：期末短期須償還負債 (M)	68,812	63,206				
減：資本門補助計畫尚未執行數 (N)	28,258	17,001				
期末可用資金預測 (O=K+L-M-N)	1,034,357	898,366				
其他重要財務資訊						
期末已核定尚未編列之營建工程預算						
政府補助						
由學校已提撥之準備金支應(*3)						
由學校可用資金支應						
外借資金						
長期債務	借款年 度	償還期 間	計畫自 償率	借款利 率	X1 年餘額	X2 年餘額
債務項目(*4)						

四、校務基金投資規劃及效益

(一)本校為使各項投資收入之收支合乎管理規定，依據國立大學校院校務基金設置條例第十條規定訂定『國立澎湖科技大學投資收入收支管理要點』，並設置投資管理委員小組，負責訂定年度投資計畫。本校投資決策考量投資、風險與報酬，以及未來資金需求調度之靈活性，因此校務基金投資的規劃採以穩健保守為方向，選擇合適之投資標的，使校務基金穩健成長，提供充足經費滿足教學、研究等各項需求。

(二) 111年利息收入

表3-2 111年利息收入

類別	利息收入(元)	執行績效	檢討及改進	說明
到期定存	2,442,375	3年到期存單 12筆年增約 337,000元	無	111年定存金額 合計4億2仟萬 元。
政府公債	500,000	持有公債期 間固定利息 收入	無	現有公債3億元 (109年、110 年、111年各買 1億元)。
支票帳戶	1,161,904	受惠升息因 素年增約 870,000	無	專戶合計約5億 8仟萬元。
合計	4,104,279	1,207,000		

肆、檢討及改進

學校能永續發展，最重要的關鍵在於源源不絕的生源。然而，1998 年是我國出生人口首度跌破 30 萬大關的一年，根據教育部統計處 103 至 118 學年度大專校院大學一年級學生人數預測報告顯示，該年出生的學生約 252,000 餘人已於今年（105 學年）進入大學就讀，與 102 學年度大學新生人數 271,000 餘人相比大減約 19,000 人，預估至 117 學年度大學新生人數將由現有之 252,000 餘人再下降至 156,000 人，大減 9 萬餘人，依此趨勢發展未來 12 年間將平均年減約 7,000 人，減幅為 3.13%，也將成為大學招生重大瓶頸。

隨著生源人數的遞減，雖然教育部近幾年來進行各大學整併與合併，專科學校亦隨著趨勢而銳減，然而還是不敵少子化人數銳減的速度，尤其是高教體系的學校更是會與技職體系學校共同競爭生源。再者，根據教育部資料統計，103 學年度招生未達六成的科系總共有 326 個科系，其中大部分是來自私立學校，且註冊率低於 30% 的科系竟然數量最多。104 學年度整體大專院校的科系招生未達六成者就高達 1,115 個系科，佔整體比例約 17.7%。就技職體系而言，更高達 21.0% 的科系新生報到率未達六成。106 年大學入學考試分發(指考)錄取率高達 96.92%、缺額為 3,488 人，缺額創下近 8 年新高；有缺額校系多達 16 校 261 系組，缺額率逾 50% 校數有七校，創下指考招生史上最多。101~111 學年技專校院報考人數逐年遞減，107 學年四技二專日間部聯合登記分發，共有 2 萬 9,716 人獲錄取(含特種生)，分發錄取率為 90.91%，創 7 年新低，主因是龍年考生人數大增 2 千多人的影響，使競爭變激烈。109 學年度技專校院報考人數首度跌破十萬人，降至 95,135 人，較去年減少 14%，110 學年度又較去年減少 6,825 人。

本校 111 學年度日四技大一新生註冊率 80.90%(表 4-1)，但是，為了因應少子化帶來的生源短缺問題，本校將持續強化學習環境、師資、學校軟/硬體設備外，更積極建立學校特色、強調實務教學，因此，在有限的經費下，也達成了多數的『人才培育及教學品質之提升』、『重點特色之發展』、『人力資源之發展』及『空間資源之發展』等規劃目標，有些指標仍須等未來經費充足下持續推動。

表 4-1 本校 111 學年度日四技大一新生報到率一覽表

科系	註冊率(%)
電機工程系	90.74
電信工程系	80.70
資訊工程系	94.74
食品科學系	86.00
水產養殖系	82.69
觀光休閒系	75.00
餐旅管理系	74.42
海洋遊憩系	74.47
航運管理系	90.00
資訊管理系	83.33
行銷與物流管理系	72.92
應用外語系	65.22
平均	80.90

一、開源方面

1. 積極招生，拓展國內外生源，以增加學雜費收入。
2. 鼓勵教師爭取科技部、經濟部及公民營企業等校外計畫及資源。
3. 加強校友聯繫與服務計畫，積極向校友及社會各界募款。
4. 加強產學合作及技術轉移計畫。
5. 加強社區合作、強化推廣教育計畫，積極承接勞動部勞動力發展署勞工在職進修各項計畫，並結合校內外相關資源，辦理推廣教育各項非學分班，增加學校營收。
6. 將閒置資金轉存定存或其他投資，以增加利息收入。
7. 辦理寒、暑假營隊，藉由營隊舉辦收取相關費用，增加宿舍使用及行政管理費等收入。
8. 辦理觀光休閒、海洋資源與綠色能源等研習活動及專業證照輔導班等。
9. 檢討修訂現行場地設施收費標準並充分利用，提供校內外單位借用，增加借用率，如規劃實習旅館活化營運計畫、提供完善運動健身場館環境、活動中心之租借使用等，以提高場地設備管理收入，增裕自籌收入。
10. 員生社之正式營運，結合各系學生實習產品販售，透過產學合作並鼓勵

學校舉辦活動儘量使用本校實習商品以提高本校各系特色及聲譽，並可增加本校自有財源。

二、節流方面

1. 因應少子化趨勢，強化系所結構並作成本效益分析，建立系所退場機制。
2. 落實成本效益觀念和資源整合措施，以共享資源，避免不必要浪費。
3. 重大支出應作成本效益分析，再納入預算辦理。
4. 控制經常性支出規模，合理精簡人事成本。
5. 量入為出原則，平衡收支，檢討收入數，若實收數未達預算分配數時，酌減預算分配數。
6. 因應節能減碳，檢討全校各場所冷氣、電腦、燈具及各項耗電耗能設施使用狀況，於每月定期進行節能省碳現況結果之審視，以期逐年能達到節電1%及節水2%之目標。

