

# 有限責任國立澎湖科技大學員生消費合作社 103 學年度業務計畫書

103 年 8 月 1 起至 104 年 7 月 31 止

## 一、狀況分析：

### (一)問題提起：

本社以置辦各種員生消費品，供社員之需要與消費為主要目的。目前本社遭遇之主要問題有下列數項：

1. 前因員生社運作不彰，經申請解散但未完成手續。依規定現況仍屬未解散。
2. 社員最感需要的是學校研發產品提供，以便做為未來員生社經營主力商品。
3. 本社自有資金短絀，影響經營能力。

### (二)內外環境分析：

1. 外界環境：本校教師研發產品中不乏具高度競爭及實益值得推廣開發的商品，但礙於位居離島及學校研發經費的爭取不易，因此在商品化的過程中頗有困難。
2. 內部環境：(1)本社前經解散在先，社員參與入社意願不高。因此，如何提升員生社開辦品項及增進收益，又且兼顧社員福利，實為當務之急。

(2)本社截至 102 年 11 月底止資產總額僅有前社移交之有限責任澎湖縣機關學校員工(生)消費合作社聯合社社股 802 股新台幣肆萬一百元整股票一張。自 102 年 12 月 4 日正式恢復成立後社員 121 人入社股金則有待新任理監事責成經理等幹部收繳。

## 二、計畫目標：

(一)總目標：加強社員向心力，提高教師研發產品商品化委售意願，拓展市場，改善財務結構。

(二)分目標：

### 1. 社務目標：

- (1)繼續招攬社員使本校員工皆為社員。
- (2)提高社員入社採購利用率達 70%以上。
- (3)每半年辦理員工短期在職訓練 1 次。

### 2. 業務目標：

- (1)實施品質管制措施，使員生社產品皆符合衛生食品要求。
- (2)代購其他大學校院研發商品，刺激並增進本校教師研發產品競爭力。
- (3)研議團購措施增加對社員服務項目。
- (4)進行校際員生社策略聯盟與合作。

### 3. 財務目標：

本年度預定資金來源將由新任理監事社務會議研商達成目標

## 三、計畫實施：

(一)社務計畫；(二)業務計畫；(三)財務計畫等將由新任理監事社務會議研商訂定。

(四)103 學年度收支預算：由新任理監事社務會議研商訂定。

1. 收入預算：由新任理監事社務會議研商訂定。

2. 支出預算：103 學年度員生社職工薪資暫不編列，如有出差執行業務之需，則由自有計畫或學校單位經費項下支應為原則。倘有變更，則由社務會議研商後，提社員大會變更之。

## 四、展望

本計畫完成時，預定可達成加強社員向心力，提高本校教師產學合作能量，拓展本校市場品牌知名度。期盼未來數年內，在全體社員協力合作下，使消費者能指明購買本社產品，創造社員福利，使社員以社為榮，經濟利益獲得保障。