伍、其他事項

本校各主要處、室及學院所達成的其他執行績效如下所示：

一、教務處

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
提升教學品質	<ol style="list-style-type: none"> 1.鼓勵各系發展職能專業課程，協助學生之就業力獲產業認同。 2.各系所建立專業科目標準化課程大綱。 3.各系研訂適合該系特性之教學品保作業手冊。 4.強化並擴充資訊系統功能。 5.持續強化課程地圖功能。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.各系每學年度至少辦理一項職能專業課程方案。 2.經由教學品保手冊的制定及檢討，各系得以檢視課程是否與教育目標、核心能力發展趨勢是否相符。 3.學生透過課程地圖查詢，導引學生在未來就業發展的選課方向，以幫助學生達到自己未來發展目標。 4.透由各系進行課程評核，以檢討各課程開設是否符合所訂系教育目標及核心能力。 	
提升教學品質及學生學習成效分析與輔導)	<ol style="list-style-type: none"> 1.結合教學評量及學期成績之分析，作為教學改進與輔導之參考。 2.將選課、成績、學習預警、輔導等機制結合，達成學生學習成效之目標導向系統化，及結合小老師輔導機制。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.為提升教師教學成效，以教學評量的方式來提升教師教學品質，並協助教學資源中心辦理教師教學成長及各學院所辦理的教學觀摩。本次 111 年度(目前統計至 112 年 1 月 31 日止)參加教學觀摩總計 288 人次。 2.學生學習成效預警與輔導機制，由系統產生教師應輔導學生報表及學生輔導情況統計表，並增加學生選項結合 	

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
		<p>小老師輔導系統，以強化學生學習預警與輔導成效。111年度(目前統計至112年1月31日止)成績預警43人，預警輔導43人，達100%；學習(缺曠)預警117人，預警輔導114人，佔97.44%。</p>	
<p>調整招生管道及來源推廣</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1.依學校發展需求彈性調整學生結構，控管研究生及日間部(含四技、五專)、進修推廣部學生比例。 2.規劃及調整招生策略增加招生註冊率。 3.配合研發處招收外籍學生、陸生與僑生，並協助系所進行招收員額提報。 4.協助訂定本校與國外學生之雙聯學制法規。 5.配合地方產業實務人才需求之趨勢及各系所規劃之發展特色，以成為具有特色教學的科技大學為目標。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.111年度共前往48間高中職參與升學活動及寄送本校簡介至43間高中職學校。 2.協助安排校級入班宣導活動共計28間高中職學校。 3.111年度已訓練18位校友返回母校參加升學宣導活動。 4.持續招募及訓練招生服務宣傳學生協助學校參加升學宣導活動，以自身求學經歷與應屆考生形成共鳴提高就讀意願。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.本年度因疫情各高中職辦理升學活動較少，若疫情仍未得到改善，可利用視訊進行升學宣導。

二、學務處

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
提升本校學生住宿品質與安全	<ol style="list-style-type: none"> 1.編列預算改善宿舍設施，辦理美化環境比賽，落實住宿生關懷作業，以建立良好住宿品質。 2.持續推動寧靜樓層制度，藉由宿舍自治幹部及同儕力量自我約束，創造寧靜團體生活空間。 3.辦理學生宿舍自治委員會幹部選舉、訓練及召開宿委會會議，鼓勵學生參與宿舍事務；另規劃及辦理宿舍各項活動，增進住宿生互動機會，營造溫馨宿舍環境。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.及時牆面龜裂泥做與美化油漆，窗戶變形修繕，美化環境及關懷住宿生晤談活動。 2.男生宿舍安排采風棟西向三樓及碧海棟三樓，女生宿舍安排藍天三樓為寧靜樓層。 3.111年3月及10月辦理幹部選舉、訓練，及召開宿委會會議，鼓勵學生參與宿舍事務；另規劃及辦理宿舍各項活動，增進住宿生互動機會，營造溫馨宿舍環境。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.礙於修繕經費不足尚有部分房間窗戶未施作。 2.因房間數有限，候補進來的住宿生則會干擾到寧靜樓層住宿品質。 3.透過幹部選舉與訓練，每位幹部各司己職實屬辛勞。因樓層事務繁複，擔任幹部耗時耗力，無較大誘因以致參加幹部甄選人數不多，優秀幹部難產。
利用學生線上請假核假系統及缺曠預警系統，確實掌握學生勤缺情形。	<ol style="list-style-type: none"> 1.強化學生線上請假核假系統，並運用學生缺曠自動回報系統，以整合學生缺曠資訊，同時配合校內各法規健全輔導機制。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.111學年度每週通知缺曠10節以上且有新增缺曠紀錄之學生及導師。 2.學期第6週與第12週以信件通知缺曠過多之學生。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.校務行政系統建置學生缺曠Email通知功能。學生每有新增缺曠紀錄時於隔週通知學生，告知學生於期限內完成請假手續。
結合校內、外獎助學金資源，落實照護清寒弱勢之同學。	<ol style="list-style-type: none"> 1.加強各項獎助學金宣導；編列預算、運用獎助學金資源，照護申辦學生之家庭境遇。 2.推廣資訊公告平台。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.結合校內外獎助學金資源公告於獎助學金專區，111-1學期共公告至117項獎助學金申請訊息。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.持續加強宣導本處之獎助學金專區以利學生申請各項獎助學金。

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
開放社團成立，鼓勵學生建立、參與社團。	1.召開社團負責人暨系學會幹部座談會、研習會。	1. 召開社團負責人暨系學會幹部座談會 2 場次，辦理學生課外活動講座宣導共 3 次，學生社團增能課程 2 場。 2. 學生社團進行社區公益服務 3 次。	1.未來將持續辦理針對學生社團相關之增能課程，使社團運作更加健全。
提升原住民族學生課業學習、生活輔導及生涯發展	1.充實原資中心相關設備，提供原住民學生生活輔導及課餘學習空間。 2.辦理各項原住民文化推廣活動。提供原民生各項相關原民諮詢服務。 3.強化原民生資料庫及互動網。 4.部落及原民生之連結，傳承文化的精神。	1.辦理 1 場師生座談會與學生訪談。配合學輔中心辦理志趣生涯探索 2 場。 2.設立原住民族學生 LINE 聯誼群組，發佈相關資訊。 3.推廣原民文化辦理 1 場諮詢委員會、1 場原民講座、2 場藝文文化解說及 DIY 手作課程。 4.參與澎湖原住民文化促進會辦理原民美食活動 1 場。 5.協助同學了解就業資訊、勞動權利、法律知識相關講座。 6.進行跨校交流，增加學生對文化的認知與多元思考。	1.執行情況良好，未來會多舉辦原民文化相關多元活動，並強加注重人際溝通方面。 2.擴大參與跨校原民生交流活動，藉由體驗學習校外原民生活動，強化原民生自我文化認同，提升在校原民生自信心。並鼓勵原民學生參與文化推廣活動，藉此提升參與率。 3.輔導同學申請經濟文化不利、爭取學校經費提供的工讀金、並協助原住民族委員提供獎學金等資訊，以減低原民生在校之經濟負擔。 4.辦理學習輔導課程，補強學生在校學習成效

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
			，增加學生學習的熱忱。
整合特教資源網絡與強化同儕團體動力，推展身心障礙特殊教育輔導服務。	1.資源教室連結社區資源辦理團體活動與配合參與澎湖縣政府辦理慶祝國際身心障礙者日系列活動。 2.強化同儕輔導，協助資源教室各項活動，並增進特教知能訓練。	1.111 年度依規定推展各項特殊教育之教育訓練(會議與團體輔導活動)共 114 場次,增進特殊教育輔導服務。	1.111 年度特殊教育學生數共 52 人,資源教室專屬空間使用於課業輔導與各項團體活動,學生歸屬感佳且活動參與度熱絡。
提升教職員工、學生幹部心理輔導知能，增進自我照顧與相互關懷意識，減少校園自我傷害事件發生。	1.辦理各項主題之導師輔導知能研習。 2.配合教育部補助辦理自殺防治守門人培訓計畫。	1.每學期辦理 1 場次導師輔導知能研習。 2.每年辦理 1 場次自殺防治守門人種子訓練營。	1.執行情形良好。配合導師會議時間實施演講計畫，讓導師皆有機會參與，習得寶貴的輔導技巧。以自殺防治增能週擴大年度自殺防治宣導效應，全面增能鞏固校園安全網。
提升教職員與學生對於性別平等議題的知能。	1.辦理相關講座、團體或工作坊。	1.每年度辦理 3 場次性平系列講座、工作坊、小團體。	1.執行情形良好。藉由講座、小團體等不同型式的活動，提供不同需求者最適當的心理成長途徑。逐步對性別平等相關議題建立正確而細緻的認知。
持續推動健康促進學校計畫、無菸校園計畫。辦理學生團體保險招	1.辦理健康促進學校計畫內各項衛保活動。 2.辦理學生團體招標、核銷、協助學	1.衛教活動辦理 20 場，提高教職員工生健康知能、養成健康生活形態。 2.協助學生保險招標、	1.歷年申請教育部健康促進學校計畫皆通過，因疫情影響少辦理實體場次，改

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
<p>標及協助申請，健康問題管理，推展校園傷病防制。</p>	<p>生申請理賠、補助。</p> <p>3.辦理新生體檢，追蹤管理異常個案。</p> <p>4.協助校園傷病防制工作與校務行政系統之衛保系統整合。</p> <p>5.因應校園傳染病發生，做好預防及防止疫情擴大作為，針對確診個案提供協助。</p>	<p>學生傷病保險理賠計 80 件。</p> <p>3.健康管理 E 化，提升管理效率。</p> <p>4.傷病個案處理以衛保傷病系統建置、提升傷病服務效率、提供諮詢與處理。</p> <p>5.因應校園傳染病部定期召開防疫小組，整合各單位工作並公告相關措施。針對個案提供諮詢及協助，111 年共計 covid-19 確診指標個案 761 人。</p>	<p>由縣上問卷或線上、群組宣導活動，將持續推動。</p> <p>2.預計針對學生團體保險理賠重大案件宣導交通事故或意外防制宣導。</p> <p>3.學生健康問題仍須持續關注，針對特殊族群予以協助及衛教。</p> <p>4.每月於行政會議報告傷病統計，藉由師長關懷學生降低傷病。</p> <p>5.持續依照教育部及指揮中心公告相關傳染病防疫作為執行。</p>
<p>辦理全校性大型運動會及運動競賽、輔導本校各運動代表隊發展與訓練及參賽、營造與提供學生安全與舒適的運動場域。</p>	<p>1.每年定期舉辦全校性運動會、系際盃籃球比賽、熱舞比賽。</p> <p>2.協助運動代表隊教練帶領各項代表隊參加全縣及全國性大專校院層級運動比賽。</p> <p>3.提供原有運動場館及設備使用，規劃維護、修繕及更新運動場域及器材。</p>	<p>1.111 年 4 至 5 月及 10 月舉辦系際盃籃球比賽、12 月辦理熱舞比賽。</p> <p>2.111 年全國大專校院田徑公開賽獲得大專男子乙組 400 公尺第六名、800 公尺第六名、鐵餅第九名及鉛球第九名；111 年大專校院運動會榮獲田徑一般男子組 400 公尺第三名及 800 公尺第二名、一般女子組一萬公尺競走榮</p>	<p>1.受新冠疫情影響，為維護全校教職員工生健康，避免群聚感染，111 年運動會停辦。</p> <p>2.111 年各運動代表隊皆有不錯的成績，未來將以運動員之競賽成績、運動層級及團隊人數為依據予以補助，以提升選手運動動機及實力，以獲取更好</p>

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
		<p>獲第三名、公開男子組一萬公尺競走榮獲第八名、羽球一般男子組單打賽第四名、木球公開男子組團體桿數賽第三名、公開女子組團體桿數賽第五名、公開男子組雙人桿數賽第五名及公開女子組個人球道賽兩人並列第五名； 111 年澎湖縣端午節龍舟競賽榮獲乙組第四名；澎湖縣第 66 屆全縣運動會，田徑社男組 400 公尺及 800 公尺皆榮獲第 1 名、社女組 400 公尺第一名及 200 公尺第三名、社男組鉛球第三名及鐵餅第四名、社男組 200 公尺第二名及 100 公尺第四名、社男組 5,000 公尺第七名、社男組鏈球榮獲第一名並打破大會紀錄，成績為 44.83 公尺、社男組沙灘排球賽榮獲第二名及第四名；全國第 43 屆華宗盃排球錦標賽榮獲大專男子組第四名；中華民國 111 學年度大專校</p>	<p>的成績。</p> <p>3.為有效利用體適能中心空間，及讓教職員工生瞭解自身運動狀態，未來將於中心增加檢測服務，以提升場館運作推廣效益，增加升學生運動意願，促進校園運動風氣。</p>

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
		院排球聯賽公開男子組第二級以分組第四名晉級複賽。 3.111年12月添購測力板及資料擷取盒，以增添體適能中心服務項目。	

三、總務處

發展重點項目	實施策略、期程	執行績效	檢討及改進
圖資館無障礙電梯汰換	111年1~4月：規劃。 111年5~7月：招標。 111年8~12月：設備安裝及驗收。	已於111年9月30日完成履約，並於111年10月25日驗收完成。	無
實驗大樓消防泵浦及消防管線汰換	111年1~5月：規劃。 111年6~7月：招標。 111年8~12月：設備安裝及驗收。	已於111年8月26日完成履約，並於111年9月14日驗收完成。	無
學生活動中心會議室字幕機汰換	111年3~6月：設備採購、安裝及驗收。	已於111年3月購置完成，並於111年4月驗收完成。	無
教學大樓地下車道紅綠燈系統維修	111年1~4月：規劃。 111年5~6月：採購。 111年7~10月：設備安裝及驗收。	已於111年8月13日完成履約，並於111年8月16日驗收完成。	無
加強出納帳務零用金及薪資系統維護，以提升作業之效能	1. 注意經管專戶轉帳交易之安全性。 2. 作業程序之流暢。	各經管帳務收支正確、安全、如期完成績效良好。	無
提高會議室場所使用	1. 維護會議場所各項設備功能。 2. 便捷查詢功能提供會議場所即時資訊。	依規定辦理，執行成效良好。	無
公文管理線上簽核系統升級	1. 系統升級為跨瀏覽器版本。	已完成系統升級與筆硯系統更新	無

發展重點項目	實施策略、期程	執行績效	檢討及改進
	2. 筆硯系統更新至雲端版。 3. 111年6月30日前完成。	為雲端版。	
環境安全業務	1. 飲水機水質檢測。 2. 回收資源物品。 3. 廢液暫存室、廢棄物及毒性化學物質管理。 4. 室內空氣品質定檢。	1. 定期水質檢測與維護及水塔清洗，確保全校教職員生飲用水衛生安全。 2. 落實垃圾減量及資源回收政策，並推動環境教育業務辦理活動。 3. 有效檢核相關單位毒性化學物質之管理及有害廢液之處理。 4. 定期監測環保署列管圖資大樓空間之空氣品質狀況。	無 無 無 無

四、圖資館

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
強化館藏特色徵集	1. 增購系所專業與數位資源及島嶼觀光、海洋資源、離島開發等相關書籍，建立核心館藏。 2. 購置優質及符合需求之電子資源。 3. 持續加入國內聯盟機制「臺灣學術電子書暨資料庫聯盟」合作採購資源。	1. 建置採購核心館藏約二千二百餘冊圖書。 2. 建置採購約一萬餘冊電子書。 3. 持續 112-114 年度加入「臺灣學術電子書暨資料庫聯盟」並每三年簽訂合約持續加入。	持續爭取經費購置圖書及電子資源，提昇本館館藏及電子資源使用率。
提升本館閱讀	1. 強化數位閱讀區與	1. 提供6台平板設備供讀	持續爭取經費

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
環境設施	數位閱讀資源服務。 2. 規劃建置地下室第二密集書庫區設備。 3. 持續改善全館讀者閱讀區桌椅設備。 4. 持續更新多媒體區設備。	者閱讀學習用。 2. 建置地下室第二密集書庫區改善館藏儲存空間。 3. 調整全館2-4樓讀者閱覽區閱覽桌椅提升讀者舒適閱讀環境。 4. 購置1台電腦供讀者視聽語言學習用。	改善館內空間及設備，營造友善閱讀學習環境。
舉辦閱讀推廣活動、擴大社區居民的服務與參與度	1. 舉辦多元豐富的閱讀推廣活動。 2. 辦理資料庫教育訓練活動。 3. 宣導本校學生及社區民眾參與志工服務之活動，對本縣國中、高中學生提供暑期志願服務工作管道。 4. 推廣社區人士使用本館圖書資源服務。	1. 舉辦6場的閱讀推廣活動，提升圖書館資源使用率。 2. 辦理8場資源檢索教育訓練，推廣電子資源利用。 3. 寒、暑假提供本縣國中、高中學生志工服務，111年度共31位本縣國中、高中學生參加，培養本縣國、高中學生熱心公益社會風氣。 4. 持續提供本館圖書資源供社區民眾讀者使用。	持續積極辦理各項閱讀動態活動以吸引讀者入館。
提升館際合作落實資源共享	1. 增廣與他校大學圖書館「圖書互借政策」及全國大專校院或本地圖書館之文獻傳遞服務。 2. 推廣與「南區教學資源中心」圖書代借代還服務。 3. 選派館員參與館際合作聯盟各項訓練推廣研習活動及會議。	1. 本館111年度全國館際合作共申請35件，「南區區域聯盟圖書代借代還暨虛擬借書證服務」，共申請32件。 2. 聯合採購中、西文學術電子書，統計至111年度共262,056冊，擴增中、西文電子書館藏量。 3. 館員參加線上館際合作聯盟各項訓練推廣	持續加強與全國大專校院或本地圖書館之文獻傳遞服務。

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
		研習活動及會議。	
保護校園資訊安全	<ol style="list-style-type: none"> 1.保護學校主機房及校務系統之資訊安全，維持通過ISO27001之認證。 2.保護學校擁有之個人資料安全，維持符合法令之規定。 3.建置政府機關資安弱點通報系統，管控資訊系統之潛在弱點。 4.建置運維管理平台，強化資安稽核效能。 5.更換電腦主機房環控系統，即時監測主機房狀態。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 10月辦理校園資通安全管理內部稽核作業。 2. 10月辦理校園個資安全管理內部稽核作業。 3. 2月完成建置政府機關資安弱點通報系統；6月完成建置校園防毒軟體系統。 4. 4月完成建置運維管理平台；9月完成建置網路行為及流量監控系統。 5. 2月完成更換電腦主機房環控系統。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.學校資安等級更改為C級，取消資通安全外部稽核認證作業。 2.持續落實全校各單位資通及個資安全管理機制。
提升校園網路品質	<ol style="list-style-type: none"> 1.維護校園網路及調整網路架構，提升網路連線品質。 2.更換校園老舊網路設備，提升網路的效能。 3.維護及調教校園無線網路基地台。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 6月完成建置校園10G骨幹網路架構；12月完成提升校園對外主網路速度為600M。 2. 8月完成建置電腦主機房不斷電系統；11月完成升級各大樓核心交換器為10G模組；11月完成建置線路負載平衡系統。 3. 11月完成新增校園無線網路管理平台及105台無線網路基地台。 	持續改善校園網路品質，著重網路環境監控及應變處理。
提供資訊教學環境	<ol style="list-style-type: none"> 1.維護校園數位學習系統，提供師生遠距學習平台。 2.維護電腦教室設 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 111年度數位學習系統參與課程計817門，教師登入次數為17730次，學生登入次 	持續改善數位學習環境及採購校園合法授權軟體。

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
	備，提供優質電腦教學環境。 3.採購教學用電腦軟體，提供合法授權使用。	數 295221 次。 2. 4 月完成新購第一電腦教室 4 台學生用電腦。 3. 111 年度微軟校園授權採購 118 萬元。	
增進行政 e 化效能	1. 維護虛擬主機系統，統合管理校園主機。 2. 新增系統備份儲存空間及備份軟體。 3. 辦理資訊教育訓練，提升同仁資訊素養。	1. 4 月完成更換校務系統主機負載平衡設備；12 月完成更新整合校園各單位網站；12 月完成建置校園單一登入平台。 2. 6 月完成採購備份軟、硬體設備。 3. 111 年度辦理資訊相關訓練及宣導課程共計 12 場次，參加人數為 242 人次。	持續維護、更新校園伺服器主機系統及辦理同仁資訊教育訓練。
校園藝文置入	1. 推動藝文相關課程之學生成果展。 2. 邀請各地優秀藝術家或美術研究所師生到校展覽，多元化校內藝文展覽活動。 3. 典藏蒞校展覽之優秀藝術家作品，輪流吊掛於圖書館閱覽區供教職員生欣賞。	1. 已舉辦 1 場藝文相關課程成果展（鍾怡慧老師「跨越」）。 2. 已舉辦 5 場藝文展覽，1 場藝術講座及 1 場藝文活動（共 7 場）。 3. 111 年度共典藏 4 幅藝術家作品。	依據年度規劃持續辦理、推廣藝文展覽與活動。
融合社會藝文	1. 推動藝文相關課程之學生成果展。 2. 邀請各地優秀藝術家或美術研究所師生到校展覽，多元化校內藝文展覽活動。	1. 已邀請 3 個澎湖在地藝文團體（「風向空間」、「迎風藝術群」及「澎湖縣書法學會」）及台南藝術家等共舉辦 5 場展覽，1 場藝術講座及 1 場藝文活動	依據年度規劃持續辦理、推廣藝文展覽與活動。

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
	3.典藏蒞校展覽之優秀藝術家作品，輪流吊掛於圖書館閱覽區供教職員生欣賞。	(共7場)。 2.針對藝文中心工讀生與服務教育學生進行培訓，使其深入瞭解覽展內涵，具備簡單解說能力，以提升其藝文素養。 3.已將典藏之藝術家作品輪流吊掛於圖書館閱讀區，供進館師生欣賞。	

五、研發處

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
落實國際交流與合作	1.推動交換學生。 2.加強國際文化交流活動。 3.推動各項學術交流。 4.簽訂姊妹校。	1.協助應外系吳同學申請教育部學海飛颺計畫獲得補助，並協助其於111年赴日本琉球大學交換。 2.國際文化交流活動執行績效如下： (1)參加111年3月12日至3月13日辦理之「2022印尼臺灣高等線上教育展」。 (2)參加2022臺灣高等教育線上博覽會。 (3)AIT文化新聞組蘇戴娜組長於111年10月13日來校演講「美國外交官經驗談」。 (4)參加111年10月22日「2022年越南臺灣線上高等教育展」。 (5)參加111年12月2日大學博覽會。 3.協助辦理111年10月22日「2022澎湖海洋永續暨雙語推行國際教育研討會」。 4.簽訂姊妹校 (1)本校已與馬來西亞拉曼大學111年8月23日續簽合作備	

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
		忘錄與學生交流協議書。 (2)本校與英國斯克萊德大學於111年12月5日簽訂合作備忘錄。 (3)本校與中國上海海洋大學於111年12月8日續簽教學科研交流合作協定書與學生交流協定書。	
蒐集產學合作相關研究成果、智慧財產權及專利資料	彙整與統計產學合作相關研究成果、智慧財產權資料與專利等資料。	1.產學合作計畫案件35件 2.科技部專案計畫15件。 3.政府部門計畫105件。 4.23件專利。 5.廠商輔導20家。	依既定目標繼續努力
提升教師研究能量、獎勵教師研究卓越表現與協助專業成長	1.提昇教師研究能力。 2.協助教師爭取國科會或一般計畫。 3.建立完善獎勵學術與補助研究制度。 4.提供預審提高科技部專題研究通過率。 5.提供教師減授鐘點以減輕其負擔，協助其更能專注於教學與學術研究。	1.已訂本校研究獎勵支給要點。 2.已訂定本校學術倫理管理及自律規範及涉嫌違反學術倫理流程圖；並積極推動教師參加學術倫理教育課程研習。	依既定目標繼續努力

六、進修推廣部

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
價值、創新與多元化課程	<ol style="list-style-type: none"> 1.開發各類核心訓練課程。 2.配合國家及縣府政策開辦課程。 3.與企業人資部門合作委訓案；設立企業講座課程；提供高階訓練課程，協助培養企業接班人。 4.開設具服務社區學習內涵之課程；推動樂齡大學並規劃符合退休族群之課程。 5.與軍方合作推動軍人第二專長課程及證照輔導考照。 6.依不同單位之特性，研發規劃課程；開發不同主題、不同時段之課程。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.建立較為完整的核心訓練課程以利教師、企業、學員及相關參與者能有參考依據。 2.有利招收各類學員及受訓單位。 3.提升教師開課的能量與範圍，增進教師與產業連結以提升實務能力。 4.擴展推廣業務之成效： <ol style="list-style-type: none"> (1)111 年開設班隊增加 2 倍/年 (2)111 年訓練人次增加 2 倍/年 (3)111 年度收入增加 2 倍/年 	
善用資源與資源整合	<ol style="list-style-type: none"> 1.辦理本部校友活動；建立優秀學員資料庫。 2.以社團方式建立本部校友平台；鼓勵校友參與回流教育以建立終生學習管道。 3.善用校友或本縣各級學校退休老師之資源；延聘具業界經驗師資。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.建立校友、受訓學員及受訓單位資料庫。 2.建立校內及校外師資資料庫。 3.結合校內及校外之教育資源。 	

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
	<p>4.整合校內及校外師資等教學資源，建構師資庫；與各院系合作，開設多元課程。</p> <p>5.與政府單位及業界建立長期合作關係、共同培育人才。</p> <p>6.將所有課程、活動網路化，並將計劃與執行成果資訊化，形成一社會服務資料庫。</p>		
<p>建構交流平台以促進學習意願</p>	<p>1.建立網路資訊及知識互動平台。</p> <p>2.於校內、至私人企業及縣內各級政府單位舉辦專題講座或活動。</p> <p>3.加強與縣內高中職校及南部大專院校進行交流合作。</p> <p>4.邀請國內外人士進行論壇或新知發表。</p> <p>5.與品牌定位與澎科大相符的單位進行異業結盟。</p> <p>6.配合學校政策擴張服務據點。</p> <p>7.提供教學資源分享社區、協助地方推行社區營造。</p>	<p>1.有利於與其他教育單位與訓練單位合作</p> <p>2.建立合作管道與合作機制，並訂定相關獎勵合作的辦法</p> <p>3.引進新的教學觀念與教材，有利於新課程的規劃、開發與執行。</p>	
<p>強化行銷功能以擴大社會影</p>	<p>1.製作品牌行銷影片；建立 CIS(企業</p>	<p>1.增進學校的知名度，有利於推廣教育及對外招</p>	

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
響力	<p>識別系統)。</p> <p>2.加強內外部行銷，善用媒體造勢；積極參加國內外論壇並發表新知。</p> <p>3.彙整學員心情故事並於發佈於FACEBOOK 粉絲團；更新網站網頁設計，強化網站內容。</p> <p>4.加強異業合作，強化本部形象推廣；提昇顧客服務品質，加強體驗式行銷。</p> <p>5. 積極經營FACEBOOK 粉絲團，強化與學員連結；發佈最新訊息於各類行銷管道，加強內外部顧客行銷服務。</p> <p>6.推動知識加值服務(如出版教師研發之教材及個案)。</p> <p>7.擴大媒體行銷通路，涵蓋電子影音、報刊雜誌、廣播、網路、海報；戶外看板等電子及平面媒體的運用。</p>	<p>生。</p> <p>2.增進與學員、企業、地區及社區的連結，真正發揮社會的影響力。</p> <p>3.成為澎湖地區人才進修養成指標中心。</p> <p>4.提供方便的管道與及時的資訊，建立正向與互動的學習社群。</p>	

七、人事室

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
深化行政核心價值	<ol style="list-style-type: none"> 1.運用網頁及人事服務簡訊等傳媒強化落實公告及宣導。 2.強化教育訓練或專題演講。 3.踐行終身學習及數位學習方案。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.隨時更新。 2.辦理3場次教育訓練。 3.人員增能訓練進修計畫，並為鼓勵同仁數位學習，學習時數50小時以上者核予行政獎勵。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.加強運用資訊科技，提升溝通服務成效。 2.111年度配合防疫政策，減少群聚活動。 3.持續獎勵積極終身學習同仁，以提升行政效能。
綜效運用人力資源	<ol style="list-style-type: none"> 1.應校務發展修訂組織規程及檢討人力配置、評核及遴補。 2.延攬高階專業優秀教師。 3.鼓勵研究升等。 4.強化溝通管道。 5.檢討分層負責並落實職務代理。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.修訂本校「組織規程」、「教師員額統籌分配及管控作業要點」、「本校教師聘任暨升等審查辦法」、「職員陞遷序列表」、「職員職務遷調作業要點」、「行政人員員額留控及評鑑處理原則」等6項法規。 2.聘任博士學位之專任助理教授以上教師3名。 3.訂定教學實踐研究升等辦法，教師申請升等計7人，通過升等計6人。 4.透過會議、調查、說明會、座談會等機制，強化訊息傳播與回饋、溝通管道，並以面對面溝通深化溝通效果。 5.依各行政及學術單位需求，賡續檢討其他業務分層負責授權之可行性。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.賡續配合校務發展需求辦理修正事宜。 2.持續延攬高階專業優秀教師。 3.積極推動多元升等，並朝簡化程序方向推動。 4.賡續檢討溝通成效，並持續辦理。 5.賡續辦理。
維護術德兼備制度	<ol style="list-style-type: none"> 1.適時合理修訂人事規章。 2.落實教師評鑑 	<ol style="list-style-type: none"> 1.111年修訂教師相關規定如本校「教師聘任暨升等審查辦法」、「教師評審委 	<ol style="list-style-type: none"> 1.賡續適時辦理。 2.本校教師評鑑

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
	<p>機制。</p> <p>3.落實辦理教職員考核。</p> <p>4.鼓勵人員進修研習。</p> <p>5.辦理績優人員選拔表揚。</p>	<p>員會設置辦法」、「教師合聘要點」，及修訂職員相關規定如本校「職員陞遷序列表」、「職員職務遷調作業要點」、「行政人員員額留控及評鑑處理原則」等 39 項人事規章。</p> <p>2.111 學年度統一辦理教師評鑑。</p> <p>3.落實教職員考核，完成年資加薪、年終考核等作業。</p> <p>4.核定教授休假研究 4 人次、鼓勵同仁研習計 1,727 人次。</p> <p>5.持續辦理績優人員選拔，111 年度專案約用人員計選拔 4 人、行政助理計選拔 1 人，並分別給予新臺幣 5,000 元獎金之實質獎勵。</p>	<p>辦法業已修改規定每 4 年辦理評鑑一次，並於 111 學年度第 1 學期辦理。</p> <p>3.持續落實績效管理與面談制度，輔導事項詳予記錄，以激勵、輔導同時並進，提升職員作績效。</p> <p>4.賡續適時辦理。</p> <p>5.賡續覈實辦理。</p>
保障員工合法權益	<p>1.依法辦理俸給、年終獎金及各項補助。</p> <p>2.依法辦理人員退休與照護。</p>	<p>1.各項俸給待遇福利，均依中央規定辦理。</p> <p>2.對於符合退休條件同仁的詢問，積極協助，111 年度退休者計 5 人。</p> <p>3.重要之退撫法規修訂，均以書面確實轉達退休人員知悉。</p> <p>4.配合歲末聯歡活動積極邀請退休人員參加。</p>	<p>利用本校舉辦之各項活動，積極邀請退休人員參加。</p>
提升人事服務效能	<p>1.辦理滿意度調查，強化顧客服務導向。</p> <p>2.辦理座談會，增進雙向溝通效能及校</p>	<p>1.辦理滿意度問卷調查 1 次。</p> <p>2.賡續辦理說明會、座談會等機制，強化資訊傳播與回饋、溝通管道，並以面對面溝通深化溝通效</p>	<p>1.藉由 EAP 滿意度調查，瞭解同仁需求及未來改進方向。</p> <p>2.藉由說明會及座談會，增進</p>

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
	園和諧。 3.辦理員工協助方案，營造一個人性關懷、互動良好的組織文化，強化團隊的競爭力。	果 3.111年9月28日辦理「健康管理與肌力訓練」活動1場次，共26人參與、111年11月16日辦理「教職員工羽球錦標賽」活動1場次，共53人參與，共計2場次79人次。	雙向溝通與和諧。 3.員工協助方案透過事前的需求調查，規畫符合同仁需求活動辦理，增加同仁互動及強化團隊競爭力。

八、觀光休閒學院

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
落實國際交流與合作	1.推動交換學生。 2.優化國際文化交流活動。 3.強化各項學術交流。	1.觀休系設有雙聯學制(越南專班)，111學年度第1學期為共計11位學生。	1.持續招收國際交換學生。
完善實習輔導制度	1.推行三明治教學校外實習。 2.鼓勵本院學生赴海外參訪與實習。	1.餐旅系 110-2 學期共 37 間廠商，學生人數 57 人；111-1 學期共 70 間廠商，學生人數 111 人，其中 1 位許仔雯同學於日本鹿之湯實習。 2.觀休系 111-1 共 20 間廠商，學生人數共 46 人，其中 1 位葉秋寶同學於北海道鹿之湯實習。	1.學生在職場實習的第一個月的心理壓力較大，需要訪視老師多加關懷與輔導。 2.持續建立新實習機構，增加學生選擇機會。
提升各項證照考試輔導	1.各系系務會議規畫訂定專業證照種類。 2.實施重要證照納入畢業門檻制度。	1.遊憩系鼓勵學生取得 3-4 張較高品質的證照，計算累積學生考照	1.積極落實各項考照輔導。

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
		<p>成效。</p> <p>2.遊憩系上認列之畢業水域相關證照，必需已修習系上開設水域相關課程，且取得學分者。任何校外取得之水域相關證照，若無通過系上水域相關課程，並取得學分，則證照不認列為畢業證照。</p> <p>3.觀休系鼓勵學生至少取得 3 張較高品質的證照，計算累積學生考照成效。</p>	

九、人文暨管理學院

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
培養教師專業能力	辦理教學觀摩及參加教師專業成長團體。	辦理 7 場教學觀摩及 4 場教師專業成長團體。	持續辦理
精進課程教學內容	實施院級共同課程，善用師資人力，減輕教師課程負荷，有效精進教學內涵。	實施管理學及職場英語促進教學品質	持續辦理
提昇學術研究產能	持續辦理專題講座及全國性服務業管理與創新學術研討會，並發行服務業管理評論期刊，擴大學術交流。	辦理 8 場專題講座、1 場全國性服務業管理與創新學術研討會及發行 1 期服務業管理評論期刊。	持續辦理
擴大產學合作層面	落實各種教學活動，含就業學程推動，提升管理學院各系學	4 系辦理校外實習	持續辦理

	生就業能力，培育學生具備服務業管理從業人士之成功特質。		
--	-----------------------------	--	--

十、海洋資源暨工程學院

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
落實國際交流與合作	<ol style="list-style-type: none"> 1.加強國際文化交流活動。 2.加強並鼓勵教師參與國際學術研討會等學術交流。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.本院 111 年教師約有 16 人次參與國際學術研討會等學術及文化交流。 2.本院 111 年度教師參與國際學術研討會計有 10 人次。 	鼓勵學生參與國際交換生活動，並鼓勵老師積極爭取計畫經費，將研究成果發表至國際學術研討會。
產學研究與校外實習	<ol style="list-style-type: none"> 1.加強並鼓勵學生校外實習與參訪。 2.鼓勵教師進行業界產學合作與研究。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.110 學年度第 2 學期，大四整學期校外實習，全院共計 29 位學生(19 家實習單位)：食科系 12 位(9 家實習單位)、資工系 3 位(2 家實習單位)、電機系 14 位(8 家實習單位)。 2.本院 111 年共有 22 件產學合作案；10 位教師已完成產學合作研究。 	<ol style="list-style-type: none"> 1.加強建立系所與廠商之關係，提供學生優質實習環境。各系主任及老師皆會不定期前往實習公司進行訪視。 2.提供老師研究設備與空間，促進產學交流。 3.持續執行發展重點項目。
專業證照考試輔導	<ol style="list-style-type: none"> 1.實施專業證照納入畢業門檻制度及補救措施。 2.實施專業證照 	<ol style="list-style-type: none"> 1.資工系已訂定國立澎湖科技大學資訊工程系學生專業證照補救及配套 	<ol style="list-style-type: none"> 1.專業證照已納入畢業門檻，並提供學生多元之畢業管道以進行補救。 2.提供課輔小老師給

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
	考試的輔導機制。	<p>實施要點。電信系自 100 學年度起，入學新生須於在學期間取得系認可之證照至少乙張始得畢業。本院各系已對 104 年入學之後的學生實施專業證照納入畢業門檻之規定。</p> <p>2.食科系辦理證照輔導班 1 次。資工系分別於 110-2 與 111-1 等兩個學期的每周三晚上開設 CPE 與 APCS 加強班，輔導大一與大二同學。電信系分別於 111-2 學期開設選修通信技術(二)及高等通信技術，111-1 學期開設選修通信技術(一)，並執行技專校院高等教育深耕計畫開設學生證照輔導課程，輔導學生考照勞動部通信技術</p>	<p>學生上課以外的輔導時間進行輔導，並辦理課後加強班。</p> <p>3.成效良好，繼續開設證照輔導班，鼓勵學生參與。</p>

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
		(電信線路)丙級及經濟部天線設計工程師初級。電機系提供授課老師教學助理，對準備考照學生進行輔導。	

十一、共同教育委員會

發展重點項目	實施策略	執行績效	檢討及改進
提昇學生外語能力	辦理英文會考及開設英語證照班。	辦理英文會考4次及開設英語證照班7班	無
培養學生基本能力	開設法政、自然、社會、應用科學等通識課程。	每學期均開設相關課程。	無
提昇學生人文素養	開設文化、法律、人文與科技通識專題講座。	每學期均開設相關講座。	無

陸、結語

本校歷年來投資項目皆以存放金融機構為主，本年度業務成本與費用決算數計5億9,274萬8,109元，業務外費用計2,024萬5,267元，費用共計6億1,299萬3,376元，較預算數6億6,446萬7,000元，減少5,147萬3,624元，減少比率為7.75%。決算短絀4,434萬7,078元，較預算短絀7,451萬6,000元，減少短絀3,016萬8,922元，主要係費用減少所致。從本校111年度可用資金變化情形表顯示期初現金及定存約10億3,435.7萬元，期末可用資金為8億9,836.6萬元。

考量本校流動資金金額不大，且須配合學校未來發展作資金的妥適分配運用規劃，因此校務基金投資的規劃以穩健保守為方向，選擇合適之投資標的，目標在使校務基金能夠穩健成長，以提供充足經費，滿足教學、研究等各項需求。職此之故，目前資產配置仍以臺幣定存為主，將4億2千3百萬元存放公民營金融機構，111年定存到期結算的定存金有1億7千5百萬元，可獲得795,500元利息。另外，購買1億元的國內債券。在當前少子化趨勢的衝擊之下，各校招生都面臨危機與挑戰，本校111學年度四技大一新生註冊率為80.90%，較往年降低，除積極提升教學品質與人才培育，以建立學校特色與形象，增進招生外，並從開源與節流多方管道進行，積極招收境外生，增加產學計畫及推廣班，以達學校之永續經營。

討論事項（九）

提案單位：教務處

案由：111 年度教師論文發表獎勵案，敬請審議。

說明：

- 一、111 年度教師論文發表獎勵，相關資料經本處初步查察，經校教評會審議合計 46 件；實支金額 221,497 元（如附清冊）。
- 二、依據本校教師論文發表獎勵辦法第五條提請本會審議。

決議：照案通過。

國立澎湖科技大學111年度教師論文獎勵撥付清冊

編號	單位	申請人	刊物屬性，作者順位、數量	獎勵金額	備註
1	資訊管理系	石佳惠	SCI(2) 1篇	3,333	
2	資訊工程系	林昱達	SCI(前20%1)1篇、SCI(前20%3)5篇	26,250	
3	資訊工程系	陳良弼	SCI(1) 3篇、SCI(2)2篇、SCI(4) 1篇、非研討會EI(3)1篇	24,166	
4	行銷與物流管理系	蔡培軒	SSCI(前20%1)1篇，SSCT(1)2篇	17,500	
5	餐旅管理系	陳宏斌	SSCI(2) 1篇	5,000	
6	資訊工程系	胡武誌	SCI(1) 1篇	5,000	
7	電信工程系	吳明典	SCI(2) 1篇	3,333	
8	航運管理系	王昱傑	SCI(單)1篇、SCI (1)1篇	15,000	
9	電信工程系	莊明霖	SCI(1) 1篇	5,000	
10	行銷與物流管理系	高雅鈴	SSCI(2) 1篇	3,333	
11	航運管理系	蔣昭弘	SSCI(4) 2篇	4,000	
12	食品科學系	陳樺翰	SCI (3)1篇	2,500	
13	海洋遊憩系	吳建宏	SCI (單)1篇	10,000	
14	航運管理系	賀天君	SCI(1) 1篇	5,000	
15	水產養殖系	施志昀	SCI(3) 1篇	2,500	
16	水產養殖系	何立平	SCI (2)1篇	3,333	
17	電機工程系	徐明宏	SCI(1) 1篇	5,000	
18	行銷與物流管理系	陳至柔	SSCI(前20%3)1篇、SSCI(2.1)各一篇	12,083	
19	資訊管理系	呂峻益	SCI(通)1篇、SSCI (1)1篇	10,000	
20	通識教育中心	張吉堯	SCI (2)1篇	3,333	
21	應用外語系	譚峻濱	SSCI (通)1篇	5,000	
22	電機工程系	周孝興	SCI(1) 2篇	10,000	教評會決議周師非現職人員，不予支付
23	行銷與物流管理系	方沅淳	SCI(2) 1篇	3,333	
24	觀光休閒系	方祥權	SSCI(單) 1篇	10,000	
25	電機工程系	黃有評	SSCI(前20%1)3篇、SCI(1) 1篇	27,500	
26	電機工程系	鐘慎修	SCI(單) 1篇	10,000	
合計			共48篇	221,497	

捌、臨時動議

臨時動議(一)

提案單位：王代表瑩瑋

案由：審計部近日審查本校，針對個別科系之營運及其收入提出看法。依本校校務基金管理辦法，科系若有營業收入，其10%營業收入需上繳納入校務基金。各系扣除10%營業收入後，基本上應該都是虧損，是否應該修正本校管理辦法，讓各系配合時能順暢運作。

決議：讓各系運作順暢的前提下檢討法規並修改。

玖、散會：是日上午11時45分。